



ANKARA SANAYİ ODASI

2025 YILI

ÇALIŞMA PROGRAMI

İçindekiler

1. Üyelerimizin rekabet gücünü artıracak lobi ve uluslararası ilişkiler faaliyetlerini etkin şekilde yürütmek....	1
1.1. Bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda Odanın etki ve görünürlüğünü artırmak.....	1
1.1.1. Bilgilendirme ve farkındalık artırıcı toplantılar, seminerler, paneller ve sektörel toplantılar yapılması	1
1.1.2. İlgili kurumlar tarafından düzenlenen toplantı ve çalışmalara aktif katılım sağlanması.....	1
1.1.3. ASOMEDYA'nın geliştirilmiş içerikle yayınlanması	1
1.1.4. Odaya ve Ankara'ya ait bilgiler içeren kitapçık ve/veya broşürün geliştirilmesi ve farklı dillerde hazırlanması	2
1.1.5. ASO'nun tanıtımı ve kamuoyunda bilinirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması.....	2
1.1.6. Kurumsal İçerik ve Görsellerin Üretilmesi.....	3
1.2. ASO'nun paydaşlarıyla iletişim ve iş birliğini artırmaya yönelik yeni araçlar geliştirmek	3
1.2.1. Kamu kurum ve kuruluşlarının üst düzey yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilecek ASO Gündem Toplantıları	3
1.2.2. Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve Odalarla iş birlikleri kurulması amacıyla protokoller imzalanması ve ilgili faaliyetlerin yürütülmesi.....	4
1.2.3. Üyelerle iletişimde aksayan yönlerin araştırılması ve gerekli aksiyon ve araçların devreye alınması	5
1.2.4. Çeşitli alanlarda başarı gösteren üyelerimize ödül verilmesine yönelik çalışma yapılması.....	5
1.2.5. KOSGEB ile iş birliği faaliyetleri ve ortak projeler yürütülmesi.....	6
1.2.6. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ile iş birliği faaliyetleri ve ortak projeler yürütülmesi.....	6
1.2.7. Ankara Kalkınma Ajansı ile iş birliği faaliyetleri ve ortak projeler yürütülmesi.....	6
1.3. Sanayi ve iş ortamına yönelik politikaların geliştirilmesinde aktif ve etkili bir rol almak	7
1.3.1. Sanayicileri ilgilendiren alanlarda ilgili kamu kurum ve kuruluşlarınca hazırlanan politika, strateji, mevzuat belgelerine görüş verilmesi	7
1.3.2. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın gündemleri başta olmak üzere TBMM, TÜBİTAK, KOSGEB gündemleri ile sanayi ile ilgili diğer kurum, kuruluş, oda ve birliklerin faaliyetlerinin takip edilmesi ve sanayi ile ilgili toplantılara aktif katılım sağlanması.....	8
1.3.3. İllerin teknolojik gelişmişlik endeksi, tüm iller için ihracat içinde teknoloji yoğunluğu çalışması ve inşaat maliyetleri endeksi çalışmaları yapılması.....	8
1.4. Üyelerimizin dış ticaret alanında etkinliğini artırmak amacıyla ulusal uluslararası düzeyde iş birliği çalışmaları yapmak.....	10
1.4.1. Avrupa Birliği, OECD, UNIDO, UNDP ve Dünya Bankası gibi sanayi ile ilgili çok taraflı kuruluşların çalışmalarına iştirak edilmesi amacıyla ilişki kurulması	10
1.4.2. Yurt dışında faaliyet gösteren Odalar ve diğer yabancı kurum ve kuruluşlarla toplantılar yapılması, görüşmeler gerçekleştirilmesi ve protokoller imzalanarak iş birlikleri kurulması	10
1.4.3. Odamız faaliyet alanına giren konularda kurulmuş olan uluslararası iş birliği ağlarına katılım sağlanması ve ağ kapsamında yapılan çalışmaların takip edilmesi	11
1.4.4. Büyükelçilikler ile iş birlikleri geliştirilmesi	12
1.4.5. Büyükelçilikler Resepsiyonunun Düzenlenmesi.....	12
1.5. Üyelerimizin sorun ve taleplerini kurum ve kuruluşlar nezdinde çözüm ve takibini sağlamak	12
1.5.1. Üyelerin çıkarlarının korunmasına yönelik lobi faaliyetleri yürütülmesi	12

1.5.2.	Üyelerin hukuki uyumsuzluklarında alternatif çözüm yolları sunulması (Tahkim, Arabuluculuk, Uzlaştırıcılık).....	13
1.5.3.	Üst Yönetim tarafından üye firmalara ziyaret gerçekleştirilerek, Odamız tarafından yürütülen projeler hakkında bilgi verilmesi.....	13
2.	Firmaların üretim, ihracat, kurumsallaşma ve verimlilik kapasitesini geliştirmek	14
2.1.	Tedarik zinciri oluşturmaya yönelik girişimleri ve tedarikçi eşleştirme çalışmalarını desteklemek ...	14
2.1.1.	Ara mamul üreten üyelerimizin yararlanacağı tedarikçi buluşmaları düzenlenmesi.....	14
2.1.2.	İhracat kapasitesi olan üyelerin belirlenmesi ve ihracata yönelmeleri için girişimlerde bulunulması	14
2.2.	Üye firmaların üretim ve verimlilik süreçlerini geliştirmek	14
2.2.1.	Üyeler için güncel konulara yönelik eğitimler düzenlenmesi	14
2.2.2.	Firmaların Model Fabrikanın sunduğu verimlilik ve dijitalleşme programlarından daha fazla yararlanmasının sağlanması.....	15
2.3.	Üyelerin kurumsallaşma kapasitelerini artırmak	15
2.3.1.	Aile Şirketlerinin Kurumsallaşması Etkinlikleri düzenlenmesi	15
2.4.	İhracat kapasitelerini artırmak amacıyla üyeleri desteklemek	16
2.4.1.	Sektörel ticaret heyeti organizasyonları / sanal heyetler ve ikili iş birliği görüşmeleri yapılması 16	
2.4.2.	Yurt dışı Oda ziyaretleri gerçekleştirilerek üyeler için yeni hizmetler geliştirilmesi.....	16
2.4.3.	Farklı ülkelerdeki Odalar ile Kardeş Oda olmak için girişimlerde bulunulması.....	16
2.4.4.	Yeni pazarlar konusunda Ülke Günleri Etkinliği gibi üye bilgilendirme toplantıları yapılması .	17
2.4.5.	Fuarlara katılım sağlanmasına yönelik organizasyon yapılması	17
2.4.6.	İhracat Destek Ofisi faaliyetlerinin yürütülmesi	18
2.4.7.	Dış Ticaret İstihbarat Merkezi faaliyetlerinin yürütülmesi	18
2.5.	Üyelerin sektörel iş birliği ağlarına katılmasını teşvik etmek.....	19
2.5.1.	Üyelerimize sektörel uluslararası ve ulusal iş birliği fırsatları yaratmaya yönelik faaliyetler yürütülmesi.....	19
2.5.2.	Üyelerin dâhil olduğu uluslararası meslek ağlarının belirlenmesi ve üyelere duyurulması	19
3.	Sanayinin işgücü niteliği ve beceri kapasitesini geliştirmek	20
3.1.	Ankara Sanayisinin nitelikli çalışan ihtiyacını karşılayacak mesleki eğitim ile ilgili çalışmaları desteklemek	20
3.1.1.	Mesleki eğitimle ilgili olarak Odanın var olan iş birliklerinin ve protokollerinin ihtiyaçlara yönelik şekilde geliştirilmesi	20
3.1.2.	ASO METES tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak tanıtım amaçlı firma ziyaretleri yapılması	21
3.1.3.	Mesleki eğitim okul ve birimlerine yönelik ihtiyaç analizi yapılması ve sonuçlarına göre ilgili kurumlar nezdinde girişimlerde bulunulması	21
3.2.	Sanayi çalışanlarının niteliği ve verimliliğini artırmayı amaçlayan program ve projeler geliştirmek .	22
3.2.1.	Erasmus+ çerçevesinde Odamızca yürütülecek akreditasyon çalışmaları kapsamında gerçekleştirilecek mesleki eğitimde hareketlilik aktiviteleri organize edilmesi	22
4.	Sanayide dijital ve yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak	23
4.1.	Sanayide yeşil dönüşümü kolaylaştırmak, üyeleri ve paydaşları yönlendirmek.....	23
4.1.1.	Üyelerimizin Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında bilgilendirilmesi ve karbon ayak izi hesaplamalarının yapılması hususunda eğitimler verilmesi ve farkındalık seminerleri düzenlenmesi.....	23

4.1.2.	Nükleer teknoloji dâhil Ankara sanayisine uygun enerji üretim yöntemlerinin araştırılması ve bilgi aktarımına yönelik çalışmalar yapılması.....	23
4.1.3.	Başta Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasından etkilenen sektörler olmak üzere imalat sanayinde çevre ve enerji sorunlarına yönelik çözüm önerilerini içeren iki adet rapor hazırlanması.....	23
4.1.4.	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından tespit edilen stratejiler kapsamında, bireysel enerji yatırımları konusunda üyelerin bilgilendirilmesi.....	24
4.2.	Özel sektör, kamu, üniversite ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliğinde çevre, döngüsel ekonomi ve yeşil enerji ile ilgili konularda program ve projeler geliştirmek.....	24
4.2.1.	Avrupa Yeşil Mutabakatından etkilenecek sektörlerde yer alan firmaların etkilenebilirlik analizlerinin yapılması hususlarını içeren bir yol haritası hazırlanması.....	24
4.2.2.	Yeşil dönüşüm ile ilişkili alanlarda yönlendirme ve danışmanlık yapılması.....	25
4.2.3.	Yeşil Mutabakata uyum doğrultusunda ihtiyaç tespiti ve projelendirme faaliyetleri yürütülmesi	25
4.3.	Firmaların dijital olgunluk düzeylerini ölçmek, dijitalleşme projelerini desteklemek, farkındalığı artırıcı çalışmalar ve araştırmalar yürütmek.....	26
4.3.1.	Ankara sanayisinin dijital dönüşümünü destekleyecek faaliyet ve etkinlikler yürütülmesi.....	26
4.3.2.	Dijitalleşme konularında Avrupa Birliği Projeleri yürütülmesi.....	26
4.3.3.	Üniversiteler ve STK'ların dijital faaliyetlerinin desteklenmesi.....	26
5.	Teknoloji ve yenilikçilik ekosistemini geliştirmek.....	27
5.1.	Ankara'nın küresel ölçekte yüksek teknoloji üretim bölgesine dönüşümüne katkıda bulunmak.....	27
5.1.1.	Nükleer teknolojilerin üretimi, tedariki ve piyasa fırsatları hakkında bilgilendirme toplantıları yapılması	27
5.1.2.	Ankara'nın yüksek teknoloji ve rekabetçi bir üretim merkezi olmasına katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası hibe programlarına ve projelere başvuru yapılması.....	27
5.2.	Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek.....	29
5.2.1.	Üniversitelerle iş birliği halinde etkinlik düzenlenmesi ve proje başvurularında bulunulması...	29
5.3.	Üyelerimizi AR-GE ve yenilikçilik alanlarında yönlendirmek ve desteklemek.....	30
5.3.1.	Ar-Ge ve yenilikçilik alanlarındaki hedeflerin gerçekleştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla TGB'lerde geliştirilen teknolojilerin sanayicilere tanıtılması ve yatırımcılarla bir araya getirilmesi.....	30
5.3.2.	Türk Patent ve Marka Bilgi ve Doküman Birimi faaliyetlerinin yürütülmesi.....	30
5.3.3.	ASO Teknopark'ın Ankara ekosistemine daha fazla katkı vermesine yönelik faaliyetler yürütülmesi.....	31
5.3.4.	Teknoloji Geliştirme Merkezi (TEKMER) kuruluş faaliyetlerinin yürütülmesi.....	32
5.4.	Teknoloji tabanlı ve yenilikçi girişimciliğin nitelik ve niceliğini artırmak.....	32
5.4.1.	Teknopark ve Teknoloji Transfer Ofisleriyle sanayi kesiminin işbirliğinin artmasını sağlayacak imkânların tartışıldığı toplantılar organize etmek.....	32
5.4.2.	Teknopark paydaşlarına düzenli olarak memnuniyet ve talep anketleri yapılması.....	32
5.4.3.	Firmaların uluslararası alanda gelişimine katkı sağlanacak faaliyetlerin yürütülmesi.....	32
5.5.	Ankara'da kadın ve genç girişimcilik kapasitesini artırmak.....	33
5.5.1.	TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu faaliyetlerinin yürütülmesi.....	33
5.5.2.	Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (BM WEPS) etkinlikleri yapılması.....	34
6.	Sanayi ve Teknoloji Bölgelerini geliştirmek.....	34
6.1.	Ankara'da yeni sanayi alanlarının kurulmasını ve genişletilmesini desteklemek.....	34
6.1.1.	Atık ve Geri Kazanım İhtisas Organize Sanayi Bölgesi kurulması çalışmalarının yürütülmesi .	34

6.2.	Yeni teknoloji üretim alanlarının oluşturulmasını sağlamak	34
6.2.1.	Hazırlanan Ankara Teknoloji Üssü Projesi fizibilite çalışması sonrası finansmanına ilişkin çalışmaların yürütülmesi	34
6.2.2.	ASO Teknopark'ın ASO 2. ve 3. OSB içinde ek alan kurulumu için gerekli çalışmaların yürütülmesi.....	35
7.	ASO'nun kurumsal kapasitesini artırmak.....	35
7.1.	ASO'nun üye ve paydaşlarına sunduğu hizmetlerin kalitesini artırmak.....	35
7.1.1.	Teknik ve ticari faaliyetler kapsamında gerekli belgelerin düzenlenmesi	35
7.1.2.	TOBB Akreditasyon Sistemi çalışmalarının yürütülmesi	36
7.1.3.	Kalite Yönetim Sistemlerine (TSE ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi, ISO 31000 Risk Yönetimi, TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) ilişkin çalışmalar yapılması	36
7.1.4.	Ortaya çıkabilecek risk durumlarına karşı "Risk Yönetim Sistemi" kurulması	37
7.1.5.	Kurumsal verimlilik çalışmaları yapılması	38
7.2.	Çalışanların yetkinlik ve becerilerini artırmak ve uzmanlığa dayalı iş modeli geliştirmek.....	38
7.2.1.	Çalışanlara eğitim verilmesi	38
7.2.2.	Araştırma kapasitesinin geliştirilmesi	38
7.2.3.	Performans Değerlendirme Sisteminin uygulanması	40
7.3.	Güncel teknoloji ve gelişmiş bilişim sistemleri aracılığıyla yazılım, donanım, iletişim ve siber güvenlik altyapısını geliştirmek.....	40
7.3.1.	Üyelerin daha kolay erişimine ve iletişimine katkı sağlayacak uygulamaların geliştirilmesi ve devreye alınması.....	40
7.3.2.	ASO internet portalının güncellenmesi.....	40
7.3.3.	Bilgisayar ve network altyapısının güncellenmesi ve geliştirilmesi	40
7.3.4.	Mobil uygulamanın hazırlanması ve devreye alınması.....	41
7.3.5.	Online hizmetlerin sayısının artırılması	42
7.4.	ASO'nun hizmet kapasitesini geliştirmek amacıyla iç ve dış paydaşlarla etkileşim içinde çalışmalar yapmak 42	
7.4.1.	Üyelerimize sunulan eğitim, danışmanlık vb. hizmetlerin etkinliğinin ölçülmesine yönelik bir sistem geliştirilmesi.....	42
7.4.2.	Çalışan Öneri ve Şikâyet Sistemi uygulamaları yürütülmesi.....	43
7.4.3.	Sosyal Faaliyet Planının oluşturulması	43
7.4.4.	Çalışan toplantısının düzenli olarak yapılması.....	43
7.4.5.	Çalışan Memnuniyet Anketinin düzenlenmesi	44
7.4.6.	Liderlik Anketinin düzenlenmesi	44
7.4.7.	Çalışanların Katılım Sağladığı Eğitimler	44
7.5.	Üyelerin talep, ihtiyaç ve sorunlarının tespit edilmesine yönelik çalışmalar yapmak	44
7.5.1.	Üyelerimizin genel ekonomi, ithalat-ihracat, Ar-Ge ve teknoloji başta olmak üzere çeşitli alanlarda eğilimlerini izlemek üzere anket çalışmaları yapılması	44
7.5.2.	Üyelerin memnuniyetinin ölçülmesine yönelik anket çalışmaları yürütülmesi	45
7.6.	ASO'da görev alan organ üyelerinin etkin şekilde görevlerini ifa etmesine katkı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi.....	46
7.6.1.	Oda Meclisi ve Meslek Komiteleri Toplantıları yapılması.....	46
7.6.2.	Genişletilmiş Meslek Komitesi Toplantıları yapılması.....	46

7.6.3.	Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları yapılması	46
7.6.4.	Yüksek İstişare Kurulu Toplantıları yapılması	46
7.6.5.	İhtisas Komisyonları Toplantıları yapılması.....	47
7.7.	Toplumun ve paydaşların ilerlemesine katkı sağlayan sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek.....	47
7.7.1.	Kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütülmesi	47
7.7.2.	Çevreye katkı faaliyetleri yürütülmesi.....	47
7.7.3.	Sanatsal faaliyetlerin organize edilmesi ve desteklenmesi.....	48
7.8.	ASO'nun görünürlüğünü artıracak sosyal medya başta olmak üzere medya platformlarının etkin kullanılması	48
7.8.1.	Sosyal medyada daha kaliteli içeriklerle paydaşlar arasındaki görünürlüğün artırılması	48
7.9.	İştiraklerimizin Öngörülen Faaliyetleri	48
7.9.1.	Ankara Sanayi Odası Mesleki Test ve Sertifikalandırma Merkezi (ASO METES) İktisadi İşletmesi Faaliyetleri Yürütülmesi.....	48
7.9.2.	Ankara Sanayi Odası Nükleer Sanayi Kümelenmesi (NÜKSAK) faaliyetleri yürütülmesi.....	50
7.9.3.	ASO Model Fabrika Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi faaliyetleri yürütülmesi	50

1. Üyelerimizin rekabet gücünü artıracak lobi ve uluslararası ilişkiler faaliyetlerini etkin şekilde yürütmek

1.1. Bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda Odanın etki ve görünürliğini artırmak

1.1.1. Bilgilendirme ve farkındalık artırıcı toplantılar, seminerler, paneller ve sektörel toplantılar yapılması

Üyelerimizin bilgilendirilmesi ve farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen toplantı ve seminerlere 2025 yılında da güncel konuların odağında devam edilecektir. Üyelerimizin sorunlarını tespit ederek bu sorunlara yerel yönetimlerin ve kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin katılımıyla çözüm üretilmesine çaba sağlanacak ve süreç takip edilecektir.

