

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankamızın Sayın Başkanı ve Kıymetli Yöneticileri, Değerli Meclis Başkanım, Divan ve Meclis Üyelerimiz, Basınımızın güzide temsilcileri;

Hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına saygıyla, hürmetle selamlıyorum.

Ağustos ayı Meclis Toplantımızda Merkez Bankamızın Kıymetli Başkanı Sayın Fatih Karahan'ı ağırlamanın mutluluğunu yaşıyoruz. Yoğun programında vakit ayırıp, biz sanayicilerin sorunlarını ve çözüm önerilerimizi dinlemek için davetimize icabet eden Sayın Başkana teşekkür ediyorum. Hoş geldiniz, şeref verdiniz.

Sözlerime, içinde bulunduğumuz Zafer Haftası'nın coşkusu ve gururunu sizlerle paylaşarak başlamak istiyorum. 26 Ağustos 1071'de Büyük Komutan Sultan Alparslan'ın önderliğinde kazanılan Malazgirt Zaferi ile bizlere yurt olan Anadolu, 26 Ağustos 1922'de başlayan Büyük Taarruz ve 30 Ağustos'ta kazanılan Başkomutanlık Meydan Muharebesi ile ebedi vatanımız olarak tescillendi.

Kurtuluş Savaşımızı eşsiz bir zaferle taçlandıran, her aşaması kahramanlık ve vatanseverlik destanlarıyla dolu bu Büyük Zaferin 103. yıl dönümünü ve 30 Ağustos Zafer Bayramımızı coşkuyla kutlamanın gururunu yaşıyoruz.

Tarihimize altın harflerle kazınan bu zaferi bizlere armağan eden başta Cumhuriyetimizin kurucusu Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaşları olmak üzere, tüm şehitlerimizi ve kahramanlarımızı saygı, minnet ve rahmetle anıyorum.

Değınmek istediğım bir diğır konu da Gazze'de yaşananlar.

İsrail'in Gazze'de uyguladığı soykırım, artık trajedi ya da dram gibi kelimelerle ifade edilemeyecek boyutlara ulaşmıştır.

Birleşmiş Milletler Gazze'de kıtlık yaşandığını resmen ilan etti. Masum binlerce çocuğın açlıktan öldüğü haberlerini dünya, televizyon ekranlarından izlemeye devam mı edecektir?

Bu hangi vicdana sığar, buna hangi yürek dayanır?

Artık sözün değil, somut adımların zamanı gelmiştir. Tüm insanlığı utandıran bu trajedi bir an önce durdurulmalıdır.

Güzel bir haberle devam etmek istiyorum. Dünyanın En Büyük 250 Müteahhitlik Firması 2025 listesi geçtiğimiz hafta açıklandı ve bir kez daha göğsümüz kabardı. 2024'te 43 olan Türk müteahhitlik firması sayısı 45'e yükseldi.

Bu 45 firmadan 22'sinin Ankara merkezli olmasının gururunu yaşıyoruz.

Meclis Başkanımız Sayın Celal Koloğlu'nun firması Kolin İnşaat 151. sıradan 129. sıraya, Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın İhsan Çetinceviz'in firması Onur Taahhüt de 178. sıradan 166. sıraya yükseldi. Dünyanın En Büyük 250 Müteahhitlik firmasından yaklaşık yüzde 10'u Ankara'mızda faaliyet gösteriyor.

Müteahhitlik sektörümüzün uluslararası arenada elde ettiği bu önemli başarı, ülkemizin ekonomik gücüne ve küresel ölçekteki saygınlığına büyük katkı sağlamaktadır. Tüm firmalarımızı gönülden kutluyor, başarılarının devamını diliyorum.

Sayın Merkez Bankası Başkanım, Değerli Meclis Üyelerimiz,

Küresel ekonominin son yıllarda geçirdiği dönüşüm, sadece üretim yapımızı değil; aynı zamanda risk algımızı, yatırım kararlarımızı ve gelecek planlamalarımızı da yeniden şekillendiriyor. Özellikle içinde bulunduğumuz 2025 yılı itibarıyla dünya, çok boyutlu kırılganlarla karşı karşıya: Jeopolitik gerginlikler, iklim krizi, artan gümrük tarifeleri, ticaret ve korumacılık savaşları ve yapay zekâ gibi yeni teknolojilerin hızlı yükselişi...

