

Kamu bankalarımızın kıymetli genel müdür yardımcıları, Ankara Kalkınma Ajansının değerli Genel sekreteri, Değerli Meclis Başkanvekilim, Kıymetli Divan Üyeleri, şeref üyemiz Disiplin Kurulu Başkanımız değerli büyüğüm Sayın Bora Aynagöz, kıymetli yol arkadaşlarım, çok değerli konuklarımız, basınımızın güzide temsilcileri,

Hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına saygıyla selamlıyor, 2025 yılı 1. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısına hoş geldiniz diyorum.

Konuşmama başlamadan önce, bu ay üzücü kayıplarımız var, taziyelerimi bir kez de buradan sunmak istiyorum. Meclis Üyemiz Sayın Gürhan Cihaner'in annesi Zeynep Cihaner'i ve Meclis Üyemiz, İplik, Örme ve Dokuma Sanayi Meslek Komitesi Başkanımız Sayın Mehmet Derya Güneş'in kayınvalidesi Zülbiye Ekim'i ebediyete uğurladık.

Merhumelere Allah'tan rahmet, ailelerine ve yakınlarına başsağlığı ve sabır diliyorum. Mekanları Cennet olsun.

Kutlama mesajlarımız da var. Meclis ve komite Üyelerimizden, dün doğum günü olan Sayın Adnan Keskin, Hakan Abbas Okumuşoğlu, Ali İhsan Özenç, Resul Şerefoğlu ile bugün Şeref Birdal'ın doğum günü. Ayrıca çalışma arkadaşımız Manolya Özdemir Gür'ümde doğum günü. Doğum günü olan herkese sağlık, mutluluk ve huzur dolu nice yaşlar diliyorum.

Bu hafta Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramımızı coşkuyla kutlamanın mutluluğunu yaşıyoruz. Bundan tam 105 yıl önce, 23 Nisan 1920'de Türkiye Büyük Millet Meclisimiz açıldı ve egemenlik kayıtsız şartsız milletin oldu.

Demokrasinin, özgürlüğün, eşitliğin ve adaletin dayanağı ulusal egemenliktir. Gazi Mustafa Kemal Atatürk, milletin geleceğinin çocuklar olduğu düşüncesiyle bu büyük bayramı tüm dünya çocuklarına armağan etti. Bu duygularla başta Ulu Önderimiz Atatürk olmak üzere Milli Mücadelenin tüm kahramanlarını ve şehitlerimizi bir kez daha rahmet ve minnetle anıyorum.

Sadece büyük bir lider, geleceği küçük kalplere emanet eder...

Dünyadaki çocuklara ithaf edilen ilk ve tek bayram olma özelliği taşıyan; 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramımız kutlu olsun.

Kıymetli Yol Arkadaşlarım,

Dünya baş döndürücü bir hızla değişirken, yeni düzene süratle adapte olmak zorunda olduğumuz güç bir dönemden geçiyoruz.

Trump, ABD'ye ihracat yapan tüm ülkelere en az %10 oranında gümrük vergisi uygulamaya başladı. 60'tan fazla ülke için bu oranların çok daha yüksek olacağını duyurdu ve sonrasında Çin dışındaki ülkelere uygulayacağı tarifeleri 3 ay ertelediğini açıkladı. Yarın ne açıklayacağı konusunda ise hiç kimse bir öngöründe bulunamıyor. Belirsizlikler her geçen gün artıyor ama şurası bir gerçek ki, artık hiçbir şey eskisi gibi olmayacak. Dünya ticareti artık çoklu belirsizliklerin olduğu yepyeni bir döneme giriyor, korumacılık ve tedarik zinciri de yeniden şekilleniyor.

Bu yeni dönemde görebildiğimiz tek gerçeklik ise küreselleşmenin yerini farklı kutuplaşmaların aldığıdır. Artık dış ticarete yakın ve dost ülkeler çok daha fazla ön plana çıkacaktır.