Sanayinin gelişimine yönelik ihtiyaç duyulan alanlarda, yeni gelişmeler ve üyelerimizin talepleri çerçevesinde, bilgilendirici ve istişari nitelikli toplantılar, seminerler ve sektörel toplantılar düzenlenecektir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

1.1.2. İlgili kurumlar tarafından düzenlenen toplantı ve çalışmalara aktif katılım sağlanması

Odamız, görev ve sorumluluk alanlarına giren konularda çalışanlarımız tarafından, ilgili kurum ve kuruluşlarca düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantılar, konferanslar ve kongrelere katılım sağlanarak, sektördeki dijitalleşme, yenilikçi girişimler ve inovasyon trendleri takip edilecektir. Bu etkinliklerde edinilen bilgiler, üyelerimizle paylaşılacak ve dijital dönüşüm, yeni teknolojiler ve girişimcilik ekosistemindeki en iyi uygulamalar hakkında bilgilendirmeler yapılacaktır. Böylece üyelerimiz, sektördeki en son dijital gelişmelerden haberdar olacak, yenilikçi çözümler geliştirebilecek ve rekabet avantajı elde edeceklerdir.

Öngörülen Bütçe: 600.000 TL

1.1.3. ASOMEDYA'nın geliştirilmiş içerikle yayınlanması

Yayın organımız ASOMEDYA Dergisi 2025 yılında da zengin içeriğiyle iki aylık periyodla yayınlanmaya devam edecektir. Dergimizin hem içeriğinin hem de tasarımının daha çekici hale getirilmesi ve dijital etkinliğinin artırılarak ASO'nun faaliyetlerinin daha geniş kesimlere

duyurulması için çalışmalar yapılacaktır. ASOMEDYA'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Meclis ve Komitelerimizin çalışmalarına geniş şekilde yer verilmeye devam edilecektir.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL

1.1.4. Odaya ve Ankara'ya ait bilgiler içeren kitapçık ve/veya broşürün geliştirilmesi ve farklı dillerde hazırlanması

Hem Odamız birimlerinin faaliyet ve hizmetlerini tanıtan hem de Ankaralı sanayicilerin ihtiyaç duyabileceği özet bilgileri içeren bir broşür hazırlanmıştır. 2025 yılında söz konusu broşürün içeriğinin geliştirilerek paydaşlarımızla paylaşılması planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 300.000 TL

1.1.5. ASO'nun tanıtımı ve kamuoyunda bilinirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması

ASO Basın Müşavirliği, 2025 yılında da kurumumuzun kamuoyunda tanınırlığını daha da artırmak ve kurumsal iletişimimizi güçlendirmek için yoğun faaliyetler gerçekleştirecektir. Bu kapsamda medya kuruluşları ile ilişkiler en etkin şekilde yürütülecek; sosyal medya, outdoor ekran ve gelişen teknolojilerin sağladığı avantajlar da aktif bir şekilde kullanılacaktır. Yapay zekâdan etkin bir şekilde faydalanılabilmesi amacıyla gerekli bilgi ve donanımı kazandıracak bir çalışma programı öngörülmektedir.

ASO Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis ve Komite çalışmaları yakından takip edilecek, kurumumuzun Ankara'da sanayinin gelişmesi ve sanayicilerin gelişen dünya düzenine uyum sağlayabilmeleri için yapılan etkinliklerin medyada en geniş şekilde yer alması sağlanacaktır.

ASO Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri tarafından, sanayi ve ekonomi konusunda yapılan açıklama ve değerlendirmeler takip edilecek, ASO'nun kurumsal görüşlerinin kamuoyu ile paylaşılması ve en doğru haliyle medyada yer alması sağlanacaktır. Ayrıca, ASO'nun 2025 Çalışma Programı içinde yer alan faaliyetlerin de kamuoyuna duyurulması sağlanacak, bu şekilde ASO'nun tanınırlığı ve bilinirliği artırılırken, bir sivil toplum kuruluşu olarak da kamuoyu gücü yaratması hedeflenecektir.

Sanayi sektörünün ve üyelerimizin üretim, istihdam ve ihracat kapasitelerini artırmak için Odamızın yaptığı çalışmalar ve projelerin kamuoyuna en doğru ve hızlı şekilde duyurulması sağlanacaktır.

Ankara Sanayi Odası'nın kamuoyu ile iletişiminin en önemli ayağı olan medya ile ilişkiler, 2025 yılında da kurumsal yapımıza uygun olarak yürütülecektir. Medya mensuplarının yaptıkları haberlerde Odamızın kurumsal kimliğini, görüşlerini ve vizyonunu doğru ve anlaşılır bir şekilde yansıtabilmeleri için, medya mensupları ile ilişkiler daha da kuvvetlendirilecektir.

ASO hizmet binası önünde yer alan Outdoor ekran 2025 yılında da duyuru ve etkinlikler ile çeşitli mesajlarımızın üyelerimiz ve Ankaralılarla paylaşıldığı bir platform olma görevini sürdürecektir. Büyük led ekranın, Odamızın kurumsal kimliğini en iyi şekilde yansıtması, Odamızın toplumsal olaylara gösterdiği hassasiyeti paylaşması için video ve sabit görsel şeklinde içerikler üretilmeye devam edilecektir.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL

1.1.6. Kurumsal İçerik ve Görsellerin Üretilmesi

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından, ASO'nun temsil edildiği fuar, organizasyon ve benzeri etkinlikler için yayın, görsel ve dijital içeriklerin hazırlanması sağlanacaktır. Bu hizmet 2024 yılında olduğu gibi anlaşmalı ajanstan satın alınacaktır. Odamızın kurumsal kimliğini doğru ve eksiksiz yansıtılmasının takibi yapılacaktır.

Öngörülen Bütçe: 1.200.000 TL

1.2. ASO'nun paydaşlarıyla iletişim ve iş birliğini artırmaya yönelik yeni araçlar geliştirmek

1.2.1. Kamu kurum ve kuruluşlarının üst düzey yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilecek ASO Gündem Toplantıları

Ülkemizde ve dünyada yaşanan ekonomik ve sosyal gelişmeler ışığında, ilgili bürokratlar, iş dünyası temsilcileri, uzmanlar ve diğer yetkililer ile üyelerimiz bir araya getirilerek, görüş

alışverişinde bulunmalarını sağlamak üzere “ASO Gündem Toplantıları” 2025 yılında da düzenlenecektir.

Öngörülen Bütçe: 800.000 TL

1.2.2. Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve Odalarla iş birlikleri kurulması amacıyla protokoller imzalanması ve ilgili faaliyetlerin yürütülmesi

Girişimcilik ve yenilikçilik ekosisteminin güçlendirilmesi için kamu ve özel sektör iş birliğini içeren protokoller planlanmaktadır. Bu protokoller, girişimcilerin finansal, teknolojik altyapı, eğitim ve mentörlük gibi ihtiyaçlarına yönelik geniş bir çözüm yelpazesi sunmayı hedeflemektedir. Protokoller ile yerli girişimlerin küresel ölçekte rekabet edebilmesi için uluslararası işbirlikleri ve pazar erişimi sağlanması amaçlanmakta, aynı zamanda inovasyon ve Ar-Ge faaliyetleri desteklenecektir. Bu yaklaşımlar, girişimcilerin yaratıcı potansiyellerini en üst düzeye çıkararak sürdürülebilir bir ekosistem oluşturmayı hedeflemektedir.

Yenilikçilik ve Ar-Ge konusunda sanayicilerin güncel gelişmeleri takip etmeleri, kapasitelerini geliştirmeleri ve işbirliği ağlarına katılmaları için Ankara'daki ekosistem paydaşlarıyla iş birlikleri kurulacaktır. Bu çerçevede, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) ile 2025'te protokol imzalanarak iş birlikleri başlatılacaktır. Ayrıca, Ankara Kalkınma Ajansı (AKA) ile ortak projeler yürütülmesi planlanmaktadır.

Odamız bünyesindeki Üniversite-Sanayi İş Birliği ve Eğitim Komisyonu da Ankara'daki üniversitelerle ilişkileri güçlendirecek ve yeni işbirlikleri kurmak için faaliyetler yürütecektir. Üniversitelerdeki araştırma faaliyetlerinin sanayi ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi, Ar-Ge projeleri ve karşılıklı iş birlikleri teşvik edilecektir. Bu çalışmalar, girişimcilik ekosisteminin sürdürülebilirliğini sağlamak ve sanayi ile akademi arasında güçlü bir köprü kurarak yenilikçiliği desteklemek için büyük önem taşımaktadır.

Ayrıca, Çevre ve iklim değişikliğiyle mücadelede etkin proje çalışmaları yürütülmesi amacıyla, kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sanayi odaları ile iş birliği protokolleri imzalanacaktır. Bu iş birlikleri ile, bilimsel araştırmaların ve inovatif çözümlerin geliştirilmesi sağlanırken, çevresel sürdürülebilirlik ve iklim dostu teknolojilerin yaygınlaşması yönünde faaliyetler planlanması amaçlanacaktır. Özellikle üniversitelerin teknik bilgi birikimi ile kamu ve özel sektörün uygulama kapasitesini bir araya getirecek bu iş birlikleri, emisyon azaltımı,

enerji verimliliği ve döngüsel ekonomi gibi konularda bütüncül bir yaklaşımla ortak projelerin yürütülmesini mümkün kılacaktır.

Öngörülen Bütçe: 1.100.000 TL

1.2.3. Üyelerle iletişimde aksayan yönlerin araştırılması ve gerekli aksiyon ve araçların devreye alınması

Odamızın faaliyet ve çalışmalarının üyelerimize daha sağlıklı aktarılabilmesi amacıyla üye bilgilerinin belirli aralıklarla güncellenmesi çalışması yapılacaktır. Güncel üye verileri ise Sicil Müdürlüğü tarafından TOBB Bilgi Sistemine aktarılacaktır.

Üye İlişkileri Müdürlüğü tarafından organize edilen üye ziyaretleri kapsamında ise üyelerimizin iletişim bilgileri alınarak Sicil Müdürlüğü ile paylaşılmaya devam edecektir. Ayrıca üye ziyaretlerinde Odamız tarafından yapılan duyuruların sağlıklı şekilde iletilip iletilmediği sorgulanmaya devam edilecek ve gerekli düzeltmelerin yapılması için faaliyetler yürütülecektir.

Öngörülen Bütçe: 300.000 TL

1.2.4. Çeşitli alanlarda başarı gösteren üyelerimize ödül verilmesine yönelik çalışma yapılması

Çeşitli kamu kurum ve kuruluşları ile Odamızca yapılan ve istatistiki verilere dayanan değerlendirmeler sonucunda dereceye giren üyelerimiz durumlarının takip edilerek kendilerine Odamız tarafından çiçek, tebrik belgesi ve plaket vb. ödüllerin takdim edilmesine devam edilecektir. Her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilen ve üyelerimizin ihracat, istihdam, fikri mülkiyet, Ar-Ge ve yenilik, proje ve çevre vb. konularında yaptığı çalışmaların ödüllendirileceği Ödül Töreni'nin, Yönetim Kurulumuzun belirleyeceği kıstaslar çerçevesinde 2025 yılı içerisinde de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 3.000.000 TL

1.2.5. KOSGEB ile iş birliği faaliyetleri ve ortak projeler yürütülmesi

Bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda ASO'nun etki ve görünürlüğünü artırmak amacıyla, KOSGEB ile yapılacak iş birliği faaliyetleri kapsamında, özellikle devlet desteklerine yönelik farkındalığın artırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda:

Devlet Destekleri Tanıtım Etkinlikleri: KOSGEB ile ortaklaşa, ASO üyesi sanayicilere yönelik "Devlet Destekleri Bilgilendirme Günleri" düzenlenecektir. Bu etkinliklerde, KOSGEB destek programlarının tanıtılması ve başvuru süreçleri hakkında bilgilendirme sağlanacaktır.

Devlet Destekleri Rehberi Hazırlanması: KOSGEB işbirliği ile sanayicilerin ihtiyaçlarına yönelik kapsamlı bir "Devlet Destekleri Rehberi" hazırlanması planlanmaktadır. Rehber, başvuru süreçlerinin sadeleştirilmesi, doğru destek programlarının seçilmesi ve proje yazım ipuçları gibi pratik bilgiler içerecektir. Dijital formatta sunulacak olan rehber, ASO'nun web sitesi üzerinden erişime açık olacak ve düzenli olarak güncellenecektir.

Öngörülen Bütçe: 3.000.000 TL

1.2.6. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ile iş birliği faaliyetleri ve ortak projeler yürütülmesi

TTGV Eko-Üretim Programı ile geliştirilen metodoloji ve analiz aracı ile firmaların bulunduğu sektör ve bölgedeki karşılaştırmalı durumları ve düşük emisyonlu üretim için gelişim odaklarını işaret eden raporlamaların sağlanması hedeflenmiştir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

1.2.7. Ankara Kalkınma Ajansı ile iş birliği faaliyetleri ve ortak projeler yürütülmesi

Ankara Kalkınma Ajansı ile işbirlikleri çerçevesinde Ankara sanayisinin rekabetçiliğini arttıracak ve kalkınmayı destekleyecek Yeşil ve Dijital dönüşüm odağındaki eğitim, danışmanlık ve proje destekleri kapsamında projeler gerçekleştirilecektir. Odamızın paydaş olarak yer alabileceği proje ve programlar kapsamında fizibilite çalışmaları, teknik destek ve danışmanlık faaliyetleri ile GÜdümlü Proje çalışmaları planlanacaktır.

Bununla beraber, Ankara Kalkınma Ajansı ile 2024 yılı itibarıyla yakın temaslar kurulmuş ve bu süreç sonucunda, 2025 yılı Çalışma Programı ve bütçesine ASO ile iş birliği kalemleri eklenmiştir. Bu faaliyetlerden biri, Yenilikçilik Programıdır. Kalkınma Ajansı ve ASO iş

birliğinde oluşturulacak bir konsorsiyum sayesinde, 2025 yılında en az 30 firmanın, iMAGE (Innovation Management Assessment Gadget for Enterprises) isimli özgün yenilik yönetimi kapasitesi ölçüm aracı ile analiz edilmesi planlanmaktadır.

iMAGE Yenilik Yönetim Kapasitesi Ölçüm Aracı, ISO 56002 Yenilik Yönetimi Sistemi ve ISO 56004 Yenilik Yönetimi Değerlendirme Standartları ile uyumlu olarak geliştirilmiştir. Analize katılan firmalara, Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından sertifikalı eğitimler de verilecektir.

Ayrıca, program kapsamında seçilen 5 firmaya, analiz sonuçlarına dayalı olarak belirlenen iyileştirme alanlarında danışmanlık ve mentörlük hizmeti sağlanması hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

1.3. Sanayi ve iş ortamına yönelik politikaların geliştirilmesinde aktif ve etkili bir rol almak

1.3.1. Sanayicileri ilgilendiren alanlarda ilgili kamu kurum ve kuruluşlarınca hazırlanan politika, strateji, mevzuat belgelerine görüş verilmesi

Sanayicileri ilgilendiren politika ve stratejilerde görüş sunulması amacıyla çalışmalar yürütülecek ve mevzuat düzenlemelerinde üyelerimizin görüş ve değerlendirmelerinin dikkate alınmasına katkı sağlanacaktır. Kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan Kalkınma Planı, Sanayi Stratejisi, KOBİ Stratejisi gibi planlar, stratejiler ve politika metinlerine, sanayicilerimizin öncelikleri, görüşleri, karşılaştıkları sorunlar ve bunlara yönelik çözüm önerileri doğrultusunda görüş bildirilecek, politikaların oluşturulmasına katkı sağlanacaktır. Ayrıca, ilgili Bakanlıklar tarafından hazırlanan kanun, tüzük ve yönetmelikler incelenerek, bu metinlere ilişkin görüşler sunulmasına devam edecektir.

Üyelerimizin çıkarlarını gözetmek amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlarla girişimlerde bulunulacak; Odamız bünyesindeki Meslek Komitelerinden gelen talepler ve Komite kararları doğrultusunda, yaşanan sorunlarla ilgili olarak resmi kurum ve kuruluşlarla yazılı iletişim kurulacak ve gerektiğinde birebir görüşmeler yapılacaktır.