ABD Başkanı Trump'ın 1 Ağustos itibarıyla yürürlüğe koyduğu yeni tarifeler, küresel ticaret dengelerini yeniden şekillendirecektir. Bu karar, yalnızca hedef ülkelerle sınırlı bir ticari düzenleme değildir; küresel tedarik zincirlerini, üretim maliyetlerini ve ticaret yapma şekillerini de doğrudan etkileyecektir.

Geçen hafta kardeş Azerbaycan ile Ermenistan arasında imzalanan barış anlaşmasıyla oluşturulan Zengezur koridoru da, bir diğer önemli gelişmedir. Amerika'nın ana aktör olacağı koridor, yalnızca bir ulaşım hattı değil aynı zamanda bölgesel dengeleri yeniden şekillendirebilecek bir potansiyele sahiptir. Koridorun açılmasıyla birlikte ülkemiz Avrupa-Asya ticaret hattında transit merkez olma fırsatı yakalayabilecektir.

Dünya ticaretinde yeni bir sayfa açılırken, küresel dengeler hızla değişiyor ve rekabet koşulları her geçen gün daha da sertleşiyor. Yeni fırsat ve tehditlerin olduğu bu dönemde, ülkemizin rekabet gücünü koruyup artırabilmesi için hem özel sektörün hem de kamu kesiminin hızlı, kararlı ve proaktif adımlar atması hayati önem taşıyor.

Üretimden ihracata, teknolojiden lojistiğe kadar her alanda atılacak stratejik adımlar daha da önemli hale gelmiştir. Değişime uyum sağlayan, yenilikçi ve dayanıklı bir ekonomik yapı inşa etmek artık bir zorunluluktur.

Sayın Merkez Bankası Başkanım, Değerli Meclis Üyelerimiz,

Enflasyonla mücadele programı hedeflerinin, piyasa beklentileriyle giderek daha fazla uyumlu hale geldiğini görüyoruz. Bu süreçte, uygulanan para politikaları kadar, Merkez Bankası yönetiminin sergilediği kararlı ve tutarlı duruş da büyük önem taşımaktadır.

Bankamız para politikasının piyasa aktörleriyle güçlü bir iletişim içinde yürütülmesi, enflasyonla mücadelede başarının diğer bir anahtarı olacaktır.

Rezervlerimizin yeniden Mart ayı seviyelerine ulaşması ve ülkemizin kredi risk priminde yaşanan hızlı düşüş, uygulanan politikaların kredibilitesini açıkça ortaya koymaktadır. Ancak arzu edilen rezerv artışının; yüksek faiz için gelen sıcak paradan değil; ihracattan, yüksek katma değerli üretimden ve yatırımlardan sağlanması gerektiği unutulmamalıdır.

Umut verici bu olumlu gelişmeler için, enflasyonla mücadelede kararlılıkla uygulanan rasyonel politikalar için ekonomi yönetimine ve şahsınıza teşekkür ediyorum. Makroekonomik dengeyi sağlamaya yönelik gerçekçi politikaların, ülkemiz ekonomisine uzun vadeli güven ve istikrar sağlayacağına inanıyoruz.

Ancak daha önce de defalarca vurguladığımız gibi, enflasyonla mücadelede sonuç alabilmek için tek başına para politikasının yeterli olmadığını gördük. Bu süreç mutlak suretle sıkı maliye politikası ve bütçe disiplini ile desteklenmelidir. Bu bağlamda, Merkez Bankası'nın son enflasyon raporunda yer alan, "Bütçe dengesi hedeflerine gelir artışları yerine harcamalardaki düşüşün önceliklendirilerek ulaşılması, makroekonomik dengelenmeyi ve enflasyonla mücadeleyi destekleyecektir" ifadesini de son derece değerli bulduğumuzu ifade etmek isterim. Kamu kesiminin harcamaları kontrol altına

olarak toplumun genelinde gerçek anlamda bir tasarruf yaptığı algısını oluşturması, enflasyonla mücadelenin inandırıcılığını arttıracaktır. Kamu tasarruf konusunda öncü ve örnek olmalıdır.