Trump'ın gümrük tarifelerinde Ülkemiz için, en düşük oran olan %10 uygulanacaktır. Avrupa ve Çin'e uygulanacak yüksek tarifeler bizim için bir fırsat doğurabilir. Ama bu avantajı kullanabilmemiz adına yapmamız gerekenler var.

Dünyanın tüm gelişmiş ülkeleri, yeniden şekillenen dünya ekonomisine adapte olmak için yeni ekonomi politikaları geliştiriyor. Ülke olarak bizim de ülke gündemimizin ilk sırasında, yeniden şekillenen dünya ekonomisinden daha fazla pay almak ve sürdürülebilir kalkınmamıza odaklanmak olmalı. Ekonomide güven algısına zarar verecek her türlü gelişmenin uzağında kalmalıyız, yatırımcılar için uygun iklimi tesis etmeliyiz.

Coğrafi konumumuz, genç ve dinamik iş gücümüz, gelişen sanayi altyapımız ve lojistik avantajlarımızla dünyanın yeni üretim üslerinden biri olma potansiyeline sahibiz. İtalya'nın altından Suudi Arabistan'a kadar uzanan coğrafyada en büyük sanayi üssüyüz.

Bu potansiyeli iyi kullanabilmemiz için reel sektöre daha fazla ağırlık vermeli, yüksek teknoloji ve katma değerli üretime yoğunlaşmalı, beşeri sermayemizi çok daha verimli kullanmalıyız.

Küresel üretim üssü olma hedefi doğrultusunda sektörel ve tematik önceliklendirme yapmalıyız. Tarifeler sonrası değişen tedarik zincirinde hangi ülkeye ve sektörlerde yoğunlaşmamız gerektiğini ortaya koyan planlamalar yapmalıyız. Mesela Ankara’da savunma sanayi, makine, müteahhitlik, medikal, bilişim gibi sektörler ön plana çıkabilir.

Bu kapsamda orta ve uzun vadeli stratejiler ortaya koymamız, bütünsel bakış açısıyla fırsatları değerlendirecek politikaları hayata geçirmemiz gerekiyor.

Kıymetli Yol Arkadaşlarım,

Enflasyon görünümü, yavaş da olsa iyileşmeye devam ederken, son bir ayda yurt içinde yaşanan gelişmeler enflasyon beklentilerini olumsuz etkiledi.

Merkez Bankası Aralık 2024’te başladığı faiz indirim döngüsünü sonlandırdı. Aslında biz sanayiciler Nisan ayında 250 baz puanlık indirim ile politika faizini yüzde 40 seviyelerine düşeceğini bekliyorduk. Bu gün geldiğimiz nokta gecelik borç verme faizinin yüzde 49 çıkmasıyla, aslında faizlerde 9 puanlık bir artışı ile karşı karşıya kaldık.

Yeni ekonomi yönetimimizin başlattığı dezenflasyonist programla 22 aydır enflasyonla mücadele ediyoruz. Biz sanayiciler hem yüksek enflasyonun hem de yüksek faizin ortaya çıkardığı çoklu tahribatla ayakta kalmaya çalışıyoruz. Tüm umudumuz enflasyonda iyileşmeyle birlikte faizlerin de makul seviyeye gelmesiydi. Maalesef yine başa döndük.

Şunu da çok iyi biliyoruz, mevcut durumda enflasyonla mücadelede kontrolü kaybetmememiz gerekiyor. Ama artık dayanacak gücümüz de kalmadı. Yüzde 60’ların üzerine çıkan bir kredi maliyeti ile sanayicinin, bırakın yatırım yapmayı, üretimine devam edebilmesi bile mümkün değildir.

Dünyadaki mevcut gelişmeler ülkemize küresel üretim üssü olabilme fırsatını beraberinde getirirken; krediye ulaşmanın ve maliyetinin yüksek olduğu bir ortamda fırsatları nasıl değerlendireceğiz? Nasıl üretim üssü haline geleceğiz? İhracat ve istihdamı nasıl arttıracacağız?