İlgili Bakanların yurt dışı ziyaretleri, ülkemizde veya yurt dışında gerçekleştirilen Karma Ekonomik Komisyonu Toplantıları, Ortak İş Birliği Çalışma Grubu Toplantıları ve diğer benzer etkinlikler vesilesiyle, Odamızdan talep edilen görüş, öneri ve değerlendirmeler, üyelerimizden alınan görüşler çerçevesinde hazırlanarak ilgili mercilere iletilecektir.

1.3.2. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın gündemleri başta olmak üzere TBMM, TÜBİTAK, KOSGEB gündemleri ile sanayi ile ilgili diğer kurum, kuruluş, oda ve birliklerin faaliyetlerinin takip edilmesi ve sanayi ile ilgili toplantılara aktif katılım sağlanması

Sanayiye ilgilendiren güncel gelişmelerden üyelerimizi haberdar etmek ve sektörün ihtiyaçlarını en doğru şekilde yansıtmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarca düzenlenecek toplantılara aktif katılım sağlanacaktır. Bu toplantılarda, sanayi politikaları ve mevzuat düzenlemeleri hakkında görüş ve önerilerimiz çerçevesinde Üyelerimizin çıkarlarının korunması ve sanayi alanında yapılan çalışmaların etkili bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunulacaktır. Ayrıca, sanayicilerimizin karşılaştığı zorluklar ve talepleri doğrultusunda, ilgili bakanlıklarla ve diğer paydaşlarla iş birliği içinde çalışarak, bu sorunların çözümüne yönelik somut öneriler geliştirilmesi sağlanacaktır. Böylece, sanayi politikalarının oluşturulmasında aktif rol alarak, sektördeki gelişmelere yön verecek bir katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Üyelerimizin ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çıkarlarını en iyi şekilde gözetmek, yaşadıkları sorunları ve bu çerçevede geliştirilen çözüm önerilerini sunmak üzere ilgili tüm kurumların faaliyetleri takip edilecek ve toplantılarına katılım sağlanacaktır.

1.3.3. İllerin teknolojik gelişmişlik endeksi, tüm iller için ihracat içinde teknoloji yoğunluğu çalışması ve inşaat maliyetleri endeksi çalışmaları yapılması

Ankara Sanayi Odası'nın koordinasyonunda ve TEPAV iş birliğiyle gerçekleştirilen "İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (ASO-İLTEK)" çalışması, Türkiye genelindeki illerin teknoloji olgunluk düzeylerini belirlemeyi ve iller arası sıralama yapmayı amaçlayan bir araştırma olarak 2024 yılında tamamlanmıştır.

Çalışmanın temel amacı, Türkiye'nin ve özellikle Ankara'nın teknoloji alanındaki görünümünü güçlendirerek, yatırımcıların ve paydaşların ilgisini çekmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamaktır. Ayrıca, bu çalışmanın her yıl güncellenmesi planlanmakta olup, 2025 yılı itibarıyla Ankara Kalkınma Ajansı başta olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılarak daha da geliştirilmesi öngörülmektedir.

Türkiye Teknoloji 100 Yarışması

Odamız koordinasyonunda gerçekleştirilen ASO-İLTEK çalışmasının tamamlayıcısı olarak, Türkiye Teknoloji 100 Yarışması'nın 2025 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Bu yarışma, ülkemizin teknoloji alanındaki yenilikçi ve başarılı şirketlerini öne çıkararak, Türkiye'nin küresel teknoloji sahnesindeki görünürlüğünü artırmayı amaçlamaktadır.

Yarışma, Türkiye genelinden tüm firmaların katılımına açık olup, katılımcılar finansal performans ve yenilikçilik kriterlerine göre değerlendirilecektir. Elde edilen başarılar, özel bir ödül töreni ile kamuoyuna duyurulacaktır. Ayrıca, yarışma sonucunda hazırlanacak Teknoloji 100 Raporu, sektörün gelişimine katkı sağlamakla birlikte, Türkiye'nin teknoloji alanındaki potansiyelini dünya çapında tanıtmayı hedeflemektedir.

2025 Yılında Odamız, iki ayrı kapsamlı rapor hazırlamayı planlamaktadır:

Geleneksel Sektörlerin Dönüşüm ve Gelişim Yolculuğu

Geleneksel sektörlerin, özellikle tekstil ve mobilya gibi alanlarda modern teknolojilerle entegrasyonu ve dönüşümü hem yerel ekonomi hem de küresel rekabet açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Firmaların ikiz dönüşüm (dijital ve yeşil dönüşüm) ile yenilikçi teknolojilere geçişi, üretim süreçlerini daha verimli hale getirirken enerji verimliliğini artırmakta ve çevresel etkileri azaltmaktadır. Bu dönüşüm, yerel hammadde kaynaklarının daha katma değerli bir şekilde işlenmesini, Ar-Ge yatırımlarıyla yeni ürünlerin geliştirilmesini ve sektörel rekabet avantajı yaratılmasını sağlamaktadır. Bu bağlamda, geleneksel sektörlerin hem yerel ekonomiyi güçlendirebilmesi hem de küresel rekabette sürdürülebilir büyüme ve gelişim sağlayabilmesi için gerekli gelişim ve dönüşüm süreçlerinin araştırılması ve stratejik bir yol haritası oluşturulması amacıyla 2025 yılında kapsamlı bir çalışma yapılması planlanmaktadır.

Sağlık Teknolojileri Sektör Raporu

Sağlık teknolojileri sektörü, savunma sanayisindeki yenilikçi çözümler ve stratejik yatırımlar doğrultusunda hızla dönüşüm geçirme potansiyeline sahiptir. Bu dönüşüm, sağlık hizmetlerinin kalitesini artırma ve küresel sağlık eşitsizliklerini azaltma amacını taşımaktadır. Savunma sanayisinin Ar-Ge odaklı, yüksek güvenli ve verimli üretim süreçlerinden ilham alarak, tıbbi cihazlar, biyoteknoloji ve dijital sağlık alanlarında devrim niteliğinde çözümler

geliştirdiği görülmektedir. Ankara’da sağlık sektöründe yer alan firmaların da bu dönüşümünü sağlayabilmek, durum tespiti ve bir yol haritası çizebilmek adına 2025 yılında Sağlık Sektörüne özel bir sektör raporu hazırlanması planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 2.000.000 TL

1.4. Üyelerimizin dış ticaret alanında etkinliğini artırmak amacıyla ulusal uluslararası düzeyde iş birliği çalışmaları yapmak

1.4.1. Avrupa Birliği, OECD, UNIDO, UNDP ve Dünya Bankası gibi sanayi ile ilgili çok taraflı kuruluşların çalışmalarına iştirak edilmesi amacıyla ilişki kurulması

NÜKSAK tarafından, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı Nükleer Enerji Ajansı (OECD NEA) ile küçük modüler reaktörler, füzyon teknolojileri ve ileri nesil reaktörler ve bunların tedarik zincirlerine yönelik başlatılan temaslar geliştirilerek konuyla ilgili Bakanlıkların görüş ve destekleri ile çalışma gruplarına katılım sağlanacaktır.

Ayrıca, Avrupa Birliği (AB), Ekonomi ve Kalkınma İşbirliği Örgütü (OECD), Birleşmiş Milletler (BM) gibi uluslararası kuruluşların sanayiden sorumlu birimleri ile ilişkilerin koordine edilmesi ve sanayicilerin uluslararası platformda temsilini sağlamak hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

1.4.2. Yurt dışında faaliyet gösteren Odalar ve diğer yabancı kurum ve kuruluşlarla toplantılar yapılması, görüşmeler gerçekleştirilmesi ve protokoller imzalanarak iş birlikleri kurulması

NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi çalışmaları çerçevesinde, geçmiş yıllarda imzalanan iyi niyet anlaşmaları kapsamında ülkemizde yerleşik yabancı misyonlar, yurt dışında faaliyet gösteren Odalar ve diğer yabancı kurum ve kuruluşlarla temaslar sürdürülecektir. Bu bağlamda, nükleer tedarik zinciri yönetimi, yeni nesil reaktör teknolojileri ve yeni Pazar araştırmaları için işbirlikleri kurulması söz konusu olup, yeni protokoller imzalanacaktır.

Ayrıca, Yeşil Dönüşüm faaliyetleri ile ilgili uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi çerçevesinde, çevre, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilirlik alanlarında faaliyet gösteren uluslararası dernek, kurum, kuruluş ve yabancı misyon çalışma grupları ile işbirlikleri

kurulacak ve ortak faydaya yönelik çalışmalarda mutabık kalınması durumunda iyi niyet anlaşmaları imzalanacaktır.

Bununla beraber, ülkemizde, ilgili kurum ve kuruluşlarca düzenlenen toplantılara çalışanlarımızın iştirak etmesi yoluyla üyelerimiz bilgilendirilecektir. Bunun yanı sıra yabancı kurum ve kuruluşlarla toplantı ve görüşmeler yapılarak gerekli görülen alanlarda üyelere yönelik toplantı, seminer organize edilecektir. Hedef pazarlara Yönetim Kurulumuz ve ihracatta öne çıkan sektörlerden oluşan bir heyetle çalışma ziyaretleri düzenlenecek ve ilgili Odalarla protokol imzalanması çalışmaları yürütülecektir.

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

1.4.3. Odamız faaliyet alanına giren konularda kurulmuş olan uluslararası iş birliği ağlarına katılım sağlanması ve ağ kapsamında yapılan çalışmaların takip edilmesi

Yurt dışında kurulmuş olan ve Odamızın üye olduğu işbirliği ağlarının faaliyetleri takip edilecek ve üyelerimizin Odamızın dâhil olduğu ağlarda temsil edilmesi ve faydalandırılması sağlanacaktır.

Avrupa İşletmeler Ağı hizmetlerinden daha fazla üyemizin faydalanması amacıyla, firmalarımızla bire bir bağlantı kurulmasına devam edilecektir. 2025 yılı içerisinde Avrupa İşletmeler Ağı hakkında bilgi vermek üzere üyelerimiz ile direkt bağlantı kurularak firmaların Ağ veri tabanına kayıtlarının yapılması öngörülmektedir. Bu kapsamda firmalarımızın profillerinin yayınlanmasına devam edilecektir. Organize Sanayi Bölgeleri'nde üyelerimiz için belirli aralıklarla bilgilendirme toplantıları düzenlenecek, aynı zamanda yurt dışı kuruluşlarla Ankara sanayisi hakkında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. Buna ilaveten AİA faaliyetleri için açılan sosyal medya hesabının aktif olarak kullanılmasına devam edilecektir. Avrupa İşletmeler Ağı hakkında üyelerimizi bilgilendirmek ve konuyu üyelerimiz için cazip hale getirmek amacıyla Ağ faaliyetleri ve işbirliği tekliflerinin üyelerimize duyurulmasına devam edilecektir. Ayrıca, Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında, firmalarımızın uluslararası pazarlara girmelerine, inovasyon ve teknoloji altyapılarını geliştirmelerine vb. yardımcı olmak amacıyla çeşitli eğitimlerin düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca ağ kapsamında, 2025 yılında da sektörel ve ticaret heyet organizasyonunun Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü aracılığıyla düzenlenmesi öngörülmektedir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

1.4.4. Büyükelçilikler ile iş birlikleri geliştirilmesi

Ankara ilinin dış ticaretinde ilk sıralarda yer alan ülkelerin ve/veya Ticaret Bakanlığı Hedef ve Öncelikli Ülkeler listesinde belirtilen ülkelerin Büyükelçilikleri ile iş birliği imkânları geliştirilecektir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

1.4.5. Büyükelçilikler Resepsiyonunun Düzenlenmesi

Odamız tarafından her yıl düzenlenen Geleneksel Büyükelçilikler Resepsiyonunun 2025 yılının Eylül ayında; üyelerimiz, bürokratlar ve Ankara'daki Büyükelçilik mensuplarının katılımıyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 3.000.000 TL

1.5. Üyelerimizin sorun ve taleplerini kurum ve kuruluşlar nezdinde çözüm ve takibini sağlamak

1.5.1. Üyelerin çıkarlarının korunmasına yönelik lobi faaliyetleri yürütülmesi

2025 yılında da üyelerimizin sorun, görüş ve taleplerinin daha fazla aktarılabilmesi amacıyla yurtiçi toplantı ve çalıştaylar takip edilecek, sanayi sektörünü ilgilendiren kurullara katılım artırılabilecektir.

Oda Meclisimizin 24/07/2013 tarihli ve 4 sayılı toplantısında “İhtisas Komisyonları Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi” kabul edilmiştir. “İhtisas Komisyonları Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi” çerçevesinde kurulan ihtisas komisyonlarından biri de “Çalışma Hayatı, Vergi ve Üyelerin Sorunları İhtisas Komisyonu”dur. Bahse konu Komisyon, sanayicilerin karşılaştığı iş hayatı, vergi yükleri ve yasal sorunlara yönelik çözüm önerileri geliştirmek için girişimlerde bulunmakta ve faaliyetler yürütmektedir.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Müdürlüğü koordinatörlüğünde, “Çalışma Hayatı, Vergi ve Üye Sorunları İhtisas Komisyonu” üyelerimizin sorunlarını ve taleplerini ivedi bir şekilde çözüme kavuşturmak için ilgili kurum/kuruluşları ziyaret etmekte ve toplantılar düzenlemekte, 2024 yılında oluşturulan Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı Üye Masası ve Ankara Sosyal Güvenlik

İl Müdürlüğü Üye Masası gibi iletişim noktalarının sağlanması için girişimlerde bulunmaktadır. 2025 yılında Komisyon çalışmalarına devam edecektir.

Ayrıca, Üye İlişkileri Müdürlüğü tarafından organize edilen üye ziyaretlerinde elde edilecek sorun ve taleplerin çözümüne ilişkin haftalık olarak raporlamalar Genel Sekreterliğimize yapılarak gerekli girişimlerin başlatılması ve üyelerimizin çıkarlarının korunması sağlanacaktır.

Öngörülen Bütçe: 350.000 TL

1.5.2. Üyelerin hukuki uyuşmazlıklarında alternatif çözüm yolları sunulması (Tahkim, Arabuluculuk, Uzlaştırıcılık)

Uyuşmazlıkların daha hızlı, gizliliğin esas olduğu ve konusunda uzman hakemler tarafından çözümlenebilmesi imkânı sunan tahkim yargılamasının ticari uyuşmazlıklarda uygulamasının yaygınlaştırılması hususunda TOBB UYUM Arabuluculuk ve Uyuşmazlık Çözüm Merkezi ile işbirliği içerisinde hareket edilecektir. Bu çerçevede alternatif uyuşmazlık çözüm yolları arasında sayılan arabuluculuk ve tahkim süreçleri hakkında üyelerimize yönelik olarak bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 250.000 TL

1.5.3. Üst Yönetim tarafından üye firmalara ziyaret gerçekleştirilerek, Odamız tarafından yürütülen projeler hakkında bilgi verilmesi

Üye İlişkileri Müdürlüğü tarafından organize edilen üye ziyaretlerine Genel Sekreterliğimizden de katılımlar sağlanmaya devam edecektir.

Öngörülen Bütçe: 400.000 TL

2. Firmaların üretim, ihracat, kurumsallaşma ve verimlilik kapasitesini geliştirmek

2.1. Tedarik zinciri oluşturmaya yönelik girişimleri ve tedarikçi eşleştirme çalışmalarını desteklemek

2.1.1. Ara mamul üreten üyelerimizin yararlanacağı tedarikçi buluşmaları düzenlenmesi

Kamu sektörünün mal alımında önemli bir paya sahip kurumların, tedarik ihtiyaçlarının yerli üreticiler tarafından karşılanmasını sağlamak amacıyla bu kuruluşlarla firmalarımızı bir araya getirmek ve böylece her iki tarafın da birbirlerinin ihtiyaç ve taleplerini daha iyi anlamasını sağlamak amacıyla tedarikçi etkinlikleri düzenlenecektir.

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

2.1.2. İhracat kapasitesi olan üyelerin belirlenmesi ve ihracata yönelmeleri için girişimlerde bulunulması

Üyelerimize yönelik uygulamalı hedef pazar belirleme ve müşteri bulma yöntemleri eğitiminin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 150.000 TL

2.2. Üye firmaların üretim ve verimlilik süreçlerini geliştirmek

2.2.1. Üyeler için güncel konulara yönelik eğitimler düzenlenmesi

Üyelerimizin ihtiyaç duyduğu güncel konularda eğitimler düzenlenmesi, sanayimizdeki teknolojik ve sürdürülebilir dönüşüm süreçlerine paralel olarak büyük önem taşımaktadır. Bu eğitimler, çalışanların mesleki ve teknik becerilerini geliştirmeyi ve kişisel yeteneklerini artırmayı hedeflerken, aynı zamanda sektördeki yenilikçi gelişmelere uyum sağlamalarına yardımcı olacaktır. Eğitim programları, firmaların rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla geniş kapsamlı çözümler sunacaktır.

Eğitimler, uluslararası standartlara uygun, dinamik ve esnek yapılarla tasarlanacak, katılımcıların iş verimliliklerini artırmalarına katkı sağlayacaktır. Güncel sektörel ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak, teorik bilgi ile pratik deneyimlerin birleştirildiği bir yaklaşım benimsenmesi planlanmaktadır.