Sayın Merkez Bankası Başkanım,

Sizin Başkanlığınızda yürütülen enflasyonla mücadele politikasının başarısını önemsiyor; fiyat istikrarının uzun vadeli büyümenin temeli oluğunu çok iyi biliyoruz.

Ancak enflasyonun toplumsal maliyeti ve reel sektörümüz üzerindeki olumsuz etkileri ne yazık ki çok yüksek oldu. Sanayi tarafında iki çeyrek üst üste yaşanan daralma, enflasyonla mücadelede en büyük maliyetin reel sektöre yüklendiğini gösteriyor. Bu süreç, yatırım kararlarını ve üretimi baskılamaya devam ediyor.

Temmuz'da İmalat PMI 45,9'a gerileyerek son 9 ayın en düşük seviyesine indi. Nisan 2024'ten bu yana kesintisiz bozulma devam ediyor. Siparişler iki yıldır düşüyor; özellikle ihracat siparişlerinde son 4 ayın en sert daralması kaydedildi.

Diğer taraftan kapasite kullanım oranı da Ağustos'ta %73,6 ile son 5 yılın en düşük seviyesine geldi.

En Büyük İkinci 500 Sanayi Kuruluşu içindeki firmalarımızın finansman giderlerinin faaliyet kârı içindeki payı iki katından fazla artarak, %35,8'den %80,9'a yükseldi. İlk 500 şirketlerinde ise durum daha da vahim. Faaliyet kârının %97'sini, neredeyse tamamını finansman giderine vermişler. Yani sanayicimiz bir yıl boyunca bankalara çalışmış. Bu durumu geçtiğimiz ay bu kürsüde dile getirmiştim.

Son gelen çeyreklik bilançolarda, bankacılık kesiminin karlılıklarında önemli ölçüde artışlar görülürken, sanayi sektörü ise nerdeyse kar elde etmedi. Finansal tablolarını açıklamış borsaya kota 282 şirketin 137'si bu dönemde zarar yazdı. Yani şirketlerin neredeyse yarısı, %48,58'i bu dönemi zararla kapattı. Oysa geçen yıl aynı dönemde bu oran %36 idi.

Bunu destekleyen bir başka çarpıcı veri geçtiğimiz hafta Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan geldi. 2024'te en fazla vergi beyan eden 100 mükellef listesi açıklandı. Rakamlar sanayi açısından endişe verici: Son 4 yılda ilk 100'e giren sanayi kuruluşu sayısı yaklaşık %42 azaldı. 2021'de ilk 100'de 33 sanayi kuruluşu yer alırken, 2024'te bu sayı 19'a geriledi.

Aynı dönemde ilk 100'deki finans sektörü sayısı ise 20'den 38'e çıkarak %90 artış gösterdi.

Bu noktada bankaların işlemlerden aldığı yüksek komisyon ve ücretlere de dikkat çekmek istiyorum. İşlemlerden alınan yüksek komisyon ve ücretler sanayicilerimizin finansman maliyeti yükünü daha da artırmaktadır. Bankaların uyguladığı bu rakam ve oranların düşürülmesi finansmana erişmeye çalışan reel sektör için daha sağlıklı ve sürdürülebilir olacaktır.

Elbette finans sektörünün büyümesi ülkemiz ekonomisi açısından son derece önemlidir. Ancak içinde bulunduğumuz konjonktürde, finans sektörü büyürken sanayimizin küçülmesi endişe vericidir.

Sayın Başkanım,

Biz sanayiciler üretim maliyetlerindeki artış, ihracat pazarlarındaki daralma ve finansmana erişim gibi zorluklarla mücadele ederken, üretime devam etmek için de büyük çaba harcıyoruz.

Cari enflasyon %33,5, Merkez Bankası'nın yıl sonu hedefi ise %24.

Peki ticari kredi faizleri kaç?

Yüzde 55.

Enflasyon hedefinin iki katından daha fazla bir faiz ödeyerek ticari kredi kullanmak durumunda kalıyoruz. Bu faiz oranlarıyla nasıl ayakta kalacağız, nasıl üretim yapacağız, yeni yatırımlarımızı neye göre nasıl planlayacağız?

