



Ankara Sanayi Odası

2026 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

İçindekiler

1. Üyelerimizin rekabet gücünü artıracak lobi ve uluslararası ilişkiler faaliyetlerini etkin şekilde yürütmek	1
Strateji: Bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda Oda üyelerinin etki ve görünürlüğünü artırmak.	1
1.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar, lobi faaliyetleriyle sanayicilerin öncelikli sorunlara yönelik 6 politika önerisinin karar verici kurumlarda dikkate alınmasını sağlamak.”	1
1.1.1. Lobi faaliyetlerini besleyen sektörel ve tematik araştırma raporları yazılması	1
1.1.2. Ulusal ve uluslararası platformlarda ilgili kamu kurum ve kuruluşların katılımıyla bilgilendirme ve farkındalık artırıcı toplantılar, seminerler, paneller ve sektörel toplantılar yapılması.....	2
1.1.3. Üyeler adına Ankara Sanayi Odası organları ve profesyonellerince sanayi sektörünün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli aralıklarla kurum kuruluşların ziyaret edilmesi.....	3
1.1.4. Ankara Sanayi Odası organlarının ve profesyonellerinin bölgesel, ulusal ve uluslararası komite, komisyon ve kurullarda temsiliyet göstermesi.....	5
1.2. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar farklı konularda yılda 8 rapor hazırlamak ve kamuoyuyla ve karar alıcılarla paylaşmak.”	6
1.2.1. İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (ASO İLTEK), tüm iller için ihracat içinde teknoloji yoğunluğu çalışmaları yapılması	6
1.3. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar ASO üyelerinin mevcut ihracat hacimlerinin her yıl %5 oranında artırmaya katkı sağlamak.”	7
1.3.1. Avrupa Birliği, OECD, UNIDO, UNDP ve Dünya Bankası gibi sanayi ile ilgili çok taraflı kuruluşların çalışmalarına iştirak edilmesi amacıyla ilişki kurulması	7
1.3.2. Yurt dışında faaliyet gösteren Odalar ve diğer yabancı kurum ve kuruluşlarla toplantılar yapılması, görüşmeler gerçekleştirilmesi ve protokoller imzalanarak iş birlikleri kurulması	7
1.3.3. Odamız faaliyet alanına giren konularda kurulmuş olan uluslararası iş birliği ağlarına katılım sağlanması ve ağ kapsamında yapılan çalışmaların takip edilmesi	8
1.3.4. Büyükelçilikler ile iş birlikleri geliştirilmesi	9
1.3.5. Dış ticaret konusunda meslek grupları bazında potansiyel imkanlar ve üye beklentilerini net bir şekilde ortaya koymak amacıyla yılda bir kez araştırma yapılması ve rapor hazırlanması.....	9
1.3.6. ASO üyelerinin katılacağı ihracatı artırmaya yönelik yurt dışı organizasyon ve saha ziyaretlerinin düzenlenmesi	9
1.3.7. Yatırım ve ticaret ile ilgili üyelere yönelik toplantı ve seminerler düzenlenmesi .	10

2. Firmaların üretim, ihracat, kurumsallaşma ve verimlilik kapasitesini geliştirmek 10

Strateji: Sürdürülebilir ve güçlü bir tedarikçi zinciri oluşturmaya yönelik girişimler ve etkinlikler organize etmek. 10

2.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar 4 etkinlik düzenlemek ve toplamda 100 firmanın tedarikçi zincirlerine eklenmesini sağlamak.” 10

2.1.1. Üyelerimizin yararlanacağı networking etkinlikleri düzenlenmesi 10

2.1.2. İhracat kapasitesi olan üyelerin belirlenmesi ve ihracata yönelmeleri için yıllık olarak ihracat Mentörlük Desteği Programı yürütülmesi. 11

3. Sanayinin işgücü niteliği ve beceri kapasitesini geliştirmek 12

Strateji: Ankara sanayisinin nitelikli çalışan ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki eğitim ile ilgili çalışmaları desteklemek. 12

3.1. Hedef 1: “Plan dönemi sonuna kadar 20 mesleki eğitim faaliyeti düzenlemek ve 2.000 kişinin eğitim almasını sağlamak.” 12

3.1.1. Mesleki eğitimle ilgili olarak komiteler ile MYO’ların iş birliği yapmasının sağlanması, staj burs ve fiziksel ekipman konusunda okullara destek sağlanması 12

3.1.2. ASO METES tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak tanıtım amaçlı firma ziyaretleri yapılması, taleplere göre eğitim ve sınav yapılması 13