Odamızın 2025 yılı stratejisi doğrultusunda, dijitalleşme, sürdürülebilirlik, girişimcilik, yenilikçilik ve ihracat kapasitesinin artırılması gibi öncelikli konularda eğitimler düzenlenecektir. Bu eğitimler, yüz yüze eğitimler, atölye çalışmaları ve zirveler aracılığıyla katılımcılara vizyoner bir bakış açısı kazandıracaktır. Alanında uzman eğitimcilerin rehberliğinde gerçekleştirilecek bu eğitimler, üyelerin geleceğin iş dünyasına hazırlıklı olmalarını ve sektördeki güncel gelişmelere uyum sağlamalarını destekleyecektir.

Geleceğin iş okulu olma vizyonuyla, Odamız, üyelerine sürekli gelişim fırsatları sunarak hem bireysel hem de kurumsal düzeyde değer yaratmayı hedeflemektedir.

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

2.2.2. Firmaların Model Fabrikanın sunduğu verimlilik ve dijitalleşme programlarından daha fazla yararlanmasının sağlanması

Üyelerimizin Model Fabrika'nın sunduğu programlar hakkında daha fazla bilgi sahibi olabilmesi için düzenli olarak eğitimler, seminerler ve atölye çalışmaları düzenlenecektir.

Daha önce programlarımızdan faydalanan firmaların başarı hikâyeleri ve deneyimleri paylaşarak diğer firmaların programlara katılımları teşvik edilecektir. Eğitimlerimize çevrimiçi katılım seçeneği sunarak, coğrafi engelleri ortadan kaldırmak ve programların daha geniş bir kitleye ulaşmasını sağlamak hedeflenmektedir.

Ankara Kalkınma Ajansı ile birlikte, ortaklaşa yürütülecek verimlilik artışı ve dijitalleşme programıyla seçilen firmalarımızın rekabetçilikte öne çıkmasını sağlayacak çalışmalar yürütülecek, sonuçlar kamuoyuyla paylaşılacaktır.

Öngörülen Bütçe: 2.000.000 TL

2.3. Üyelerin kurumsallaşma kapasitelerini artırmak

2.3.1. Aile Şirketlerinin Kurumsallaşması Etkinlikleri düzenlenmesi

Aile şirketlerinin kurumsallaşma süreci, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli başarı için kritik bir adımdır. Bu doğrultuda, aile şirketlerinin karşılaştığı zorlukları aşmalarına ve profesyonel yönetim yapıları oluşturmalarına yardımcı olmak amacıyla çeşitli etkinlikler

düzenlenecektir. Bu etkinlikler, aile üyelerinin iş dünyasında daha profesyonel bir yaklaşım benimsemelerini, kurumsal yapılar oluşturmalarını ve şirketlerini daha güçlü bir şekilde geleceğe taşımalarını hedefleyecektir.

Etkinliklerin, aile şirketlerinin stratejik yönetim, liderlik, nesil değişimi, finansal yönetim, kurumsal kültür ve sürdürülebilirlik gibi temel konularda bilgi ve beceri kazanmalarını sağlayacak şekilde tasarlanması planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 250.000 TL

2.4. İhracat kapasitelerini artırmak amacıyla üyeleri desteklemek

2.4.1. Sektörel ticaret heyeti organizasyonları / sanal heyetler ve ikili iş birliği görüşmeleri yapılması

Üyelerimizi ilgilendiren konularda (Odalar arası işbirliklerinin kurulması, uluslararası ticaretin artırılması, yatırım olanaklarının geliştirilmesi vb.) yurtdışında gerçekleştirilen toplantı, fuar, seminer ve etkinliklere katılım sağlanacaktır.

Öngörülen Bütçe: 1.500.000 TL

2.4.2. Yurt dışı Oda ziyaretleri gerçekleştirilerek üyeler için yeni hizmetler geliştirilmesi

Yönetim Kurulu ve ihracatta öne çıkan sektörlerden oluşan bir heyetle, talep edilen pazarlara yönelik yurt içi/ yurt dışı çalışma ziyaretleri düzenlenecek olup, ziyaretlerde ilgili Odalarla Protokol imzalanacaktır. Protokol imzalanan yabancı odalara ziyaret takvimi hazırlanarak Odamızın imzalamış olduğu protokollere işlerlik kazandırılması amacıyla protokol imzalanmış olan önde gelen Odalara ziyaret düzenlenecektir.

Öngörülen Bütçe: 750.000 TL

2.4.3. Farklı ülkelerdeki Odalar ile Kardeş Oda olmak için girişimlerde bulunulması

2025 yılında Odamız en az dört yabancı menşeli Oda ile işbirliği yapmak amacıyla Kardeş Oda Protokolü imzalamayı hedeflemektedir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

2.4.4. Yeni pazarlar konusunda Ülke Günleri Etkinliği gibi üye bilgilendirme toplantıları yapılması

Odamız ev sahipliğinde, büyükelçilik mensuplarının katılımıyla yatırım ve iş birliği fırsatlarının tanıtılacağı, "Ülke Günü" etkinliklerinin düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, Amerika Birleşik Devletleri, Birleşik Krallık, Fransa, İtalya, Polonya, Bulgaristan ve Sırbistan Büyükelçilikleri ile yapılan görüşmeler sonucunda, 2025 yılı içerisinde Odamızda Ülke Günü etkinliklerinin gerçekleştirilmesi konusunda mutabakata varılmıştır. Bunun yanı sıra, üyelerimize yönelik olarak ihracat süreçleri, devlet destekleri ve halka arz gibi konularda seminerler düzenlenmesi de planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 150.000 TL

2.4.5. Fuarlara katılım sağlanmasına yönelik organizasyon yapılması

Yurtiçi ve yurtdışında üyelerimizin iç ve dış pazarlarının geliştirilmesine ve ihracatlarına katkı sağlayacağı düşünülen fuarlar tespit edilerek, üyelerimizin katılımı Ticaret Bakanlığı, KOSGEB ve diğer ilgili kuruluşların desteği ile teşvik edilerek, fuarlara yönelik ticaret heyeti organizasyonları düzenlenecektir.

Ayrıca, çevre, iklim değişikliği, enerji ve nükleer enerji alanındaki etkinliklere 2025 yılında da katılımın devam etmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede, Rusya Devleti Nükleer Enerji Şirketi Rosatom ve nükleer sektörde öne çıkan tedarikçilerin katılımıyla gerçekleşen Atomex ve Atomexpo Fuarları, Dünya Nükleer Fuarı (World Nuclear Exhibiton – WNE) gibi uluslararası organizasyonlara, ayrıca Birleşik Arap Emirlikleri'nin Abu Dhabi kentinde her yıl düzenlenen Dünya Enerji Fuarı (World Utilities Congress), Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı COP, Avrupa Sürdürülebilir Enerji Haftası (European Sustainable Energy Week - EUSEW), İklim Değişikliği Konferansı (European Climate Change Adaptation Conference - ECCA) gibi etkinliklere katılım öngörülmektedir. Yurt içinde ise, uluslararası tanınırlığa sahip EIF Enerji Kongresi ve Fuarı ile ICCI İstanbul Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı (International Cogeneration Conference of Istanbul) gibi organizasyonlara katılım söz konusu olabilecektir. İlgili fuarlara Odamız birimleri ve NÜKSAK İktisadi İşletmesi ile faaliyetleri sürdürülen NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi temsili ile katılım mümkün olacaktır.

Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi ve Fuarı (Yedinci Nükleer Santraller Fuarı ve Onbirinci Zirve)

2014 yılından bu yana İstanbul'da düzenlenen ve 2021 yılında da Ankara Sanayi Odası'nın organizatör olarak yer aldığı Nükleer Santraller Fuarı ve Nükleer Santraller Zirvesi'nin 2025 yılında 1-2 Temmuz tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşmesi öngörülmektedir. Fuara NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi ve Odamız temsili ile katılım sağlanabilecektir.

Öngörülen Bütçe: 350.000 TL

2.4.6. İhracat Destek Ofisi faaliyetlerinin yürütülmesi

2018'den bu yana "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Ankara Sanayi Odası Arasında İhracat Destek Ofisleri Kurulmasına İlişkin Yetkilendirme Protokolü" çerçevesinde faaliyet gösteren İhracat Destek Ofisi çalışanlarının yıl içerisinde TOBB, Orta Anadolu İhracatçılar Birliği gibi kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitimlere katılımı sağlanacaktır. Ayrıca, üyelerimiz tarafından Ofise iletilen ve ihracatta yaşadıkları sorunların çözümüne yönelik gerekli girişimlerde bulunulacak ve üyelerimizin yabancı ülkelerdeki Ticaret Müşavirleriyle irtibata geçmesine imkân sağlanacaktır. İhracatla ilgili gündemde olan konular hakkında duyurular yapılmasının yanı sıra, Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların temsilcilerinin katılımıyla bilgilendirme toplantıları ve seminerler düzenlenecektir. Ankara ili ihracat rakamlarıyla ilgili altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlanacaktır. İlaveten üyelerimizden gelen talepler doğrultusunda ihracat odaklı eğitimler ve seminler gerçekleştirilecektir. İhracat yapmayan üyelerin belirlenmesi ve ihracata yönelmelerine yönelik olarak uygulamalı hedef pazar belirleme ve müşteri bulma yöntemleri eğitimi düzenlenmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 250.000 TL

2.4.7. Dış Ticaret İstihbarat Merkezi faaliyetlerinin yürütülmesi

Tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında, www.ankaradisticaret.org sayfasının Ankara Kalkınma Ajansı'ndan Odamıza devrinin tamamlanması ve TenData üyeliğinin satın alınarak Dış Ticaret İstihbarat Merkezi faaliyetlerinin sürekliliği sağlanacaktır.

Öngörülen Bütçe: 250.000 TL

2.5. Üyelerin sektörel iş birliği ağlarına katılmasını teşvik etmek

2.5.1. Üyelerimize sektörel uluslararası ve ulusal iş birliği fırsatları yaratmaya yönelik faaliyetler yürütülmesi

Üyelerimizin sektörel iş birliği ağlarına katılımını teşvik etmek hem bireysel işletmelerin hem de sektörün genel olarak rekabet gücünü artırmak adına büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda 2025 yılı için strateji geliştirilmiştir.

Ağlar ve Kümelenme Çalışmaları: Sektör bazında kümelenme faaliyetleri ve ağlar kurarak, üyelerimizin ortak projelerde yer almasının teşvik edilmesi planlanmaktadır. Üyelerimize, kümelenme çalışmaları, tedarik zincirinin güçlenmesi, ortak AR-GE projeleri ve yeni pazarlara giriş gibi fırsatlar sunulmaktadır. Özellikle uluslararası ağ ve networklere girmek için çalışmalar yürütülecektir.

Hibe ve Destek Programları: Üyelerimizi sektörel iş birliği ağlarında daha etkin hale getirmek için devlet destekli hibe ve fon programları hakkında bilgilendirme yapılacaktır. Ayrıca, HORIZON Europe ve Eureka gibi programların alt kümelerine firmalarımızın dâhil olması için gerekli bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.

Bununla beraber, öncelikle plastik sektöründe olmak üzere talebe istinaden çeşitli sektörlerde UR-GE projelerine başvuruda bulunulması öngörülmektedir.

Öngörülen Bütçe: 1.300.000 TL

2.5.2. Üyelerin dâhil olduğu uluslararası meslek ağlarının belirlenmesi ve üyelere duyurulması

Sanayi ile ilgili uluslararası mesleki ağlarını inceleyerek üyelerimizle eşleşmesi uygun olanları farklı platformlarda üyelerimize duyurarak üyelerimizin bu ağlardan azami ölçüde faydalanmasını sağlayacak faaliyetler yürütülecektir. Ayrıca, Avrupa İşletmeler Ağı başta olmak üzere firmaların yerli ve yabancı firmalara pazarlama, tedarik zinciri, dış ticaret gibi konularda işbirliğini geliştirmek amacıyla çalışmalar yürütülecektir.

Dijital Avrupa Programı kapsamında sanayinin, KOBİ'ler başta olmak üzere şirketlerin ve kamu kurumlarının dijital dönüşümünü desteklemek amacıyla Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM) ve bu Merkezlerden oluşan bir ağ yapısı kurulacaktır. Şirketlerin ve kamu

sektörünün yeşil ve dijital dönüşümünün desteklenmesinde önemli bir araç olması öngörülmektedir. ADİM'ler, Dijital Avrupa Programının temel uygulayıcı kuruluşudur ve her bir ADİM'in uzmanlık konusu bulunmaktadır. ADİM'lerin sırasıyla Yatırım Öncesi Test; Beceriler ve Eğitim, Yatırımcı Bulma Desteği; İnovasyon Ekosistemi ve Ağ Oluşturma hizmetlerini sunması planlanmaktadır.

15.09.2023 tarihinde ODTÜ Konsorsiyum liderliğinde Sanayi Teknoloji Bakanlığına Ön Başvurusu yapılan DIGITAL-2023-EDIH-04-ASSOCIATED hibe çağrısına Nisan 2024'te başvuru yapılmıştır. Bu kapsamda 23 Temmuz 2024'te projemiz olumlu bir değerlendirme almıştır fakat çağrının bütçe sınırı göz önüne alındığında fonlanmaya uygun görülmemiştir. Bu nedenle proje başvurumuz yedek listeye alınmıştır. Aralık 2024 tarihinde yeterli puanı alan başvurular için açılan yeni çağrıya yine ODTÜ öncülüğünde ASO paydaşlığında yeni bir başvuru yapılarak Odamız üyelerinin ADİM ağına dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe:200.000 TL

3. Sanayinin işgücü niteliği ve beceri kapasitesini geliştirmek

3.1. Ankara Sanayisinin nitelikli çalışan ihtiyacını karşılayacak mesleki eğitim ile ilgili çalışmaları desteklemek

3.1.1. Mesleki eğitimle ilgili olarak Odanın var olan iş birliklerinin ve protokollerinin ihtiyaçlara yönelik şekilde geliştirilmesi

Sanayinin temel sorunlarından biri olan işsizlik probleminin çözümüne yönelik olarak, mesleki eğitim alanında kurumlarla protokoller yapılacaktır. Bu protokoller, ara eleman yetiştirilmesi ve sanayinin ihtiyaç duyduğu yeni becerilerin kazandırılması amacıyla oluşturulacaktır. Odamız, mevcut iş birliklerini ve protokollerini, sanayinin ihtiyaçlarına daha etkin bir şekilde yanıt verecek şekilde geliştirmek için düzenli istişarelerde bulunarak, mevcut protokol içeriklerini güncelleyecek ve genişletecektir.

Odamız Başkanlık Divanınının 25/12/2023 tarihli ve 41 sayılı kararı doğrultusunda, imalat sektöründeki çalışma koşulları, sektörde çalışanların mali hakları, sanayinin kültürel bakış açısı ve alternatif iş alanlarına yönelik işgücü tercihlerine dair konuları ele almak üzere bir "İmalat Sektörü Çalışma Grubu" kurulmuştur. Bu çalışma grubu kapsamında, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü,

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü gibi ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılacaktır.

Mesleki eğitim kurumlarına yönelik toplumda oluşan olumsuz algının sosyo-kültürel faktörlerden kaynaklandığı ve bunun sonucunda mesleki eğitime ilginin düşük olduğu bilinmektedir. Bu durum, sanayide yetişmiş eleman açığına yol açmaktadır. Mesleki eğitim kurumlarının prestijini artırmak ve sektörün ihtiyaçları ile uyumlu eğitimler sunmak amacıyla sektörlerle iş birliği, altyapı yatırımları ve farkındalık artırıcı projeler gerçekleştirilecektir. Bu çalışmalarla, mesleki eğitim kurumlarının cazibe merkezi haline gelmesi ve yetişmiş işgücü açığının kapatılması hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe: 400.000 TL

3.1.2. ASO METES tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak tanıtım amaçlı firma ziyaretleri yapılması

Üye İlişkileri Müdürlüğü tarafından organize edilen üye ziyaretlerinde Odamız hizmetleri ve projeleri aktarılırken, Odamızın iktisadi işletmeleri olan ASO METES, ASO Model Fabrika ve ASO NÜKSAK'ın çalışma ve faaliyetleri anlatılmaya ve tanıtılmaya devam edecektir.

3.1.3. Mesleki eğitim okul ve birimlerine yönelik ihtiyaç analizi yapılması ve sonuçlarına göre ilgili kurumlar nezdinde girişimlerde bulunulması

Ankara'da yerleşik sanayi firmalarının güncel ihtiyaçlarına yönelik ne tür beceri ve yetkinlik setinin gerektiğine yönelik anket başta olmak üzere çeşitli değerlendirme çalışmaları yapılacaktır. Odamız bünyesinde konuyla ilgili eğitim kurumları başta olmak üzere OSB'ler, bakanlıklarla birlikte ortak analiz ve değerlendirme toplantıları yürütülecektir. Bu konuda Odamız bünyesinde faaliyet gösteren meslek komiteleri ile işbirliği yapılacaktır. Ayrıca, ulusal ve uluslararası çağrı ve hibe programları ile mesleki eğitim okul ve birimleri için mesleki eğitim projeleri geliştirilecektir.

Ankara Sanayi Odası ve dış paydaşlar ile yapılan mesleki eğitime yönelik protokoller ve projeler hakkında Milli Eğitim Bakanlığı, İŞKUR, Üniversiteler, Teknoparklar, Teknoloji Transfer Ofisleri vb. kurumlarla bilgi paylaşılacak, gerekli görülmesi halinde uzmanlık bilgisi ve içerik desteği talep edilecek ve proje paydaşlığı konusunda işbirliğine gidilecektir.