Yani Sayın Başkanım, parasını faize yatıran rahat bir uyku çekerken, üretim ve ihracat yaparak, istihdam yaratarak, ülkemizin geleceğine katkı sağlamaya çalışan girişimciler yani bizler, maalesef uykusuz geceler geçiriyoruz. Bu sistem sağlıklı bir ekonomi için sürdürülebilir değildir.

Beklentimiz, enflasyondaki düşüş eğiliminin sürmesi, buna paralel faiz indirimlerinin de devam etmesi ve de en önemlisi, bu indirimlerin ticari kredi faizlerine de yansmasıdır.

Ekonomik aktivitenin sürdürülebilirliği ve büyümenin yeniden ivme kazanması, yalnızca talebi baskılayarak değil, aynı zamanda üretim ve yatırım ortamının desteklenmesiyle mümkündür.

Sayın Merkez Bankası Başkanım,

Bugün, ülkemizin üretim gücünü, geleceğini ve ekonomik bağımsızlığını şekillendirecek kritik bir eşikteyiz.

Önümüzde önemli bir yol ayrımı var:

Ya her şeye rağmen üretime devam eden, istihdam yaratan, teknolojiyi ve katma değeri önceleyen firmalarımızın yolunu açacağız...

Ya da krediye ulaşamadığı için kapısına kilit vuran, üretimden çekilen, binlerce kişiyi işsiz bırakan işletmelerin çoğaldığı bir geleceğe sürükleneceğiz.

Günü kurtaran değil, geleceği şekillendiren politikalarla reel sektörün önünü açan bir anlayışa ihtiyacımız var. Sanayicinin sesini duyan, ihtiyaçlarını gözeten, üretimi destekleyen bir ekonomi modeliyle yolumuza devam edelim.

Sayın Başkanım;

KOBİ'lerimiz, hem yüksek faiz hem de kredi limitlerinden dolayı bankaların kapısından içeri bile giremiyor. Temel beklentimiz;

- Kredilerin üretim odaklı firmalara açılması,
- Reel sektörün ihtiyaçlarına uygun selektif bir kredi politikası izlenmesi,
- Finansman maliyetlerinin öngörülebilir bir takvimle aşağı çekilmesidir.

Kıymetli Başkanım,

Ankara Sanayi Odası olarak bizler her gün reel sektörümüzün nabzını tutuyoruz. Sahaya iniyoruz, firmalarımızla görüşmeler gerçekleştiriyoruz. Sanayicilerimizin yaşadığı sorunları yerinde dinliyor ve gözlemliyoruz. Firmalarımızı mevcut süreçte zorlayan bazı hususları, çözüm önerilerimizle birlikte size aktarmak istiyorum.

KOBİ tanımındaki limitin artmış olmasını çok değerli buluyoruz. Ancak, Nefes Kredisi gibi kredilerden daha fazla işletmenin yararlanabilmesi için tutarının acil olarak

artırılması ve kapsamının genişletilmesi, KOBİ'lerimize bir can suyu verilmesi, istihdam ve üretimin sürdürülebilirliği için çok kritik önemdedir.

KOBİ'lerimizin bankacılık sektöründen aldığı nakdi kredi büyüklüğü, 2025 yılı haziran ayı itibariyle önceki yılın aynı dönemine göre sadece yüzde 31,2 artmıştır. Aynı dönemde yıllık ortalama TÜFE artışının yüzde 43,2 olduğu düşünüldüğünde, reel olarak önemli bir gelişim alanını göstermektedir. Küçük ve mikro işletmelere kullandırılan kredilerde yıllık artışın ise yüzde 30'ların altında kalması, bu konuda çeşitli araçlar geliştirmenin gerekliliğini ortaya koymaktadır.

Nefes kredisi, KOBİ'lerimizin iflas etmeden önceki son umududur. Limitlerin vakit kaybetmeden en az 50 milyar TL'ye çıkarılması sadece firmalarımızın ayakta kalmasını değil, ekonominin üretim ve istihdam kapasitesinin korunmasını da sağlayacaktır.

İhracatçı firmalarımızın, ihracat bedelinin yüzde 35'ini Merkez Bankasına satma zorunluluğu devam ediyor ve bu durum firmalarımızı oldukça zorluyor. Merkez Bankasında TL'ye çevirdiğimiz parayla hammadde almak için tekrar döviz alıyoruz. Kur makasından dolayı kaybımız oluyor. Bu uygulama, özellikle de hammaddesi büyük ölçüde dışa bağımlı olan sektörlerle ilave yük getiriyor. Bu uygulamanın sürdürülmesi gerekliyse, sektörlerin ithalata bağımlılık oranları dikkate alınarak sınıflandırma ve ayırıştırma modeli yapılabileceği kanaatindeyim.