Bu noktada; enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan para politikasının, tüketime yönelik krediler kısıp, üretim için kullanılan kredilerin arttırılması gerekiyor. Fiyat artışı

sadece talep fazlalığından değil aynı zamanda arz açığından ortaya çıkar. Üretmediğimiz malın fiyatı yükselir.

Değerli yol Arkadaşlarım,

Değinmek istediğim bir başka konu da gıda fiyatlarındaki yüksek enflasyon.

Mart ayında gıda enflasyonu %4,94 ile manşet enflasyonun iki katı oldu. Yıllık gıda enflasyonumuz ise OECD'deki en yüksek ülkeden 3 kat daha fazla. Buna bir de Nisan ayında yaşadığımız zirai don felaketinin sonuçlarını ekleyecek olursak, önümüzdeki dönemde gıda enflasyonu ne yazık ki çok daha ürkütücü boyutlara ulaşabilir.

Gıda enflasyonu, yalnızca ekonomik bir mesele olmaktan öte, toplumsal istikrar, halk sağlığı ve sosyal adalet gibi alanları da yakından ilgilendiren çok boyutlu bir sorundur. Gıda fiyatlarındaki artış, düşük ve orta gelirliilerin alım gücünü ciddi şekilde etkilerken gelir adaletsizliğini daha da belirgin hale getiriyor.

Toplumsal refah üzerinde derin etkiler yaratan gıda enflasyonu kontrol altına alınmalıdır. Halkımızın temel gıdaya erişim imkânlarının korunması için etkin politikalar geliştirilmelidir.

Gıda arzının da mutlaka güvence altına alınması gerekiyor. Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi ve korunması, gıda arzının sağlanması bakımından kilit bir rol oynuyor.

Ülkemiz coğrafyasının yüzde 30'unun tarım arazisi olmasına karşın üretim kapasitemiz ve hasılamız düşük kalıyor.

Anadolu'muzun verimli topraklarında nerde yanlış yaptık!... neden tarım ve hayvancılık ülkemizde halen sorun olmaya devam ediyor?... Şapkamızı önümüze koyup düşünmemiz gerekiyor.

Kıymetli Arkadaşlarım;

Egemenliğimizin yolu "Su, gıda ve enerjinin" bağımsızlığından geçiyor. Su olmayınca ot olmaz, ot olmayınca hayvancılık olmaz, et olmaz. Su olmayınca tarım olmaz, gıda olmaz. Ve ne yazık ki su zengini değil, su stresi çeken bir ülkeyiz.

Artık tarımda, sanayide, günlük yaşamda su zenginiymişiz gibi davranamayız. Bireysel ve toplumsal olarak su stresi yaşayan bir ülke olduğumuz gerçeğini görerek hareket etmeliyiz. Yoksa hiç de uzak olmayan bir gelecekte su krizi yaşayan ülke olacağız.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın geçen hafta ülkemizin sulama amaçlı en büyük tüneli olacak Silvan Tüneli'nin kazı başlangıç törenindeki hitabında kullandığı ifadeleri çok değerli buluyorum. Suyun yüzyılın en stratejik ve değerli kaynağı olduğunu belirten Sayın Cumhurbaşkanımız, su kaynaklarımızı tükenme sınırına gelmeden korumanın, verimli kullanmanın ve doğru yönetmenin ülkemiz için bir milli güvenlik meselesi olduğunu vurguladı. Görünen o ki, petrol ve doğalgaz için yapılan savaşlar, önümüzdeki dönemde su kaynakları için yapılacak.

Bu konuda hepimize önemli sorumluluklar düşüyor. Biz sanayi sektörü olarak endüstriyel su verimliliğine yönelik attığımız ve atacağımız adımlarla ülkemizin su kıtlığının azaltılmasında gerekli irade ve sorumluluğu alıyoruz ve almaya devam edeceğiz.