Ayrıca dış paydaşların yürüttüğü projelerde de sanayi, teknoloji, yenilikçilik, girişimcilik, dijitalleşme vb. konularda bilgi aktarımı yapılacak, uygun projelere paydaş olarak katılım sağlanacaktır. Sanayinin belli başlı alt konularında bilgi talep edilmesi halinde bu talebin Odamız bünyesinde faaliyet gösteren ilgili komitelere yönlendirilmesi ile iletişim ağının geliştirilmesi hususlarında destek sunulacaktır.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL

3.2. Sanayi çalışanlarının niteliği ve verimliliğini artırmayı amaçlayan program ve projeler geliştirmek

3.2.1. Erasmus+ çerçevesinde Odamızca yürütülecek akreditasyon çalışmaları kapsamında gerçekleştirilecek mesleki eğitimde hareketlilik aktiviteleri organize edilmesi

Ulusal Ajans tarafından Odamıza 2021-2027 dönemi için verilen “Mesleki Eğitim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Akreditasyon Belgesi” çerçevesinde, mesleki eğitimin kalitesini artırmaya yönelik bir dizi önemli faaliyet gerçekleştirilecektir. Bu akreditasyon belgesi, Odamıza 2021-2027 yılları arasında her yıl düzenli olarak kolaylaştırılmış bir yöntemle Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan hibe alma imkânı tanımaktadır. Bu hibe imkânları, mesleki eğitimde öğrenci ve personel hareketliliğini artırmayı, sektörel deneyimlerin paylaşılmasını ve eğitim süreçlerinin uluslararası düzeyde gelişmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Akreditasyon belgesi ile Odamız hem öğrenciler hem de eğitim personeli için yurtdışında eğitim, staj ve işbaşı deneyimi imkânları sunabilecektir. Bu fırsatlar, katılımcıların hem teknik becerilerini hem de kültürel yeterliliklerini artırmalarını, ayrıca uluslararası işgücü piyasasında rekabet edebilirliklerini geliştirmelerini sağlayacaktır. Bu kapsamda, Odamız tarafından kurulan Konsorsiyum, 2025 yılında belirlenen Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri ile iş birliği içinde çeşitli sektörlerde ve ülkelerde eğitim ve staj programları düzenleyecektir.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL

4. Sanayide dijital ve yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak

4.1. Sanayide yeşil dönüşümü kolaylaştırmak, üyeleri ve paydaşları yönlendirmek

4.1.1. Üyelerimizin Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında bilgilendirilmesi ve karbon ayak izi hesaplamalarının yapılması hususunda eğitimler verilmesi ve farkındalık seminerleri düzenlenmesi

Yeşil ve dijital dönüşüm başlıklarında üyelerimizin bilgilendirilmesi için kamu kurum ve kuruluşları başta olmak üzere ilgili ekosistem aktörlerinin yer alacağı farkındalık etkinlikleri ve eğitimler düzenlenecektir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

4.1.2. Nükleer teknoloji dâhil Ankara sanayisine uygun enerji üretim yöntemlerinin araştırılması ve bilgi aktarımına yönelik çalışmalar yapılması

On ikinci Kalkınma Planı çerçevesinde, Türkiye'nin enerji arz güvenliğinin yerli ve yenilenebilir kaynaklarla sağlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, küçük modüler reaktörler, füzyon teknolojileri ve ileri nesil reaktörler gibi yenilikçi enerji üretim teknolojilerine yönelik gerçekleştirilecek odak grup çalışmalarına katılım sağlanacaktır. Aynı zamanda, yeşil hidrojen başta olmak üzere hidrojen üretim ve depolama teknolojilerinin yanı sıra çevre dostu amonyak sentezi yöntemlerinin geliştirilmesi üzerine araştırma gruplarında yer alınacaktır.

Bu teknolojilere yapılan yatırımları değerlendirmek amacıyla ilgili paydaşlarla iş birliği toplantıları düzenlenecek; üyeler için proje geliştirme faaliyetleri takip edilecektir. Bu girişimler, Türkiye'nin enerji sektöründe yerli ve sürdürülebilir kaynakları önceliklendirme amacına hizmet eden önemli adımlar olarak değerlendirilmektedir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

4.1.3. Başta Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasından etkilenen sektörler olmak üzere imalat sanayinde çevre ve enerji sorunlarına yönelik çözüm önerilerini içeren iki adet rapor hazırlanması

1 Ocak 2026 itibari ile yürürlüğe girecek olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına sanayinin uyum sürecinde, Dünya Bankası tarafından Kamu Kurumları aracılığıyla sunulan

fonlar, program ve projelere Odamız üyelerinin katılımlarını artırmak hedefiyle farkındalık çalışmaları sürdürülecektir.

Bu bağlamda, sektör temsilcileri, üniversiteler ve kamu kuruluşlarıyla iş birliği yapılarak enerji verimliliği, emisyon azaltımı ve atık yönetimi konularında veri toplanması, analizlerin yapılması ve iyi uygulama örneklerinin belirlenmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda, iklim değişikliğinin üretim süreçlerine olan potansiyel etkileri üzerine projeler geliştirilerek, sektörde iklim dostu dönüşümün teşvik edilmesi ve olası risklerin yönetilmesi sağlanacaktır. Bu çalışmalar, imalat sanayisinin çevresel yükünü azaltmayı amaçlayan stratejik bir yol haritasının oluşturulmasına katkı sunarak, sanayi sektörünün küresel sürdürülebilirlik standartlarına uyumunu güçlendirecektir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

4.1.4. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından tespit edilen stratejiler

kapsamında, bireysel enerji yatırımları konusunda üyelerin bilgilendirilmesi

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında, 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedeflerine ulaşma doğrultusunda yenilenebilir enerji sistemleri ile elektrik üretimi, enerji verimliliği, yeşil hidrojen, yeni nesil nükleer reaktör teknolojileri ve enerji depolama yatırımları önem kazanacaktır. Bu alanlarda üyelerimizden gelen talepler doğrultusunda, ilgili kurum, kuruluş ve derneklerin katkılarıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Ayrıca, üyelerimize yönelik olarak bilgilendirme bültenleri hazırlanması da planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

4.2. Özel sektör, kamu, üniversite ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliğinde çevre, dögüsel ekonomi ve yeşil enerji ile ilgili konularda program ve projeler geliştirmek

4.2.1. Avrupa Yeşil Mutabakatından etkilenecek sektörlerde yer alan firmaların etkilenebilirlik analizlerinin yapılması hususlarını içeren bir yol haritası hazırlanması

TÜBİTAK 1831 Yeşil Dönüş İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı

Dünya Bankası desteğiyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK ve KOSGEB tarafından yürütülen Türkiye Yeşil Sanayi Projesi çerçevesinde KOBİ'lerin

Yeşil Dönüşüm mevzuatlarına uyum kapsamında gereklilikleri karşılamak üzere alacağı teknik yardım 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı ile desteklenmektedir.

Yeşil teknolojiler konusunda güncel teknolojiler için firmaların teknoloji danışmanlığı, kapasite ya da durum analizi, mevcut problemlerin tespiti ve çözüm yaklaşımları ve yol haritası hazırlama gibi konularda uzman kuruluşlardan alacakları hizmetin %90'ı hibe destek olarak TÜBİTAK tarafından karşılanmaktadır. TÜBİTAK, KOBİ'lere yönelik bu hizmeti Çözüm Ortakları aracılığı ile ulaştırmaktadır ve Odamız da bu kapsamda Çözüm Ortağı olarak seçilmiştir. Bu bağlamda, mentörlük programı kapsamında 2025 yılında da KOBİ'lere hizmet sunulacaktır.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

4.2.2. Yeşil dönüşüm ile ilişkili alanlarda yönlendirme ve danışmanlık yapılması

Üyelerimizin iklim uyum kapasitelerini artırmak ve bu süreci hızlandırmak için kapsamlı çözümlerin geliştirilmesi, yatırım planlaması ve iklim risklerinin yönetimi başlıklarında paydaş işbirliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Yeşil Dönüşüm faaliyetleri ile doğrudan bağlantılı sera gazı, karbon ayak izi, su ayak izi ve enerji verimliliği gibi alanlarda envanter hesaplaması ve raporlaması konusunda, üyelerimiz ile alanında yetkin danışman firmaların Odamız öncülüğünde maliyet avantajı sağlama hedefi ile bir araya getirileceği etkinlikler düzenlenmesi, akredite kurum ve kuruluşlar ile protokoller imzalanması planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 1.500.000 TL

4.2.3. Yeşil Mutabakata uyum doğrultusunda ihtiyaç tespiti ve projelendirme faaliyetleri yürütülmesi

Üyelerimizin yeşil dönüşüm süreçlerinde ihtiyaçlarının tespiti, yol haritaları hazırlanması, belirlenecek ihtiyaçların projelendirilmesi ve yenilikçi iklim teknolojilerine yönlendirilmelerinde destek sunulması için ulusal ve uluslararası destek programlarına üyelerimizin katılımlarını artırmak adına iş birliği faaliyetleri yürütülmesi planlanmaktadır.

İlaveten konu ile ilgili açılacak yeni ulusal ve uluslararası çağrılar çerçevesinde uygun projelerde yer alınması mümkün olacaktır.

Öngörülen Bütçe: 5.000.000 TL (Paydaşlarla proje ve fon planlanması yapılması sonrasında bütçe netleşecek olup Odamız tarafından eş finansman sağlanması gerekli durumlar için ihtiyaten eklenmiştir)

4.3. Firmaların dijital olgunluk düzeylerini ölçmek, dijitalleşme projelerini desteklemek, farkındalığı artırıcı çalışmalar ve araştırmalar yürütmek

4.3.1. Ankara sanayisinin dijital dönüşümünü destekleyecek faaliyet ve etkinlikler yürütülmesi

Dijital dönüşümün Ankara sanayicilerince etkin bir şekilde gerçekleştirilmesine yönelik hizmetler sunulması ve farkındalığın artırılması amacıyla faaliyetler yürütülecektir. Bu kapsamda dijital dönüşüm zirvesi düzenlenerek dijital dönüşümün süreç ve gelişimi tartışılarak sanayicilere yeni ufuk ve perspektifler kazandırılacaktır ve ASO Model Fabrika'nın dijital hizmetlerinin sanayicilerimize daha fazla sunulması amacıyla tanıtım etkinlikleri düzenlenecektir.

4.3.2. Dijitalleşme konularında Avrupa Birliği Projeleri yürütülmesi

2025 yılında Dijital ve Yeşil Dönüşüm alt temalı Avrupa Birliği Projelerinde yer alınması planlanmaktadır.

4.3.3. Üniversiteler ve STK'ların dijital faaliyetlerinin desteklenmesi

Dijital Dönüşüm ve Verimlilik konusunda düzenlenecek olan fuar, çalıştay, panel vb. etkinliklere ASO Model Fabrika'nın, paydaş veya sponsor olarak katılım sağlayarak hizmetlerinin tanıtılmasına yönelik faaliyetler yapılması hedeflenmektedir.

5. Teknoloji ve yenilikçilik ekosistemini geliştirmek

5.1. Ankara'nın küresel ölçekte yüksek teknoloji üretim bölgesine dönüşümüne katkıda bulunmak

5.1.1. Nükleer teknolojilerin üretimi, tedariki ve piyasa fırsatları hakkında bilgilendirme toplantıları yapılması

Nükleer teknolojilerin güncel gelişmeleri, enerji arz güvenliği, sürdürülebilir enerji çözümleri ve gelecekteki yatırım fırsatları başlıklarında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılarda küçük modüler reaktörler (SMR), ileri nesil reaktör tasarımları, nükleer güvenlik, atık yönetimi ve çevresel etkiler konuları ele alınacaktır. Bu kapsamda üyelerimiz, enerji sektöründeki paydaşlar, kamu kurumları, özel sektör temsilcileri ve uzmanların bir araya gelerek hem küresel hem de yerel ölçekte nükleer enerji kullanımının potansiyel katkıları üzerinde değerlendirmelerde bulunacak, yeni iş birliği ve yatırım fırsatları için görüş alışverişi yapabilecektir. Toplantıların sonunda, sektördeki mevcut zorlukları ve fırsatları içeren raporlar hazırlanarak katılımcılara sunulabilecektir.

Öngörülen Bütçe: 750.000 TL

5.1.2. Ankara'nın yüksek teknoloji ve rekabetçi bir üretim merkezi olmasına katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası hibe programlarına ve projelere başvuru yapılması

Üyelerimizin rekabetçiliğini artırmak, uluslararası arenada görünürlüklerinin artırılması ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik programlar takip edilerek uygun olanlara başvuru yapılması sürdürülecektir. Proje çağrıları takip edilecek ve üyelerimize duyurular yapılarak proje sunulması sağlanacaktır. Odamıza uygun hibe programlarına başvurulacaktır. Üyelerin yararlanması için dış ticaretin geliştirilmesi, rekabet gücünün artırılması ve pazar çeşitliliğinin yükseltilmesi amacıyla Ticaret Bakanlığı'nın 2010/8 sayılı Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi hakkında Tebliği kapsamında uygulanan UrGe Projelerine başta plastik, mobilya ve tekstil sektörü olmak üzere üyelerimizden talep gelmesi halinde çeşitli sektörler için proje başvurusu yapılacaktır.

Odamız, sanayi ve ticaretin gelişimine katkı sağlamak amacıyla uluslararası hibe ve destek programlarına başvurular yapacaktır. Bu başvurular, küresel fırsatları değerlendirerek, yerel sanayi ve iş dünyasına uluslararası kaynaklardan finansal destek sağlamayı hedeflemektedir.

Uluslararası hibe programları, özellikle gelişmekte olan bölgelerde sanayi altyapısının güçlendirilmesi, yenilikçi projelerin hayata geçirilmesi ve çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılması için önemli fırsatlar sunmaktadır. Odamız, bu programlara başvurarak üyelerinin küresel rekabet gücünü artırmalarına ve ihtiyaç duydukları finansal desteği almalarına yardımcı olacaktır.

Bu kapsamda, COSME Programı altındaki çağrılar yakından takip edilerek, Odamız stratejisi ve üyelerimizin ihtiyaçlarına uygun proje önerileri hazırlanacaktır. COSME, küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) rekabet gücünü artırmayı amaçlayan projelere fon sağlamaktadır. Odamız, bu fırsatları değerlendirerek üyelerinin ulusal ve uluslararası pazarlarda daha güçlü bir varlık göstermelerini sağlayacak projeler geliştirecektir. COSME Programı çerçevesinde, 2008 yılında Avrupa Komisyonu tarafından kurulan Avrupa İşletmeler Ağı Projesine Odamız, 01 Ocak 2015 tarihinde dâhil olmuştur. Avrupa İşletmeler Ağı, 50'den fazla ülkede faaliyet gösteren, KOBİ'lere dijitalleşme, uluslararasılaşma, inovasyon ve sürdürülebilirlik alanlarında destek vererek rekabet edebilirliklerini artırmayı amaçlayan dünyanın en büyük iş birliği ağıdır. Odamız, bu ağ ile 2025 yılı için üye firmalarımızın yenilikçiliğini artırmak amacıyla çeşitli faaliyetler yürütecektir.

Buna ek olarak, 2025 yılı için ERASMUS+ Mesleki Yeterlilik Projesi kapsamında, sanayide işgücünün niteliğini geliştirmek amacıyla bir başvuru yapılması planlanmaktadır. Bu projede, üyelerimizin dijital dönüşüm ve yapay zekâ teknolojilerine yönelik ihtiyaçlarını belirlemek için bir anket gerçekleştirilecektir. Anket, sanayi sektöründeki üyelerimizin mevcut yetkinlik düzeylerini ve dijital becerilere ilişkin ihtiyaçlarını analiz etmeye yönelik bir araç olarak kullanılacak, elde edilen veriler doğrultusunda uygun eğitim ve gelişim programları hazırlanacaktır. Bu süreç, işgücünün mesleki yeterliliğini artırarak sanayinin dijitalleşme ve teknolojiye uyum sağlama kapasitesini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Odamız, bu projelerle üyelerinin sektörel gelişimlerini hızlandırarak, sanayinin ulusal ve uluslararası düzeyde daha rekabetçi hale gelmesini sağlayacaktır.

Ar-Ge Merkezleri Tanışma Toplantısı: Odamız Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm İhtisas Komisyonu 2025 faaliyetleri kapsamında farklı sektörlerden Odamız üyesi olan Ar-Ge merkezi sahibi firmaların merkez sorumluları, "Ar-Ge Merkezleri Tanışma Toplantısı"

etkinliği kapsamında ASO'ya davet edilecektir. Bu tanışma toplantısı ile farklı sektörler arası iş birliği fırsatlarının oluşturulması için fırsat yaratılacaktır.

Toplantı sonrası, üniversitelerle nasıl iş birliği yapılacağı ve ortak projeler geliştirilmesi konusunda detaylı görüşmeler gerçekleştirilecektir. Bu görüşmeler sonucunda çıkan kararlar doğrultusunda program ve projeler tasarlanacaktır.