Sayın Başkanım, savaş halindeki Rusya geçtiğimiz haftalarda, ülkedeki ihracatçı şirketlere yönelik döviz gelirlerinin yüzde 40'ını satma zorunluluğunu iptal etti. Beklentimiz, şartlar elverdiği ölçüde ihracat bedelinin yüzde 35'inin Merkez Bankası'na satış zorunluluğunun kademeli olarak düşürülmesi ve sonrasında da tamamen kaldırılmasıdır.

Diğer taraftan ihracatçılarımıza verilen %3 oranındaki döviz dönüşüm desteği 31 Ekim 2025'e kadar uzatıldı. Beklentimiz bu desteğin devam ettirilmesidir.

Şirketlerimiz tarafından kullanılan önemli bir finansman aracı olan ticari kredi kartları, piyasanın nakit döngüsünün sorunsuz işlemesine de önemli katkı sağlıyor. Ticari kredi kartları kullanım büyüklüğündeki artış, 2025 yılı haziran ayı itibariyle yıllık yüzde 31,9 oranındadır. Aynı dönemde yüzde 43,2 olan yıllık ortalama enflasyonun reel olarak gerisinde kalmıştır. Bu durum bankaların kredi kısıtlarından kaynaklanmıştır.

İşletmelerimizin nakit ödemelerinde önemli bir fonksiyon gören ticari kredi kartı limitlerini artıracak düzenleme yapılması, firmalarımıza finansman konusunda bir rahatlama sağlayacaktır. Ticari kredi kartlarının kullanım amacı tüketim değil, üretim süreçlerini ve işletme faaliyetlerini desteklemektir. Dolayısıyla arz yönünde sağlayacağı katkı ile enflasyonu azaltıcı bir etki ortaya çıkarır.

Reeskont kredileri, dış pazarlarda rekabet eden ihracatçı firmalarımıza önemli bir finansman imkânı sağlıyor. Reeskont imkânlarının artırılması, firmaların rekabet gücünü arttıracaktır. Bu çerçevede toplam reeskont hacminin 3 aylık ihracat miktarı olan yaklaşık 65 – 70 milyar dolar düzeyine çıkarılması önemli olacaktır. Döviz bazlı reeskont kredilerinin kullanım oranının ve günlük limitlerinin artırılması da, sanayicilerimizin likiditeye erişimini kolaylaştıracaktır. Uygulamada reeskont kredilerinde faiz peşin olarak tahsil edilmektedir. Faizin üçer aylık dönemler halinde veya vade sonunda tahsil edilmesi, firmalarımıza finansman maliyetleri açısından rahatlama sağlayacaktır.

BDDK, şirketlerin kredi derecelendirme zorunluluğuna ilişkin Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi nezdindeki risk alt sınırını 2020 yılında 500 milyon TL olarak belirlemişti. Bu sınır, 5 yıl sonra, geçen Nisan ayında yalnızca %50 artırılarak 750 milyon TL'ye çıkarıldı. Bu rakamın gerçek değerinin enflasyona göre güncellendiğinde 3 milyar 100 milyon TL olması gerekiyor.

Mevcut durumda BDDK tarafından yetkilendirilmiş kuruluşlardan rapor almak zorunda olan firmalarımız için önemli bir mali yük gelmektedir. Ancak bu raporun bankalar için bir önem taşıdığını görmüyoruz; çünkü onlar zaten kendileri her türlü risk analizini yapıyor. Bu nedenle, söz konusu zorunluluğun kaldırılmasının faydalı olacağı görüşündeyiz.

Sayın Merkez Bankası Başkanım, Değerli Meclis Üyeleri,

Son dönemde hemen her sektör farklı düzeylerde sıkıntılarla karşı karşıya kalıyor. Ancak bu zorlukların etkisi, emek yoğun sektörlerimizde çok daha derin hissediliyor. Bu nedenle, emek yoğun sektörlerin üretimlerini sürdürebilmeleri için özel destek mekanizmalarının hayata geçirilmesi kritik önem taşıyor. Özellikle esnek çalışma ödeneği benzeri uygulamaların devreye alınması, istihdamın korunması ve üretimde sürdürülebilirliğin sağlanması açısından son derece değerli olacaktır.