Değerli Yol Arkadaşlarım;

Feodalizmin sona ermesi ve kapitalizmin yükselmesi, tarihsel bir zorunluluk ve toplumsal yapının evrimi olarak görülebilir. Kapitalizm, yalnızca feodalizmin zayıfladığı bir dönemde değil, aynı zamanda yeni ekonomik fırsatlar ve bireysel özgürlük anlayışının ön plana çıkmasıyla da şekillendi. Bugün ise tekno-feodalizm adında yeni bir ekonomik düzenle kapitalizm dönüşüm sürecine giriyor.

Feodal düzendeki toprak sahiplerinin yerini alan teknoloji devleri; dijital altyapılar, platformlar ve kullanıcı verileri üzerinde hâkimiyet kuruyor.

Bilgi ve büyük veri, belirli şirketlerde yoğunlaştı ve bu güç ekonomiye onların hâkim olmasını sağladı. Aynı zamanda bu süreç küresel düzeyde tekno-feodal lordların oluşmasına zemin hazırladı. Sonuç olarak, az sayıda çok uluslu şirketin kontrolünde bulunan devasa dijital mülkiyet, bu şirketlerin büyük hissedarlarına olağanüstü politik ve sosyal güç kazandırdı.

Teknoloji devlerinin çıkarları uğruna Trump'ın yanında yer alması teorik olarak bu durumu açıklayan bir kavram. X'in, Amazon'un, Apple'ın, Google'ın ve diğer teknoloji şirketlerinin sahipleri Trump'ın yanında.

Sanayi sektörü de bu teknofeodal düzenin etkisi altında belirgin bir dönüşüm yaşıyor. Endüstri 4.0, yapay zeka, otomasyon, büyük veri gibi teknolojik yeniliklerle sanayi üretimi hızla dijitalleşiyor.

Üretim süreçleri, global tedarik zincirleri ve lojistik sistemleri artık büyük dijital platformlar aracılığıyla koordine ediliyor.

Teknofeodalizm ve sanayi sektörünün kesişiminde, dijitalleşme ve otomasyonun getirdiği fırsatların yanında ciddi güç dengesizlikleri ortaya çıkıyor. Zayıf olan iyice eziliyor güçlü ise daha da güçleniyor.

Amerika Birleşik Devletleri'nin dijital ürünlerde en az 600 milyar dolarlık ticaret fazlasına sahip olduğu tahmin ediliyor. Bu, dünyanın 7. büyük ihracatçısı olan Fransa'nın toplam ihracatına, bizim de toplam ihracatımızın iki katından fazlasına tekabül ediyor.

Diğer taraftan dünyanın en büyük yüksek teknoloji ihracatçısı olan Çin'in, Dünya Bankası'nın verilerine göre yüksek teknoloji ihracatı 2023 yılında 825 milyar dolar seviyesine ulaştı.

Yapısal dönüşümü yakalamak ve uyum kapasitesini artırmak amacıyla, ülkeler farklı yoğunluk ve ölçekte politikalar uyguluyor. Çin ve ABD küresel teknoloji yarışında liderliklerini sürdürebilmek için kamu ve özel sektör vasıtasıyla büyük yatırımlar yapıyor.

Dünya Bankası verilerine göre, küresel Ar-Ge harcamalarının Gayri Safi Yurtiçi Hasıla içindeki payı 2011'de %1,93 iken 2021'de %2,62'ye yükseldi. Bu artışın %36'sı ABD'den, %27,7'si ise Çin'den kaynaklandı. Diğer taraftan, 2023 yılında 3,5 milyon olan Dünya Patent başvuru sayısının %47,2'si Çin'de yapıldı. Bu rakam, önümüzdeki dönemde dünya teknoloji sahnesinde Çin'in etkisinin giderek artacağını gösteriyor.

Kıymetli yol arkadaşlarım;

Peki, biz bu işin neresindeyiz? Hangi aşamada olduğumuzu görmek için yüksek teknoloji ihracatımıza, Ar-Ge ve inovasyon kabiliyetimize bakmamız gerekiyor.