3.2. Hedef 2: “Plan dönemi sonuna kadar 60 öğrencinin mesleki staj eğitimine katılmasını sağlamak ve 15 protokol imzalayarak meslek komiteleri ile Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinin ve Meslek Yüksek Okullarını eşleştirmek.” 13

3.2.1. Erasmus+ çerçevesinde Odamızca yürütülecek akreditasyon çalışmaları kapsamında gerçekleştirilecek mesleki eğitimde hareketlilik aktiviteleri organize edilmesi 13

3.3. Hedef 3: “Plan dönemi sonuna kadar 65 üye eğitimi düzenlemek ve 4500 üyenin faydalanmasını sağlamak.” 14

3.3.1. Üye ihtiyaç ve taleplerinin anketlerle belirlenerek eğitimlerin planlanması ve uygulanması 14

4. Sanayide dijital ve yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak 15

Strateji: Çevre ve İklim değişikliği sürecinin üyelerimize etkilerini analiz etmek, fırsatlar ve tehditler konusunda üyelerimizi bilinçlendirmek. 15

4.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar çevre ve iklim değişikliği konularında yılda 4 bilgilendirme semineri düzenleyerek 300 katılımcının yararlanmasını sağlamak ve üyelerimizin sürece uyumunu kolaylaştırmak amacıyla akredite kurumlarla 3 iş birliği protokolü imzalamak.” 15

4.1.1. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında üyelerimizin çevre ve iklim değişikliği konularında farkındalıklarının artırılmasına yönelik seminer ve toplantılar düzenlenmesi 15

4.1.2.	Başta Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasından etkilenen sektörler olmak üzere imalat sanayinde çevre ve enerji sorunlarına yönelik çözüm önerilerini içeren raporlar hazırlanması	16
4.1.3.	Nükleer teknoloji geliştirme sürecinde Türk firmalarının tedarik zincirine dahil olmasını sağlayacak ulusal/uluslararası etkinliklere katılımı koordine etmek.....	16
4.1.4.	Üyelerimize sanayide yeşil dönüşüm konusunda bilgi ve farkındalığı artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri yapılması	16
4.2.	Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar çevre, döngüsel ekonomi ve yeşil enerji alanlarında 5 sektörde 60 firmaya danışmanlık desteği sağlamak ve bu firmalara analiz raporları hazırlamak, 4 kurum/kuruluşla iş birliği protokolü imzalamak ve 2 adet çevre veya iklim değişikliği ile ilgili projeye dahil olmak.”	17
4.2.1.	Avrupa Yeşil Mutabakatından etkilenecek sektörlerde yer alan firmaların analiz raporlarının oluşturulması ve yeşil dönüşüm yol haritalarının hazırlanması	17
4.2.2.	Yeşil dönüşüm ile ilişkili alanlarda üyelerimize yönlendirme ve proje bilgilendirmeleri yapılması.....	17
4.2.3.	Yeşil Mutabakata uyum doğrultusunda ihtiyaç tespiti ve projelendirme faaliyetleri yürütülmesi.....	18
4.2.4.	Çevre ve iklim değişikliği konularında ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yürütülmesi, protokoller imzalanması ve ortak organizasyonlar düzenlenmesi	18
4.3.	Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar dijitalleşme farkındalığının sağlanması ve dijital teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik 10 adet üye eğitimi düzenleyerek 1000 kişiye ulaşmak ve 20 firmanın dijital olgunluk düzeyini ölçme çalışmaları yürütmek.”	19
4.3.1.	Ankara sanayisinin dijital dönüşümünü destekleyecek faaliyet ve etkinlikler yürütülmesi.....	19
4.3.2.	Dijitalleşme konularında ulusal ve uluslararası projelerin yürütülmesi.....	20
4.3.3.	Üniversiteler ve STK’ların dijital faaliyetlerinin desteklenmesi	20
5.	Teknoloji ve yenilikçilik ekosistemini geliştirmek	21
	Strateji: Ankara’nın küresel ölçekte yüksek teknolojiyi üretim bölgesine dönüşümüne katkıda bulunmak.	21
5.1.	Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar ASO Teknoloji Üssü projesinin fizibilite raporunu tamamlamak, projeye dış fon sağlamak amacıyla 5 ulusal/uluslararası finansman kuruluşuyla görüşme gerçekleştirmek, inşaat için ön izin süreçlerini tamamlamak ”	21
5.1.1.	ASO Teknoloji Üssü’nün inşaat süreci ile ilgili ön çalışmaların başlatılması	21
5.1.2.	Finansman amacıyla kurum ve kuruluşlarla görüşme gerçekleştirilmesi	22