Konkordato süreci ile ilgili iş dünyamızın uygulamada karşılaştığı sorunları, geçen ay Meclis toplantımızda dile getirmiştım. Konkordato ilan eden firmaların ticari ilişki içinde bulunduğu birçok işletmede ciddi mağduriyetler yaşanıyor. Sistemin sadece borçlu firmayı değil, alacaklı firmaları da koruyacak şekilde düzenlenmesi gerektiğini belirtmiştim.

Konkordato ilan eden firmaların kamuya ve bankalara olan borçlarına faiz işlemeye devam edebilirken, sanayicilere olan borçlarına faiz uygulanmıyor. Zaten alacaklı sıralamasında en sonlarda yer alan sanayiciler, alacaklarını çok geç de olsa tahsil edebilseler bile paralarının önemli bir kısmı değer kaybına uğramış oluyor.

Üstelik, konkordato ilan eden firmadan alınan teminat mektupları da çoğu zaman bir güvence sağlamıyor. Çünkü yargı kararıyla bu teminat mektuplarına ihtiyati tedbir konulabiliyor ve alacak tahsil edilemiyor.

Sonuç olarak, mevcut konkordato sisteminde alacaklı firmalar ciddi mağduriyet yaşıyor.

Sistemde köklü bir değişikliğe yönelik çalışmaların başladığı, geçen hafta basına yansıdı. Bu konuda dikkat çekmek istediğim bir sorun daha var. Organize Sanayi Bölgelerinde faaliyet gösterip konkordato ilan eden firmaların, OSB'lere olan elektrik ve su borçları da bu süreçte ödenmiyor. Bu maliyetleri bölgede faaliyet gösteren diğer firmalar finanse etmek durumunda kalıyor. Bu sürece ilişkin hazırlanan yeni düzenlemenin tüm bu sorunlara çözüm olmasını ve en kısa sürede yürürlüğe girmesini bekliyoruz.

Son olarak Sayın Başkanım; Eximbank kredilerinde ticari bankalardan teminat alma zorunluluğu, firmalarımız için süreci hem zorlaştırmakta hem de maliyetleri artırmaktadır. Bu uygulama ihracatımız üzerinde olumsuz etkiler yaratmaktadır. Teminat yapısının gözden geçirilerek daha esnek hâle getirilmesi yönündeki talebimizi de bilgilerinize sunuyoruz.

Sayın Başkanım Değerli Meclis Üyeleri,

Tüketim ve ithalata değil, yüksek katma değerli üretim ve yüksek teknoloji ihracata dayanan sürdürülebilir bir büyüme tesis ederken, karşımızdaki zorlukların aşılması; politika yapıcılarla iş dünyası arasında kurulan sağlıklı ve güçlü bir iletişimle

mümkündür. Kalıcı çözümler, ancak ortak akıl ve iş birliğiyle inşa edilebilir. Bu nedenle, bugünkü toplantımızı son derece kıymetli bulduğumuzu özellikle vurgulamak isterim.

Sayın Başkanım, çalışmalarınızı yakından takip ediyorum. Ülkemizin pek çok ilinde oda ve borsalarımızı ziyaret ediyorsunuz. Sanayicilerimizle bir araya gelmeniz, sorunlarımızı birebir muhataplarından dinlemeniz, çözüm üretme yönündeki gayretlerinizin bizler için son derece değerli olduğunu ifade etmek istiyorum. Uygulanan politikaların yanı sıra, iletişime verdiğiniz önem ve samimi yaklaşımınız da bizleri ayrıca mutlu ediyor. Bu özverili çabanız için sizlere içtenlikle teşekkür ediyorum.

Sayın Başkanım sözlerime son verirken, bugün yapacağınız sunumun biz sanayiciler için son derece önemli olduğunu vurgulamak istiyor, Meclis Toplantımıza teşriflerinizden dolayı bir kez daha tekrar teşekkür ediyorum.

Hepinizi saygıyla selamlıyorum.