Toplam ihracatımız içinde yüksek teknolojlili ürünlerin payı %3,8 ile yaklaşık %20'ler civarında seyreden küresel ortalamanın oldukça altında. Bu rakamlar, üretimdeki ürün çeşitliliğinin teknoloji odaklı büyüme dönüşümde yeterli olmadığımızı gösteriyor. Bu bağlamda, teknolojik dönüşüm hedeflerimizi gerçekleştirmek için inovasyona dayalı daha güçlü bir strateji ve kararlı uygulamalara ihtiyaç duymaktayız.

Maalesef mevcut veriler Ar-Ge harcamalarında henüz istenilen seviyede olmadığımızı gösteriyor. OECD rakamlarına göre, Ar-Ge harcamalarımızın gayri safi yurt içi hasılamıza oranı, benzer gelişmekte olan ülkelerle kıyaslandığında düşük kalıyor.

Ar-Ge harcamalarının Gayri Safi Yurtiçindeki payı 2023'te 1,42 seviyesinde. Bu oran yüzde 2,2 olan Avrupa Birliği ortalamasının da oldukça altında.

Sınır Teknolojilere Hazırlık, Küresel İnovasyon ve Geleceğe Hazırlık Ekonomik endekslerinde Türkiye'nin ortalamasının 47. sırada olması, kat etmemiz gereken mesafenin büyüklüğünü gösteren önemli bir sayısal veridir. Megatrend olarak adlandırılan gelişmelere yönelik hem yenilikçi hem de proaktif politikalar geliştirmek üzere, mevcut durumu ve geleceğe yönelik perspektifi ortaya koymamız gerekiyor.

Kıymetli yol arkadaşlarım;

Bu noktada, Ankara ve Türkiye için çok önemli bir ihtiyaç olarak gördüğümüz iki projemizden sizlere bahsetmek isterim:

ASO Teknoloji Üssü ve ASO Ankara Serbest Bölgesi...

Ankara Sanayi Odası olarak çalışmalarına başladığımız ASO Teknoloji Üssü projesinde önemli aşamalar kaydettik. Ürün geliştirme ve üretim odaklı Ar-Ge yaklaşımıyla yeni bir teknopark modeli olan projemiz, 440 bin metrekaresi kullanılabilir olmak üzere toplam 1,2 milyon metrekare alan üzerinde konuşlanacak. ASO Teknoloji Üssümüzün fizibilite çalışmasını tamamladık.

Farklı kiralama ve ortaklık modeliyle inşa edeceğimiz yeni model teknoparkımız ASO Teknoloji Üssü, kentimizin sanayisi başta olmak üzere ülkemiz ekonomisine, yüksek teknolojlili ve katma değerli üretim anlamında çok önemli katkı sağlayacaktır. Tam kapasiteye ulaşmasıyla birlikte 843 firma, 18 bin yeni nitelikli istihdam ve 1,5 milyar dolar ihracata katkı öngörmekteyiz.

Çok kutuplu dünyada ülkelerin ekonomik kalkınmalarını sürdürülebilir hale getirebilmeleri için uluslararası ticarete entegre olmaları büyük önem taşımaktadır. Bu entegrasyonu sağlayan en önemli araçlardan birisi de serbest bölgelerdir. Ankara Sanayi Odası olarak teknoloji ve sanayinin başkentinde Ankara Kalkınma Ajansı ile birlikte; Serbest Bölge kurma girişimlerimizi başlattığımızı da sizlerle paylaşmanın mutluluğunu yaşıyorum. Temelli sanayi havzasında mülkiyeti bize ait ve 5,2 milyon metre kare alan üzerinde Serbest Bölge kurulum sürecini başlatacağız.

Ülkemizde hâlihazırda 13 şehrimizde 19 serbest bölge faaliyet gösteriyor. Ekranda gördüğünüz bu haritada, ülkemizdeki serbest bölgelerin dağılımı yer alıyor. 2024 yılı sonu itibarıyla, 545'i yabancı yatırımcı olmak üzere 2.108 firmanın faaliyet gösterdiği ülkemizdeki serbest bölgeler, bugüne kadar yaklaşık 7,5 milyar Dolar yatırım çekti. Yaklaşık 100 bin kişiye istihdam sağlayan serbest bölgelerimiz, 2024 yılında 27,7 milyar dolarlık ticaret hacmi yaratırken, ihracatımıza da 12,7 milyar dolar katkı sağladı.