5.2. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar üyelerin yüksek teknolojlili ürünler üretmesine katkı sağlamak amacıyla 70 firmanın inovasyon ve dijital olgunluk düzeylerinin ölçülmesi ve yol haritalarının hazırlanması.”	22
5.2.1. Üyelerin yüksek teknolojlili ürünler üretmesi için dijital ve inovasyon olgunluklarını geliştirici programlar kurgulanması	22
5.2.2. Ankara’nın yüksek teknolojlili ve rekabetçi bir üretim merkezi olmasına katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası projelere başvuru yapılması	23
5.3. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar Odamızın koordinasyonunda AR-GE ve Tasarım Merkezleri Platformunun kurulması.”	24
5.3.1. AR-GE ve Tasarım Merkezleri kapasitesini belirlemeye yönelik saha araştırması yürütülmesi ve sonuçların raporlanması	24
5.3.2. AR-GE ve Tasarım Merkezleri platformunun kurulması amacıyla rapor değerlendirme toplantısı ve networking organizasyonunun düzenlenmesi	25
5.4. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar TEKMER (GarajX)’in faaliyete geçerek %50 kapasite ile çalışmaya başlaması.”	25
5.4.1. TEKMER ve TGB’lerin kapasitesini geliştirmek amacıyla ilgili alanlarda geliştirilen teknolojilerin sanayicilere tanıtılması ve yatırımcılarla bir araya getirilmesi	25

1. Üyelerimizin rekabet gücünü artıracak lobi ve uluslararası ilişkiler faaliyetlerini etkin şekilde yürütmek

Strateji: Bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda Oda üyelerinin etki ve görünürlüğünü artırmak.

1.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar, lobi faaliyetleriyle sanayicilerin öncelikli sorunlara yönelik 6 politika önerisinin karar verici kurumlarda dikkate alınmasını sağlamak.”

1.1.1. Lobi faaliyetlerini besleyen sektörel ve tematik araştırma raporları yazılması

Ülkemizin ekonomik ve teknolojik gelişimini destekleyecek stratejik adımların belirlenmesine katkı sağlamak amacıyla, sektörel ve tematik araştırma raporları hazırlanacaktır. Bu raporlar, farklı sektörlerin dijital dönüşüm süreçlerini, yenilikçilik kapasitelerini ve rekabet güçlerini detaylı olarak analiz edecek; mevcut durum, trendler ve potansiyel fırsatlar üzerine kapsamlı değerlendirmeler sunacaktır.

Odamız Girişimcilik ve Yenilikçilik Müdürlüğü, görev ve sorumluluk alanına giren konularda çalışan personeli aracılığıyla, ilgili kurum ve kuruluşlarca düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantı, konferans ve kongrelere düzenli olarak katılım sağlayacaktır. Bu katılımlar sırasında elde edilen veriler, teknolojik yenilikler, dijitalleşme uygulamaları ve girişimcilik ekosistemindeki en iyi uygulamalar açısından analiz edilecek ve üyelerimizle paylaşılacaktır.

Elde edilen analizler, üyelerimizin sektördeki güncel dijital gelişmeleri izlemesini, yenilikçi stratejiler geliştirmesini ve rekabet avantajı elde etmesini sağlayacak veri temelli bir çerçeve sunacaktır. Böylece raporlar, hem sektörel karar alma süreçlerine rehberlik edecek hem de ekonomik ve teknolojik gelişimin sürdürülebilirliğine katkı sağlayacaktır.

Çevre ve iklim değişikliği alanında üye firmaların ihtiyaçlarını tespit etmeye yönelik sektörel bir rapor hazırlanması öngörülmektedir. Hazırlanacak bu çalışma kapsamında, Ankara’da Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki ihracat hacmi en yüksek sektörler arasında yer alan ana metal sanayi ile fabrikasyon metal ürünleri imalatı sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara yönelik bir ihtiyaç analizi raporu çalışmasının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentorluk Çağırısı kapsamında 30 firmaya yönelik sektörel dağılım, ihracat kapasitesi, karbon ayak izi analizi ve emisyon azaltım proje önerilerine ilişkin detayların yer aldığı bir rapor çalışmasının hazırlanması öngörülmektedir.