Ayrıca Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm İhtisas Komisyonu öncülüğünde farklı sektörlerin yüksek katma değerli üretimini, inovasyon kapasitelerini ve Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek amacıyla 2025 yılında ODTÜ merkezleri, BİLTİR, DTX, RÖMER, MEMS, ENDAM, GÜNAM vb. 20 merkez ve laboratuvarlar ile ASO üyesi firmaların Ar-Ge Merkezleri ile ortak çalıştaylar yapılacaktır.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL

5.2. Üniversite–sanayi iş birliğini güçlendirmek

5.2.1. Üniversitelerle iş birliği halinde etkinlik düzenlenmesi ve proje başvurularında bulunulması

Üniversitelerle sanayi konusunda bilgi alışverişi sisteminin kurulması ve etkin iş birliklerinin yapılması amacıyla, sanayicilerin ihtiyaçları doğrultusunda Ankara'daki üniversitelerin sanayi ile ilgili kurullarıyla görüşmeler yapılması ön görülmektedir. Ayrıca, üniversiteler ve diğer ilgili kurum/kuruluşların katılımıyla, üniversite-sanayi iş birliğini geliştirecek bir platform oluşturulacak ve hayata geçirilecektir. Bu platformda, üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek, yaygınlaştırmak ve geliştirmek amacıyla etkinlikler düzenlenecek ve proje başvuruları yapılması planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL

5.3. Üyelerimizi AR-GE ve yenilikçilik alanlarında yönlendirmek ve desteklemek

5.3.1. Ar-Ge ve yenilikçilik alanlarındaki hedeflerin gerçekleştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla TGB'lerde geliştirilen teknolojilerin sanayicilere tanıtılması ve yatırımcılarla bir araya getirilmesi

Odamız, 2025 yılı Şubat ayında, Ankara'da bulunan tüm Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ASO'ya davet edilecektir. Bu toplantıda, 2024 yılına dair genel bir değerlendirme yapılacak olup, toplantıya Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürünün katılım göstermesi öngörülmektedir.

Toplantının gündeminde, TGB'lerde faaliyet gösteren yazılım firmalarının karşılaştığı sorunlar ile TGB mevzuatı hakkında genel değerlendirmeler yapılması öngörülmektedir. Bu görüşmeler, yazılım sektöründeki mevcut zorlukların ele alınması ve çözüm yollarının tartışılması açısından önemli fırsatlar sunacaktır.

Toplantı sonucunda, ASO ile TGB'ler arasında güçlü bir iş birliği oluşturulması planlanmaktadır. Bu iş birliği çerçevesinde, ASO üyesi 10.000 firmanın yazılımsal ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, TGB'de faaliyet gösteren firmalarla ortak çalışmalar yürütülecektir. Bu program sayesinde, sanayi firmalarının yazılım ihtiyaçları, teknoloji geliştirme bölgelerinde yer alan yazılım firmaları aracılığıyla karşılanarak, sektörler arası etkileşim güçlendirilecektir.

Bu iş birliği, yazılım firmalarının karşılaştığı zorlukların çözümlenmesine katkı sağlamakla birlikte, ASO üyelerinin dijitalleşme sürecini hızlandırmalarına ve ihtiyaç duydukları teknolojik çözümleri hızlı bir şekilde temin etmelerine olanak sağlayacaktır.

Öngörülen Bütçe: 150.000 TL

5.3.2. Türk Patent ve Marka Bilgi ve Doküman Birimi faaliyetlerinin yürütülmesi

Türk Patent Sınai Mülkiyet Danışma Birimi temsilcileri ile yapılan görüşmeler ve anketler sonucunda, 2025 yılında Sınai Mülkiyet Danışma Birimi hakkında yeni bir yönerge çıkartılması planlanmaktadır. Bu yeni yönerge taslağında, Sınai Mülkiyet Danışma Birimi'nin faaliyetleri kapsamında hem bünyesinde bulunan mensuplara hem de üçüncü kişilere yönelik

olarak sınai mülkiyet hakları konusunda bilgilendirme ve eğitim verilmesi gerektiği ifade edilmektedir.

Bu çerçevede, Odamız, Sınai Mülkiyet Danışma Birimi olarak Ocak 2025'te Türk Patent Kurumundan bir temsilcinin katılımıyla, üyelerimize yönelik Fikri ve Sınai Mülkiyet hakları hakkında bir eğitim semineri düzenlemeyi planlamaktadır. Bu seminer, üyelerimize sınai mülkiyet haklarının önemi, korunması ve bu hakların sanayide nasıl daha etkili kullanılabileceği gibi temel konularda kapsamlı bilgi sağlamayı hedeflemektedir. Eğitim, katılımcılara bu alandaki hukuki düzenlemeleri anlamalarına yardımcı olacak ve fikri mülkiyetin korunması konusunda farkındalık yaratacaktır.

Seminerin, işletmelerin fikri mülkiyet haklarını etkin bir şekilde yönetmelerine, yenilikçi projeleri korumalarına ve rekabet avantajı elde etmelerine katkı sağlaması beklenmektedir. Ayrıca, bu eğitim ile Sınai Mülkiyet Danışma Biriminin etkinliği artırılacak, üyelerimizin bu alanda karşılaştıkları zorluklar daha verimli bir şekilde ele alınacaktır.

Öngörülen Bütçe: 50.000 TL

5.3.3. ASO Teknopark'ın Ankara ekosistemine daha fazla katkı vermesine yönelik faaliyetler yürütülmesi

Sincan Alcı bölgesinde bulunan ASO Teknopark ana alanındaki mera vasfının kaldırılması için gerekli çalışmalar tamamlanarak, faaliyetler Teknopark ana alanında da gerçekleştirilecektir. Teknopark kurulumuna yönelik fizibilite çalışmaları tamamlanacaktır. ASO Teknopark bünyesinde faaliyetlerini sürdüren firmaların; sanayi firmaları ile buluşmasına olanak sağlayan organizasyonlar üzerinde çalışılması planlanmaktadır. Ayrıca, firmaların yararlanabileceği devlet teşvik ve desteklerine kolay erişimini sağlamak amacıyla, ilgili kamu kurumlarıyla somut işbirlikleri geliştirilmeye devam edilecektir.

ASO Teknopark olarak düzenli olarak planlanan iç eğitim faaliyetleri devam ederken, kuluçka firmaları için mentörlük desteği verilecektir.

Teknoparklarda son yıllarda uygulamaya alınan, ortak kiralanabilir alan modeli için ilgili kurumlarla görüşmeler sürdürülmektedir. Bu modelin 2025 yılı içinde uygulamaya alınması planlanmaktadır.

5.3.4. Teknoloji Geliştirme Merkezi (TEKMER) kuruluş faaliyetlerinin yürütülmesi

Ankara Sanayi Odası, Ankara Ticaret Odası, Ankara Ticaret Borsası ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nin KOSGEB desteği ile hayata geçirilen Garaj X TEKMER'in, fiziki alan tanzim çalışmaları 2024 yılı içinde tamamlanmıştır. Merkez, 2025 yılı itibariyle faaliyete geçecektir. Teknoloji odaklı girişimcileri destekleyerek, ticarileşmelerine, büyümelerine ve uluslararasılaşmalarına destek olacak olan merkez, 2024'te başlattığı ve başarılı bir şekilde yürüttüğü programlarına hız kesmeden devam edecektir.

Öngörülen Bütçe: 11.500.000 TL

5.4. Teknoloji tabanlı ve yenilikçi girişimciliğin nitelik ve niceliğini artırmak

5.4.1 Teknopark ve Teknoloji Transfer Ofisleriyle sanayi kesiminin işbirliğinin artmasını sağlayacak imkânların tartışıldığı toplantılar organize etmek

Dijitalleşme ve teknolojideki hızlı gelişmeler doğrultusunda, ASO Teknoloji Gündem Toplantıları 2025 yılında düzenlenerek ilgili bürokratlar, teknopark firmaları, sanayi temsilcileri, uzmanlar ve diğer yetkililer ile üyelerimizin bir araya gelmesi sağlanacaktır. Bu toplantılar, katılımcıların bilgi alışverişinde bulunmaları ve sektördeki yenilikleri değerlendirmeleri için etkin bir platform sunacaktır.

5.4.2. Teknopark paydaşlarına düzenli olarak memnuniyet ve talep anketleri yapılması

Düzenli olarak sürdürülen eğitim, seminerler ve teknopark süreçleri, akademik personel, teknopark firmaları ve katılım sağlayan sanayi kuruluşları tarafından değerlendirilecektir. Bu değerlendirmeler, gelecek eğitim konularının planlanmasında ve uygun katılımcıların belirlenmesinde yol gösterici olacaktır.

5.4.3. Firmaların uluslararası alanda gelişimine katkı sağlanacak faaliyetlerin yürütülmesi

Devlet teşviklerine ilişkin bilgilendirmelerin hızlı ve etkin şekilde yapılması, mentörlük desteği sağlanması, firmaların ihtiyaç analizlerinin gerçekleştirilmesi ve yurtdışı fuar ile seminerlere katılımlarının desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu amaç doğrultusunda, ASO'nun yürütücüsü olduğu bir kümelenme çalışması başlatılmış olup, 2025 yılında daha somut sonuçların elde edilmesi planlanmaktadır.

5.5. Ankara’da kadın ve genç girişimcilik kapasitesini artırmak

5.5.1. TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu faaliyetlerinin yürütülmesi

TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu, kadın girişimciliği konusunda genel politikalar geliştiren ve görüş oluşturulmasına katkıda bulunan istişari bir kuruldur. Ankara’da yer alan hemen hemen tüm sektörlerde ve alt sektör gruplarında üyesi olan Kurul, Ankara genelinde dinamik girişimci kadın profiline sahiptir. Kurul, yapması gereken hizmetlerin yanı sıra; üyelerinin sınaî ve ticari faaliyetlerini ilgilendiren konularda da gerekli girişimlerde bulunmaktadır.

TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu Çalışma Usul ve Esasları madde 10’da belirtildiği üzere, İl İcra Komitesi, en az ayda bir defa olağan toplantısını düzenli olarak gerçekleştirmektedir. İcra Komitesi Toplantılarının her ay, Genel Kurul Toplantılarının 6 ayda bir, kurulan 7 alt komitenin çalışma toplantılarının ayda 1 kez yapılması planlanmaktadır.

Kurul’un faaliyetleri kapsamında Ankara Üniversitelerinde kadın girişimci ekosisteminin geliştirilmesi, güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması, eğitim alan ve girişimci olmak isteyen kadın öğrencilere yönelik faaliyet, seminer ve eğitimlerin düzenlenmesi için Üniversite yönetimleri ile "İyi Niyet Protokolü" imzalanmasına devam edilecektir.

Kadın girişimciliğinin güçlendirilmesi ve kadın istihdamının artırılmasına yönelik hali hazırda devam eden Sanayide Kadın Eli, Kariyerimde Kadın Eli, Tarımda Kadın Eli projelerinin kapsamlarının genişletilerek devam etmesi öngörülmektedir.

TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu yeni çalışma yılında Ankara Kalkınma Ajansı, İl Sanayi Müdürlüğü ile birlikte Valilik kararı ile bir dizi yeni projeye başlanmıştır. Bu projeler "Ankara'da Kadın Çalışan" Fotoğraf Yarışması, Ankara Genelinde Kadın Girişimci Profili Analiz Projesi ve Kadın Girişimci Eğitim Projeleridir. Projelerin Temmuz 2025'e kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

TOBB Ankara Girişimciler Kurulu diğer illerde bulunan TOBB İl Kadın Girişimciler Kurulları ile istişarelerde bulunarak ortak faaliyet ve projeler yapmayı hedeflemektedir. Yıl içerisinde en az diğer 2 TOBB İl Kadın Girişimci Kurulu ile çalışma yapılması planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 400.000 TL

5.5.2. Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (BM WEPS) etkinlikleri yapılması

Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri, TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu faaliyetlerinde farkındalık yaratacak şekilde etkin bir şekilde kullanılacaktır. Bu prensipler, kadın girişimciliğini desteklemek, cinsiyet eşitliğini teşvik etmek ve kadınların iş dünyasında daha görünür olmalarını sağlamak amacıyla Odamızın stratejik faaliyetlerine entegre edilecektir. Kadın girişimcilerinin karşılaştığı zorlukların azaltılması ve fırsat eşitliğinin sağlanması adına, bu prensiplerin daha geniş kitlelere duyurulması için çeşitli etkinlikler ve projeler gerçekleştirilecektir.

Bunun yanı sıra, Odamız tarafından bir Cinsiyet Eşitliği Planı hazırlanacaktır. Bu plan, cinsiyet eşitliği ilkesinin Odamız bünyesindeki tüm faaliyetlerde temel bir prensip olarak benimsenmesini ve uygulanmasını sağlayacaktır.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL

6. Sanayi ve Teknoloji Bölgelerini geliştirmek

6.1. Ankara’da yeni sanayi alanlarının kurulmasını ve genişletilmesini desteklemek

6.1.1. Atık ve Geri Kazanım İhtisas Organize Sanayi Bölgesi kurulması çalışmalarının yürütülmesi

Ankara Hurdacılar Esnaf Odası ile Atık ve Geri Kazanım Sanayicileri Derneği ve Odamızda kayıtlı geri dönüşüm faaliyetinde bulunan firmaların Odamıza yaptığı yazılı ve şifahi başvurular çerçevesinde, sektör yatırımcılarının bir arada olacağı Organize Sanayi Bölgesinin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar koordineli olarak gerçekleştirilecektir.

6.2. Yeni teknoloji üretim alanlarının oluşturulmasını sağlamak

6.2.1. Hazırlanan Ankara Teknoloji Üssü Projesi fizibilite çalışması sonrası finansmanına ilişkin çalışmaların yürütülmesi

Ankara Sanayi Odası liderliğinde Ankara ilini çağının ilerisinde sürdürülebilir ve çevre dostu bir tekno – şehir yapmak ve üyelerimize ayrıcalıklı teknoloji yatırımcılığı fırsatları sunmak amacıyla yaşam, sosyal, çalışma, yeşil ve konut alanlarının yer aldığı bir teknoloji üssü

kurmak için yapılan fizibilite çalışmaları, kamuoyuna duyurularak üssün finansmanına yönelik çeşitli girişimlerde bulunulacaktır.

6.2.2. ASO Teknopark'ın ASO 2. ve 3. OSB içinde ek alan kurulumu için gerekli çalışmaların yürütülmesi

ASO 2. ve 3. OSB içerisinde bölge müdürlüğü tarafından geliştirilen ticari alanının yanına 20.000 m² kapalı, 15000 m² kiralanabilir alanı olan Teknopark ek alanının inşaatının gerçekleştirilmesi için Bakanlıktan gerekli izin alınarak inşaat sürecinin başlatılması planlanmaktadır.

7. ASO'nun kurumsal kapasitesini artırmak

7.1. ASO'nun üye ve paydaşlarına sunduğu hizmetlerin kalitesini artırmak

7.1.1. Teknik ve ticari faaliyetler kapsamında gerekli belgelerin düzenlenmesi

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 12. ve 26. maddelerinde ve Oda Muamelat Yönetmeliği'nin 27., 29., 30., 35., 36., 38., 39., 40., 41., 42. ve 45. maddeleri çerçevesinde belirtilen işler yapılmaktadır. Belge Hizmetleri Müdürlüğü'nde 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kanunu kapsamında üye firmalarımıza Kapasite Raporu düzenlenmektedir. Belge Hizmetleri Müdürlüğü'nde kamu kuruluşları tarafından talep edilen

- Fatura Fiyat İncelemeleri,
- Kamu Kurumlarına Birim Fiyat Bildirimleri,
- İş Makinası Tescil Belgeleri,
- Fiili Sarfiyat Belgeleri,
- Dâhilde İşleme İzin Belge Ekspertiz Raporları,
- Patent Kullanım Belgeleri,
- Yerli Malı Belgeleri,
- Fire Oranları Belgeleri,
- İmalat Yeterlilik Belgeleri,
- Kapasite Suret Tasdikleri,
- İmalatçı Belgeleri,
- Makine Parkı Tespit Raporları,

- Mücbir Sebep Belgeleri,
- Cari değer Tespit Raporları,
- Yerel Muhteva Ekspertiz Raporları,
- Gümrük Ekspertiz Raporları,

ve Kamu Kurumlarınca istenen bilgiler araştırılarak bu konularda raporlar sunulmaktadır. Söz konusu belge ve raporların hazırlanmasına ve düzenlenmesine devam edilecektir.

7.1.2. TOBB Akreditasyon Sistemi çalışmalarının yürütülmesi

Odamız, 2021 yılında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi kapsamında Akreditasyon Denetimi geçirmiş olup A sınıfı Akreditasyon Belgesi almıştır. Değişen ve güncellenen Akreditasyon Kılavuzu doğrultusunda, Odamızca hak kazanılan A sınıfı Akreditasyon Belgesinin sürdürülebilirliğini sağlamak, yeni iyi uygulamalar üretmek, üyelerin taleplerini karşılamak, verilen hizmetlerin kalitesini sistematik olarak yükseltmek ve buna yönelik yönetim sistemini kurum içerisinde geliştirmek adına çalışmalar yürütecektir. Stratejik Plan ve yıllık iş planlarının izlenerek, kalite ve akreditasyon sistemi kapsamındaki konuların değerlendirildiği Akreditasyon İzleme Komitesinin 3 aylık dönemler halinde gerçekleştirdiği toplantılar düzenlenmeye devam edilecek olup, çeşitli odalara kıyaslama ziyaretlerinin yapılması planlanmaktadır. Ayrıca, Oda ve Borsalardaki iyi uygulamaların paylaşılmasına yönelik olarak Ankara ilinde bulunan Oda ve Borsaların katılımı ile “Ankara Oda/Borsa Koordinasyon Toplantısı” yapılması planlanmaktadır.

ngrlen Bütçe: 100.000 TL

7.1.3. Kalite Yönetim Sistemlerine (TSE ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi, ISO 31000 Risk Yönetimi, TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) ilişkin çalışmalar yapılması

TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemini benimseyen Odamız, 2016 yılında sanayi odaları içinde belgenin 2015 sürümünü alan ilk Oda olma ozelliğini taşımakta ve her 3 yıllık dönemde ISO 9001:2015 standardının gerekliliklerini başarıyla sağlamaktadır. Odamız ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belge yenileme tetkikinin 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bu doğrultuda, söz konusu standardın gereklilikleri dâhilinde olan tüm faaliyetler, bir önceki yılın sonunda hazırlanan ve Yönetimin Gözden Geçirme (YGG) toplantısında onaylanan Kalite Yönetim Sistemi planına göre yapılacaktır.