Ankara'mızda serbest bölge olmamasını büyük bir eksiklik olarak görüyoruz.

Çünkü Ankara'mız,

- Ar-Ge harcamalarında 1. sırada,
- İhracatımızda yüksek teknolojinin payı %12 ile diğer büyük sanayi kentlerinin uzak ara önünde,
- İstanbul'dan sonra gayrisafi katma değer üretiminde 2. sırada,
- TÜİK verilerine göre en çok ihracat yapan 3. Kent,
- İhracatımızın %90'ından fazlası sanayi ürünleri,
- Ülkemizin savunma sanayi ihracatının %35'e yakın kısmı Ankara'dan yapılıyor,
- 14 Organize Sanayi Bölgesi, 13 Teknoloji Geliştirme bölgesi, 154 Ar-Ge, 36 Tasarım Merkezi ile önemli bir üstünlüğe sahip.

İşte bu kadar yüksek potansiyele sahip olan başkentimizde neden serbest bölge olmasın düşüncesiyle böyle bir karar aldık.

Ankara'mızda faaliyete geçecek bir serbest bölge, kentimizin ekonomik yapısını dönüştürme ve uluslararası ticarete daha etkin bir rol üstlenme potansiyelini ortaya çıkaracaktır. Sadece başkent kimliğiyle değil, üretim ve ihracat üssü kimliğiyle de öne

ıkan bir Ankara'nın, ülkemiz ekonomisine sağlayacağı katma değer çok daha yüksek olacaktır.

Ankara Sanayi Odası olarak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız tarafından hazırlanan 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi, alışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığımız tarafından hazırlanan 2025-2028 Ulusal İstihdam Stratejisi hedefleri doğrultusunda çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Tek odak noktamız, üyelerimizin üretim, istihdam ve ihracatını artırarak, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına ulaşmaktır. Tüm faaliyetlerimizi de bu odak noktasından hareketle gerçekleştirdiğimizi bilmenizi istiyorum.

Kıymetli yol arkadaşlarım;

Konuşmamı tamamlamadan önce sizlere bugünkü programımızla ilgili de kısaca bilgi vereyim. Biraz sonra Kamu Bankalarımızın Sayın Genel Müdür Yardımcılarının katılacağı, biz sanayiciler için çok kritik olan finansmana erişim konusunda bir panel gerçekleştireceğiz. Panelist olarak misafirimiz olan ve programımıza katılan Sayın Genel Müdür Yardımcılarımıza teşekkür ediyorum.

Panelimizin hemen ardından, yine çok değerli bir konuğumuz var. Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterimiz Sayın Dr. Duhan Kalkan bizlerle birlikte olacak ve ASO Ankara Serbest Bölgesi alışmaları hakkında bilgi paylaşımında bulunacak. Sayın Kalkan'a da bizlerle birlikte olduğu için çok teşekkür ediyorum.

Sonrasında Odamız Genel Sekreteri Sayın Prof. Dr. Mehmet Cansız'ın, ASO Teknoloji ss ile ilgili kapsamlı bir sunumu olacak.

ğle yemeğinden sonra toplantımız, Dr. Ömer Erkan Erdeve'nin Protokol Kurallarına ilişkin yapacağı sunumla başlayacak.

Komite yelerimizin de katılacağı Nisan Ayı Oda Meclis Toplantımız ile devam edecek programımız, üyelerimizin sektörel görüş ve değerlendirmeleri ile son bulacak.

Sözlerime son verirken, verimli geçeceğine inandığım 2025 yılı 1. Meslek Komiteleri Toplantımızın hayırlı olmasını diliyor, hepinize saygılarımı sunuyorum.