Bu kapsamda, 2025 yılında 1 kez iç tetkik, 1 kez YGG toplantısı düzenlenecektir. Her yıl olduğu gibi YGG toplantısında içinde bulunulan yıl değerlendirilip, bir sonraki yıl için kalite hedefleri planlanacaktır.

Ayrıca, ISO 9001:2015 standardının gereklilikleri ve Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili olarak, 2025 yılında çalışanlara eğitim verilecektir. Söz konusu eğitim sonunda eski personelin sisteme daha aktif katılımı, yeni personelin ise sisteme dâhil edilmesini sağlamak hedeflenmektedir.

2025 yılında devam eden çalışmalar sonrasında, TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin de TSE denetlemesinden geçilerek belge alınması beklenmektedir.

Bununla birlikte, Odamıza TS EN ISO 31000 Risk Yönetimi belgesi ve TS EN ISO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi Belgesi alınabilmesi için çalışmalar başlatılacaktır.

Öngörülen Bütçe: 120.000 TL

7.1.4. Ortaya çıkabilecek risk durumlarına karşı “Risk Yönetim Sistemi” kurulması

2024-2026 Stratejik Plan revizyonu kapsamında stratejik amaçların, hedeflerin ve altında yer alan faaliyetlerin risk değerlendirmesi yapılacaktır. Buna ilave olarak, 2023 yılında gerçekleşen yeniden yapılanma sonucu oluşturulan yeni birimlerin risk değerlendirmeleri, birim yöneticileri ile ISO 9001:2015 KYS kapsamında 2025 yılında güncellenecektir. Bu kapsamda gerçekleştirilecek faaliyetler, risk eğitimleri ve diğer oda borsalarla birim bazlı risk kıyaslamaları ile pekiştirilecek, Odamızda risk yönetim sisteminin alt yapısı bu şekilde oluşturulmuş olacaktır.

Ayriyeten Odamızda ISO 31000 Kalite Belgesi alınması planlanmaktadır. ISO 31000, şirketlerin risk yönetimi süreçlerini standartlaştırmak ve etkinleştirmek için uluslararası bir standarttır. Bu standart, şirketlerin riskleri tanımlamasını, değerlendirmesini ve yönetmesini kolaylaştırır, böylece operasyonel verimlilik artar ve stratejik hedeflere ulaşılır.

Öngörülen Bütçe: 250.000 TL

7.1.5. Kurumsal verimlilik çalışmaları yapılması

Odamız tarafından satın alınan ve stratejik plan, TOBB Akreditasyon Sistemi ve Kalite Yönetim Sistemini destekleyerek birimler arası veri akışını ve iletişimi sağlayacak olan yazılımın kurulumu 2024 yılında tamamlanmış olup, birimler özelinde modül eğitimleri 2025 yılında tamamlanacaktır. Odamızca verilen hizmetlerin ve iş planı takiplerinin yönetim sistemleri nezdinde takibini sağlayacak olan bu dijital hamle ile Odamızın kurumsal verimlilik çalışmaları 2025 yılında ivme kazanacaktır.

Öngörülen Bütçe: 50.000 TL

7.2. Çalışanların yetkinlik ve becerilerini artırmak ve uzmanlığa dayalı iş modeli geliştirmek

7.2.1. Çalışanlara eğitim verilmesi

Odamız, üyelerine verilen hizmetlerin verimliliğini ve kalitesini artırmak ve çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimini sağlamak amacıyla hizmet içi eğitimlere önem vermektedir. Çalışanlarımız hem kurum içi, hem de kurum dışı eğitimlere katılım sağlayabilmekte olup, bu vesileyle çalışanlarımızın performansının artırılması hedeflenmektedir.

Çalışanlardan gelen bireysel taleplerle, genel sekreterlik ve birim müdürlerinin önerileri doğrultusunda hazırlanan Yıllık Eğitim Planı kapsamında yılda en az altı eğitimin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından, proje hazırlama ve yönetme kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak düzenli eğitimler verilmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

7.2.2. Araştırma kapasitesinin geliştirilmesi

Odamızın stratejik hedefleri doğrultusunda, sanayi sektörüne dair kapsamlı raporlar hazırlanması planlanmaktadır. Güncel gelişmeler ışığında sanayi sektöründeki dönüşüm bağlamında, yapay zekâ ve dijitalleşmenin sanayi sektöründeki potansiyeli, karşılaşılan zorluklar ve fırsatlar detaylı bir şekilde ele alınacak, ülkemizin ekonomik kalkınma hedeflerine katkı sağlamak için stratejik yönelimler belirlenecektir. Bu bağlamda, sanayinin

dijital dönüşümünü hızlandıran yapay zekâ uygulamalarının faydaları ve karşılaşılan zorluklar tartışılacak, bu alandaki gelişmelerin ekonomik büyüme üzerindeki etkileri değerlendirilecektir.

Bir diğer önemli çalışma konusu, “ne eğitimde ne de istihdamda” (NEET) olan gençlerin durumu olacaktır. Bu gençlerin işgücü piyasasına entegrasyonu, ülkemizin ekonomik kalkınma hedefleri açısından kritik bir öneme sahiptir. NEET gençlerinin istihdamına yönelik çözüm önerileri, eğitim politikalarının güçlendirilmesi, beceri gelişiminin desteklenmesi ve sosyal politikaların rolü detaylı bir şekilde ele alınacaktır.

Teknoparkların gelişimi de diğer önemli rapor başlıklarından biri olacaktır. Hem dünyada hem de Türkiye’de, teknoparklar bilim ve teknoloji parkları olarak inovasyon, Ar-Ge ve girişimcilik ekosistemine büyük katkı sağlamaktadır. Türkiye’deki teknoparklar, özellikle genç girişimciler ve start-up ekosisteminin güçlenmesine önemli katkılar sunmaktadır. Bu rapor, Türkiye’deki teknoparkların gelişim süreçlerini inceleyecek ve bu alanların daha da güçlendirilmesi için atılacak stratejik adımlar hakkında önerilerde bulunacaktır. Ayrıca, teknoparkların ülke ekonomisine sağladığı katkılar ve bu alanda yapılacak iyileştirmeler üzerine de değerlendirmeler yapılacaktır.

Aynı zamanda, araştırma kapasitesini geliştirmek ve izleme değerlendirme faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması amacıyla çeşitli uluslararası yayın ve veri tabanlarına üyelikler gerçekleştirilecektir. Bununla birlikte, Odamız faaliyetlerinde yapay zekanın daha fazla kullanımına yönelik çalışmaların başlatılması da planlanmaktadır.

Tüm bu çalışmalar, sanayi, teknoloji ve istihdam alanlarında daha bilinçli, etkili ve sürdürülebilir politikaların geliştirilmesine katkı sağlayacaktır. Ayrıca, Türkiye’nin ekonomik kalkınma hedefleri doğrultusunda sanayi sektörünün geleceği, dijitalleşme süreci ve genç işgücü potansiyelinin en verimli şekilde nasıl kullanılabileceği gibi önemli sorulara yanıt arayacaktır.

2025 yılında, ülkemizin kalkınma sürecinde stratejik yönelimlerin belirlenmesinde yol gösterici olabilecek daha çeşitli raporlar, yenilikçilik bağlamında hazırlanacaktır.

Öngörülen Bütçe: 350.000 TL

7.2.3. Performans Değerlendirme Sisteminin uygulanması

Çalışanlarımızın yeteneklerinin, iş alışkanlıklarının, davranışlarının yıllık bazda değerlendirmesi, eğitim ihtiyaçlarının saptanması, Odaya katkılarının ve kendilerinden beklenen görevleri ne derece yerine getirdiklerinin ölçülmesi, geliştirilebilir yönlerinin tespit edilebilmesi amacıyla gerçekleştirilen Performans Değerlendirme Sistemi her yıl Ocak ayında çalışanlarımıza uygulanmaktadır. Personel, iki üst amirinin performansını değerlendirmesi neticesinde performans primi ile ödüllendirilir.

7.3. Güncel teknoloji ve gelişmiş bilişim sistemleri aracılığıyla yazılım, donanım, iletişim ve siber güvenlik altyapısını geliştirmek

7.3.1. Üyelerin daha kolay erişimine ve iletişimine katkı sağlayacak uygulamaların geliştirilmesi ve devreye alınması

İnternet sitemiz ve uygulamalarımızın üyelerimizle iletişimimizi güçlendirecek faaliyetlerle desteklenmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 100.000 TL

7.3.2. ASO internet portalının güncellenmesi

Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü (BTM) personelinin Odamız web portalı ile ilgili yaptığı günlük rutin işlere devam edilecektir. Ayrıca, üyelerimizden gelen talepler ve güncel ihtiyaçlar doğrultusunda, güncelleme çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Odamızın kamuoyuyla ve üyeleriyle iletişimde önemli bir mecra olan Web sitemizin daha işlevsel olması için çalışmalar yapılacaktır. Bu konuda Odamızın birimleri ile görüşmeler yapılacak, web sitemizin ziyaretçi sayısının artırılması için neler yapılabileceği değerlendirilecektir.

Öngörülen Bütçe: 100.000 TL

7.3.3. Bilgisayar ve network altyapısının güncellenmesi ve geliştirilmesi

Odamız binasında kullanılan network altyapısında Vlan yapısına geçilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda sistem odasında ve katlarda gerekli donanım ve yazılım işleri yapılacaktır.

Büyük çaplı hibrit toplantıların sorunsuz, sağlıklı bir şekilde yapılabilmesi için Odamız binası Zafer Çağlayan Meclis Salonundaki alt yapı ile uyumlu olacak şekilde ilave cihazların satın alınması planlanmaktadır.

TS27001 ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında gerekli olabilecek danışmanlık satın alınması gerçekleştirilecektir.

Sanal sunucular, depolama üniteleri ve yedekleme işlemleri sağlıklı kalacak şekilde yönetilmesi sürdürülecektir.

İhtiyaca göre yeni notebook bilgisayar, monitör ve çevre birimleri ile birlikte yedek parça satın almaları da yapılmaya devam edilecektir.

Sistemlerin sağlığı için donanım ve yazılımların günlük rutin kontrolleri, dışardan alınan hizmetler ile aboneliklerin devam ettirilmesi ve yedekleme, güncelleme, log analizi gibi diğer periyodik işlemler BTM personeli tarafından yapılmaya devam edilecektir.

Öngörülen Bütçe: 4.000.000 TL

7.3.4. Mobil uygulamanın hazırlanması ve devreye alınması

Odamız web portalına bağlı olarak çalışan ASO Mobil Uygulama'nın daha yeni versiyonlarının tasarlanması planlanmaktadır. Web sitesi zemininde çalışan yapıya daha çok "uygulama" özelliği kazandırılması amaçlanmaktadır. Böylece, üyelerimizin işlerini kolaylaştıracak "etkileşimli kullanım" daha ağırlık kazanacaktır.

Odamızda kullanılan tüm uygulama yazılımlarının sorunsuz çalışması sağlanacaktır. TOBB Net tarafından duyurulacak yeni modüllerin, Odamız tarafından kullanılabilmesi için gerekli bilişim ortamı sağlanacaktır.

BTM tarafından geliştirilen ve "ASO Intranet" ortamında dâhili kullanımda bulunan yazılımlara, ihtiyaca göre yenileri eklenecektir.

Oluşan gereksinimlere göre, Odamız web portalına zaman içinde eklenen işlevleri yerine getirmek için BTM personeli tarafından yeni yazılımlar üretilmektedir. Yerli yazılım firmaları

tarafından üretilen, Odamızı ilgilendiren konulardaki yazılımların “demo”ları alınacak ve hatta gerekli durumlarda “POC” (Proof of Concept) çalışmaları yapılacaktır.

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

7.3.5. Online hizmetlerin sayısının artırılması

Odamız web sayfasında, üyelerimizin ödemelerini hızlı bir şekilde gerçekleştirmesi için Online Hizmetler ara yüzü bulunmaktadır. Söz konusu ara yüzde üyeliğe ilişkin bilgilerini de görüntüleyebilen üyelerimiz, aynı zamanda Firma Rehberi adlı ara yüzden Odamıza üye olan diğer firmaları da sorgulayabilmektedirler. Üyelerimiz, bilgilerindeki herhangi bir değişikliği Odamıza bildirerek, bilgilerinin güncel kalmalarını sağlamaktadırlar. Söz konusu değişiklikler ise Sicil Müdürlüğü tarafından doğruluğu kontrol edilerek veri tabanına işlenmektedir. Bu uygulamaya 2025 yılında da devam edilecektir.

Ayrıca, üyelerimiz Faaliyet Belgesi, Sicil Kayıt Sureti, İhale Durum Belgesi, İngilizce Oda Sicil Kayıt Sureti, İngilizce Faaliyet Belgesi, Ortaklık Teyit Belgesini e-imzalı olarak Online Hizmetlerden temin edebilmektedir. 2025 yılında da bu hizmetlerin web sayfası üzerinden verilmesine devam edilecektir.

Odamız web portalında bulunan “Online Hizmetler” ara yüzü mevcut işlevleri ile birlikte hizmet vermeye devam edecektir.

Ayrıca yeni bir uygulama olarak, İnsan Kaynakları Yönetimi ile ilgili web ortamında hizmet çalışmaları yürütülecektir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

7.4. ASO’nun hizmet kapasitesini geliştirmek amacıyla iç ve dış paydaşlarla etkileşim içinde çalışmalar yapmak

7.4.1. Üyelerimize sunulan eğitim, danışmanlık vb. hizmetlerin etkinliğinin ölçülmesine yönelik bir sistem geliştirilmesi

Odamız bünyesinde 2025 yılında kullanıma başlanacak olan yazılım ile üyelerimize sunulan eğitim, danışmanlık vb. hizmetlerin akabinde hizmet sonrası memnuniyet anketi dijital olarak gönderilmeye başlanarak, sonuçlar anında raporlanabilecektir. Odamız hizmetlerinin etkinlik

ve verimliliğini ortaya koyacak dijital uygulamaların sayısının, yazılım sayesinde artırılması planlanmaktadır.

7.4.2. Çalışan Öneri ve Şikâyet Sistemi uygulamaları yürütülmesi

Çalışan Öneri ve Şikâyet Sistemi ile Odamızda iyileştirmeye açık alanların tespit edilmesi ve verilen hizmette kaliteyi ve verimliliği artırıcı nitelikteki fikirlerin tespit edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, tüm çalışanlarımız önerilerini gerek elektronik ortamda, gerekse yazılı olarak Odamız İnsan Kaynakları Müdürlüğüne iletmektedirler. Ayrıca yılsonunda Oda faaliyetlerinin daha etkin ve verimli hale getirilmesine yönelik fikirlerin sunulacağı ve hayata geçirilmeye değer görülen fikirlerin ödüllendirileceği “Benim Bir Fikrim Var Yarışması” düzenlenecektir.

Öngörülen Bütçe: 50.000TL

7.4.3. Sosyal Faaliyet Planının oluşturulması

Çalışanlarımızın motivasyonlarını artırmak, iç iletişimi güçlendirmek, kurum içi iletişim ve aidiyet duygusunu sağlamlaştırmak için kültür, sanat ve spor aktiviteleri gibi çeşitli sosyal aktiviteler düzenlenmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 200.000TL

7.4.4. Çalışan toplantısının düzenli olarak yapılması

Çalışan Toplantıları, üst ve astlar arasındaki iletişimin, aynı zamanda çalışanların kendi aralarındaki iletişimin güçlendirilmesi, böylece çalışanlar arasında bir sinerji oluşturulabilmesi amacıyla her ay önceden oluşturulmuş bir gündem çerçevesinde düzenlenmeye devam edecek, gündem konularına çeşitli etkinlikler ve hizmet içi eğitimler de eklenecektir.

Ayrıca, söz konusu toplantılarda birimler kendi faaliyetleri hakkında bilgi vermekte, Odamızın içinde yer aldığı proje ve etkinliklere ilişkin gelişmeler tüm çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 20.000TL

7.4.5. Çalışan Memnuniyet Anketinin düzenlenmesi

Çalışanların kuruma olan bağlılıklarını, çalışma ortamını, süreçlerini, üstlendikleri görevlere ve kendilerine sunulan hizmetlere ilişkin düşüncelerini ve memnuniyetlerini belirttikleri Çalışan Memnuniyet Anketi, 2025 yılında da uygulanacak olup, Yönetim Kurulu ile paylaşılacaktır. Ayrıca, anket sonuçlarında belirtilen memnuniyetsizliklerin gerçek nedenleri araştırılarak, hangi alanlarda iyileştirmelerin yapılabileceği üst yönetim ile paylaşılacaktır. Bu sayede, Odamız yöneticileri tarafından önemsenen değerlendirmelere katılım oranının artırılması planlanmıştır.

Öngörülen Bütçe: 10.000TL

7.4.6. Liderlik Anketinin düzenlenmesi

Odamız çalışanları ile yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimi kuvvetlendirmek amacıyla gerçekleştirilen Liderlik Anketi Çalışması, 2025 yılında da çalışanlara gönderilecektir. Bu kapsamda anket sonuçları değerlendirilecek ve liderler, çalışanların kendilerinden beklentilerini ölçebilecektir.

7.4.7. Çalışanların Katılım Sağladığı Eğitimler

Yıl içerisinde Odamız çalışanları, uzmanlık konuları dâhilinde çeşitli kurum kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitimlere katılım sağlayacaklardır.

7.5. Üyelerin talep, ihtiyaç ve sorunlarının tespit edilmesine yönelik çalışmalar yapmak

7.5.1. Üyelerimizin genel ekonomi, ithalat-ihracat, Ar-Ge ve teknoloji başta olmak üzere çeşitli alanlarda eğilimlerini izlemek üzere anket çalışmaları yapılması

Üyelerimizin dijital dönüşüm, yapay zekâ, Ar-Ge ve istihdam gibi farklı alanlardaki eğilimlerini takip edebilmek amacıyla 2025 yılında kapsamlı anket ve analiz çalışmaları düzenlenecektir. Bu çalışmalarda, öncelikli olarak firmaların inovasyon kapasitesi, dijital dönüşüm ve teknoloji seviyesine yönelik mevcut ihtiyaçları belirlenecek ve bu veriler doğrultusunda bir rapor hazırlanacaktır.

Ayrıca, meslek eğitimine dayalı bir anket çalışması ile firmaların dijital yetkinlik düzeyleri ve dijital becerilerle ilgili gelişim ihtiyaçları analiz edilecektir. Bu analizler, iş gücünün dijital

dönüşüm sürecine uyum sağlama kapasitesini artırmaya yönelik eğitim ve gelişim programlarının oluşturulmasını sağlayacaktır.

Ar-Ge merkezlerinin yenilikçilik kapasiteleri de belirli ölçütler çerçevesinde değerlendirilecek ve bu değerlendirme, sanayinin yenilikçi sürecinde daha etkin rol oynamasına ve teknolojiye hızlı adaptasyon sağlamasına yönelik stratejik kararların alınmasına olanak tanıyacaktır.

2025 yılı itibariyle, istihdam ve girişimcilik gibi diğer alanlarda da anket çalışmalarına başlanması planlanmaktadır. Bu çalışmalar, sanayinin dinamiklerine göre gelişim alanlarını tespit etmeyi ve geleceğe yönelik stratejik programlar oluşturmayı hedeflemektedir.

Ayrıca, üyelerimizin ithalat-ihracat konusundaki eğilimlerinin izlenmesi ve ölçümlenebilmesi için ithalat-ihracat anketi uygulanacaktır. Anket sonuçları analiz edilerek sonuçlar raporlanacaktır. Bu süreçlere ilave olarak, üyelerimizin ihtiyaçlarının tespiti amacıyla başka konularda da anket çalışması gerçekleştirilmesi söz konusu olabilecektir.

Öngörülen Bütçe: 150.000 TL

7.5.2. Üyelerin memnuniyetinin ölçülmesine yönelik anket çalışmaları yürütülmesi

Üye İlişkileri Müdürlüğü tarafından organize edilen üye ziyaretlerinin akabinde üyelerimizin genel memnuniyet seviyeleri ve ziyaretlere ilişkin memnuniyet düzeyleri ölçülmeye ve analiz edilmeye devam edecektir.

Üye ziyaretleri sonrasında değerlendirme anketi gönderilerek sonuçlar yeni alınan sistem üzerinden grafiksel olarak analiz edilecektir.

Ayrıca yıl içerisinde web sitemizde anketler sekmesinde yer alan üye memnuniyet anketi de üyelerimize uygulanmaya devam edecektir.

7.6. ASO'da görev alan organ üyelerinin etkin şekilde görevlerini ifa etmesine katkı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi

7.6.1. Oda Meclisi ve Meslek Komiteleri Toplantıları yapılması

Oda Organları, 2025 yılında da ilgili mevzuatlar çerçevesinde toplantılarını gerçekleştirecektir.

Oda Meclisi ve Meslek Komitesi Üyelerimiz, sektörleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşmek, meslekleri ile ilgili ortak kararlar almak, kurum ve kuruluşlardan gelen sektörleri ile ilgili konulara görüş bildirmek amacıyla 2025 yılında da kanunen yapılması gereken toplantılarını yapmaya devam edeceklerdir. Gerekli görülmesi durumunda ilgili organ başkanı ile görüşülerek olağanüstü toplantılar da yapılmaya devam edecektir.

7.6.2. Genişletilmiş Meslek Komitesi Toplantıları yapılması

Komitelerimizin gruplarına dâhil üyeler ile bir araya gelip, sektörel sorunları ve çözüm önerilerini tartıştığı veya gündemdeki önemli gelişmeler ile mevzuatlarla ilgili değişiklikleri grup üyeleri ile paylaştığı Genişletilmiş Komite Toplantıları 2025 yılında da talep doğrultusunda yapılmaya devam edilecektir.

7.6.3. Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları yapılması

Odamız Meslek Komitesi Üyesi sektör temsilcilerinin, sanayinin sektörel sorunlarını tartıştıkları, görüşlerini oluşturdukları, aynı zamanda bir araya gelerek fikir alışverişinde buldukları, bürokratlar ve ilgili tüm kesimlerden temsilcilerle bir arada oldukları, Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları, 2025 yılının Mart ve Eylül aylarında gerçekleştirecektir.

7.6.4. Yüksek İstişare Kurulu Toplantıları yapılması

TOBB tarafından hazırlanan Yüksek İstişare Kurulu Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde kurulan Ankara Sanayi Odası Yüksek İstişare Kurulu belirtilen mevzuat gereği 6 ayda bir toplantılarını yapmaya devam edecek, Kurul toplantılarında öne çıkan konular Odamız çalışmalarında dikkate alınacaktır.

Öngörülen Bütçe: 30.000 TL

7.6.5. İhtisas Komisyonları Toplantıları yapılması

2023 yılı sonunda Odamızca hazırlanan ve Oda Meclisimiz tarafından kabul edilen İhtisas Komisyonları Yönergesi çerçevesinde oluşturulan, Komite üyelerimizin de katıldığı Meclis üyelerinden oluşan İhtisas Komisyonları çalışmalarına 2025 yılında da devam edecektir. Komisyonlar tarafından hazırlanan raporlar Odamız web sayfasında yayınlanacaktır.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL

7.7. Toplumun ve paydaşların ilerlemesine katkı sağlayan sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek

7.7.1. Kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütülmesi

Ankara'nın sosyal ve kültürel gelişiminde öncü ve yol gösterici olmak misyonu ile toplumun yaşam kalitesinin iyileştirmesi, ihtiyaçlarının ve beklentilerinin karşılanabilmesi amacıyla dezavantajlı kesimlerine öncelik verilmek suretiyle sosyal fayda sağlayan faaliyetlerin ve yardımların düzenlenmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 250.000 TL

7.7.2. Çevreye katkı faaliyetleri yürütülmesi

Temel doğal kaynakların korunması ve çevrenin zarar görmemesinin, küresel sorumluluğumuz olduğunun bilincinde olan Odamız sağlıklı bir çevrede yaşayabilmek adına çevrenin korunması ve çevresel konularda toplumun bilinçlendirilmesi amacıyla çeşitli faaliyetler yürütmektedir. Ayrıca, çevre kirliliğine sebep olan plastik, kağıt, cam ürünleri ve metalik maddelerin geri dönüşümünün sürekliliğini sağlamaya da önem vermektedir. Bu bağlamda, 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Gününde ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi içerisinde bulunan ASO Personel Hatıra Ormanı'na fidan dikimi etkinliğinin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 25.000 TL

7.7.3. Sanatsal faaliyetlerin organize edilmesi ve desteklenmesi

Ankara Sanayi Odası'nın sanata ve sanatçıya vermiş olduğu değerin bir göstergesi olan sergiler, ASO Kùltür Merkezinde yapılmaya devam edilecektir.

Öngörülen Bütçe: 20.000TL

7.8. ASO'nun görünürlüğünü artıracak sosyal medya başta olmak üzere medya platformlarının etkin kullanılması

7.8.1. Sosyal medyada daha kaliteli içeriklerle paydaşlar arasındaki görünürlüğün artırılması

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerin ziyaret, kabul ve gündeme ilişkin açıklamalarının ve Odamızın faaliyetlerinin duyurulduğu, önemli gün mesajlarının paylaşıldığı sosyal medya hesaplarının takipçi sayısının artırılması için çalışmalar yapılacaktır. Hem üyelerimize hem de kamuoyuna Odamızın faaliyetlerinin hızlı bir şekilde duyurulması için sosyal medya etkin bir şekilde kullanılacaktır. Üretilcek kaliteli içeriklerle paydaşlar arasında görünürlüğün artırılması hedeflenmektedir. Sosyal medyada paylaşılan videoların çekimi ve montajı, hizmet alınan ajanslar tarafından yürütülecektir. Ancak montajın kendi bünyemizde yapılması zaman kazandıracak, hem de içeriklerde kurumumuzun vizyonunun daha iyi yansıtılmasına katkı sağlayacaktır. 2025 yılında bu hizmetin ajans yoluyla devam etmesi ancak bir geçiş süreci tanınarak kurumumuza bu yönde yeni bir istihdam sağlanması da faydalı olacaktır. Böylece, ilerleyen süreçte bu hizmeti dışarıdan almak yerine kendi bünyemizde sağlamamıza imkân verecektir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

7.9. İştiraklerimizin Öngörülen Faaliyetleri

7.9.1. Ankara Sanayi Odası Mesleki Test ve Sertifikalandırma Merkezi (ASO METES) İktisadi İşletmesi Faaliyetleri Yürütülmesi

- Köprülü Vinç Operatörü (Seviye 3),
- Çelik Kaynakçısı (Seviye 3: Elektrotla ark, MIG, MAG, TIG, Özlü Tel ve Oksi Asetilen),
- Kaynak Operatörü (Tozaltı, MIG, MAG, TIG ve Özlü Tel),

- Metal Kesimci (Seviye 3: Giyotin Makas, Oksi-Gaz, Şerit Testere, Daire Testere, Kombine Makas, Lazer Kesim, Plazma Kesim),
- Metal Kesim Operatörü (Seviye 4: Sac Kesme-Dilimleme, Lazer Kesim, Plazma Kesim),
- Metal Levha İşleme Tezgâh İşçisi (Seviye 3: Kavis Verme, Pres),
- Metal Levha İşleme Tezgâh Operatörü (Seviye 4: Abkant, Açık Profil Çekme/Rollform, Pres, Punch Pres),
- Elektrik Pano Montajcısı (Seviye 3, 4 ve 5),
- Otomasyon Sistemleri Montajcısı (Seviye 4),
- Otomasyon Sistemleri Programcısı (Seviye 5),
- Yüksek Gerilim Teçhizatı Test Elemanı (Seviye 4 ve 5),
- Yüksek Gerilim Kablo Aksesuarları Montajcısı (Seviye 4),
- Frezeci (Seviye 3 ve 4),
- CNC Programcısı (Seviye 4 ve 5),
- NC/CNC Tezgâh İşçisi (Seviye 3 ve 4),
- Taşlama Tezgâh İşçisi (Seviye 3 ve 4),
- Tornacı (Seviye 3 ve 4),
- Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı (Seviye 3 ve 4),
- Plastik Profil Üretim Operatörü (Seviye 3: Ekstrüzyon),
- Plastik Şişirme Film Üretim Operatörü (Seviye 3),
- Asansör Bakım ve Onarımcısı (Seviye 3 ve 4),
- Asansör Montajcısı (Seviye 3 ve 4),
- Makine Bakımcı (Seviye 3 ve 4),
- Makine Montajcısı (Seviye 3 ve 4),
- Cam Kesim Elemanı (Seviye 3),
- Endüstriyel Cam Isıl İşlem Elemanı (Seviye 4),
- Endüstriyel Cam İşleme Elemanı (Seviye 4),
- Endüstriyel Cam Kesim Elemanı (Seviye 4),
- Endüstriyel Yalıtım Camı Üretim Elemanı (Seviye 3)
- Endüstriyel Taşımacı (Seviye 3)

olmak üzere toplamda 43 Ulusal Yeterlilikte sınav ve belgelendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Bu çerçevede, Merkez kapsamında bulunan Ulusal Yeterliliklerde 2025 yılı

içinde, 4.000 kişiye MYK Mesleki Yeterlilik Belgesi verilmesi, ziyaret ve e-posta yoluyla 10.000 firmanın bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe: 20.000,00TL

7.9.2. Ankara Sanayi Odası Nükleer Sanayi Kümelenmesi (NÜKSAK) faaliyetleri yürütülmesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında, Odamızın koordinatör kuruluş olarak yer aldığı, Bakanlık ile 2017 yılında imzalanan Sözleşme ile başlayan Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi'nde proje faaliyetleri 2023 sonu itibari ile tamamlanmıştır.

Bakanlık tarafından 4. Kümelenme Destek Programı Çağrısı kapsamında yeni dönem başvurumuzun desteklenmeye hak kazanmasını takiben onaylanacak olan İş Planı çerçevesinde Proje faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Bu kapsamda Avrupa Küme Mükemmeliyet Sistemi "European Cluster Excellence Initiative (ECEI)" tarafından verilen ve uluslararası geçerliliği olan Küme Mükemmeliyeti Gümüş Etiket çalışması sonuçlandırılacaktır. Ayrıca Proje İş Planında yer alan ve üyelerinin talepleri doğrultusunda eğitim, uygulamalı teknik danışmanlık, sertifikalandırma, yurt içi ve yurt dışı heyet programları 2025 yılında da düzenlenecektir.

Öngörülen Bütçe: Proje kabulü ile yıllık bütçe planlaması netleşecek olup Proje kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler bazında hakediş usulü destek ödemesi Bakanlıktan talep edilmektedir. 2025 yılı ilk 3 aylık dönem için tahmini bütçe öngörüsü 5.000.000 TL'dir

7.9.3. ASO Model Fabrika Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi faaliyetleri yürütülmesi

• Yeni Model Fabrikaların Kurulum Danışmanlıklarının Yapılması

Uygulamalı KOBİ Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezlerinin yaygınlaştırılması kapsamında Kocaeli Model Fabrika ile UNDP üzerinden sözleşme imzalanmıştır. 2025 yılının ilk çeyreğinde başlanması öngörülen danışmanlık sürecinin 2025 yılının sonunda tamamlanması öngörülmektedir.

- **Öğren & Dönüş Programları Yürütülmesi**

ASO Model Fabrika, farklı sektör, farklı ölçek ve farklı yalın üretim seviyelerinden programına dâhil ettiği firmalarla Öğren Dönüş Programı faaliyetlerine devam edecektir. Öğren Dönüş Programı kapsamında, farklı destek programlarıyla (KOSGEB, Kalkınma Ajansları) 2025 yılı içinde 40 firmaya erişilmesi hedeflenmektedir. Bunu sağlamak üzere 2025 yılının her bir çeyreğinde 2'şer program olmak üzere toplamda 8 öğren dönüş programı açılması hedeflenmektedir

- **Deneyimsel ve Fragman Eğitimleri Yapılması**

Katılımcı firmaların ihtiyaç ve beklentilerine göre içerikleri ve süreleri belirlenebilen Deneyimsel (teorik & pratik) eğitimlere Ankara ve diğer illerden katılımcı firmalarla konaklamalı olacak şekilde devam edilecektir. Bu kapsamda 10 firmaya deneyimsel eğitim verilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca, tanıtım ve farkındalık yaratılması ve talebin artırılması amacıyla farklı odak gruplarına ve firmalara fragman eğitimlerine hız verilecektir. 2025 yılı içinde en az 70 firma ve odak gruba ücretsiz fragman eğitimi verilmesi öngörülmektedir. Bu eğitimlerden, Öğren Dönüş ve / veya ücretli Deneyimsel Eğitim Programlarına istekli firma kazanılması hedeflenmektedir.

- **İş Geliştirme Faaliyetleri ve Yeni İş Paketlerinin Eklenmesi**

Yalın üretimde mevcut ve gelecek durum senaryolarına ilave olarak, Sanayi 4.0 uygulamalarının da katılımcılara deneyimsel olarak gösterilebileceği Dijital Dönüşüm senaryolarının ve eğitim müfredatlarının oluşturularak, odak gruplara iki günlük eğitimler verilecektir. Aynı kapsamda Model Fabrika Personeline T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın sunduğu imkânlar dâhilinde DDX eğitimi verilecek ve Model Fabrika bünyesinde akredite olmuş DDX Danışmanlarımız aracılığı ile Sanayi İşletmelerimizin Dijital Dönüşüm Olgunluk Seviyelerinin ölçümlerine hız verilecektir.

Örnek ürüne alternatif olarak ve patenti Model Fabrikaya ait olacak yeni örnek ürün ve uygulama senaryo çalışmalarıyla Model Fabrika Deneyimsel eğitim içeriği zenginleştirilecek ve diğer Model Fabrika kurulum mentörlüklerinde önerilecektir. Yeni örnek ürünümüzün patent ve telif hakları alınacaktır.

- **Malzeme ve Ekipman Satışları**

2025’de Kurulum Danışmanlığı yapılacak Kocaeli Model Fabrika özel tasarım ekipmanlarının ASO Model Fabrika tarafından temini öngörülmektedir.

Öngörülen Bütçe: 200.000 TL