İlgili bakanlıklar ve kamu kurumları tarafından yayımlanan kanun, yönetmelik, tebliğ ve benzeri politika belgelerine ilişkin olarak talep edilen görüşlerin, üyelerimize zamanında duyurulması ve üyelerden gelen geri bildirimlerin sistemli bir şekilde toplanarak değerlendirilmesi planlanmaktadır. Toplanan görüşlerin, sektörün ihtiyaç ve önceliklerini yansıtacak şekilde derlenerek ilgili kurumlara resmi olarak iletilmesi öngörülmektedir. Bu süreç ile, üyelerimizin hazırlanan politika belgelerine etkin biçimde katkı sağlaması, düzenlemelerden birincil düzeyde etkilenen taraflar olarak görüş, ihtiyaç ve beklentilerinin politika yapım sürecine yansıtılması ve söz konusu belgelerin sektörel gerçekliklere uygun şekilde şekillendirilmesine destek olunması amaçlanmaktadır. Bu kapsamlı geri bildirim mekanizmasıyla, üyelerimizin karar alma süreçlerine katılımının güçlendirilmesi ve sektör adına daha etkili bir temsilin sağlanması hedeflenmektedir.

Yurt dışında faaliyet gösteren kurum, kuruluş, oda ve borsaların çevre ve iklim değişikliği alanındaki çalışmaları hakkında bilgi alışverişinde bulunmak ve iyi uygulama örneklerini yerinde incelemek amacıyla uluslararası ziyaretler gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Gerçekleştirilen ziyaretler sonrası kıyaslama raporları hazırlanacaktır.

Çevre ve iklim değişikliği alanında düzenlenen ulusal ve uluslararası konferanslara katılım gösterilerek Odamızın görünürlüğünün artırılması ve Müdürlük personelinin kapasitesinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 2.018.000 TL

1.1.2. Ulusal ve uluslararası platformlarda ilgili kamu kurum ve kuruluşların katılımıyla bilgilendirme ve farkındalık artırıcı toplantılar, seminerler, paneller ve sektörel toplantılar yapılması

Üyelerimizin bilgilendirilmesi ve farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen toplantı ve seminerlere 2026 yılında da güncel konuların odağında devam edilecektir. Üyelerimizin sorunlarını tespit ederek bu sorunlara yerel yönetimlerin ve kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin katılımıyla çözüm üretilmesine çaba sağlanacak ve süreç takip edilecektir.

Sanayinin gelişimine yönelik ihtiyaç duyulan alanlarda, yeni gelişmeler ve üyelerimizin talepleri çerçevesinde, bilgilendirici ve istişari nitelikli toplantılar, seminerler ve sektörel toplantılar düzenlenecektir.

Üyelerimizin bilgi düzeyini artırmak ve farkındalık oluşturmak amacıyla gerçekleştirilen toplantı ve seminerler, 2026 yılında da güncel konular doğrultusunda sürdürülecektir. Üyelerimizin karşılaştığı sorunların belirlenmesiyle birlikte, bu sorunlara çözüm bulunması için yerel yönetimler ile kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin katılımıyla çalışmalar yapılacak ve süreç yakından izlenecektir.

Sanayinin gelişimine katkı sağlayacak alanlarda, ortaya çıkan yeni gelişmeler ve üyelerimizin ihtiyaçları doğrultusunda; bilgilendirici, danışma niteliği taşıyan toplantılar, seminerler ve sektörel buluşmalar düzenlenmeye devam edilecektir.

Çevre ve iklim değişikliği temelli mevzuat ve düzenlemelere ilişkin olarak; Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Endüstriyel Emisyonların Yönetimi Yönetmeliği gibi başlıklarda, ilgili bakanlık ve kurum temsilcilerinin katılımıyla bilgilendirme etkinliklerinin düzenlenmesi planlanmaktadır. Söz konusu etkinlikler aracılığıyla, ilgili düzenlemelerin ülkemiz sanayi sektörü üzerindeki muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi ve üyelerin bu alandaki mevzuatsal gelişmelere dair bilgi düzeylerinin artırılması hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe: 1.120.000 TL

1.1.3.Üyeler adına Ankara Sanayi Odası organları ve profesyonellerince sanayi sektörünün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli aralıklarla kurum kuruluşların ziyaret edilmesi

Sanayiye ilgilendiren güncel gelişmelerden üyelerimizin haberdar edilmesi ve sektörün ihtiyaçlarının en doğru şekilde yansıtılması amacıyla, ilgili kurum ve kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerde, sanayi politikaları ve mevzuat düzenlemeleri hakkında görüş ve önerilerimiz aktarılacak, üyelerimizin çıkarlarının korunması ve sanayi alanında yürütülen çalışmaların etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.

Ayrıca, sanayicilerimizin karşılaştığı zorluklar ve talepler doğrultusunda, ilgili bakanlıklar ve diğer paydaşlarla iş birliği içinde çalışılarak bu sorunların çözümüne yönelik somut öneriler geliştirilecektir. Böylece, sanayi politikalarının oluşturulmasında aktif rol oynanacak ve sektördeki gelişmelere yön verecek katkılar sağlanacaktır.

Üyelerimizin ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çıkarlarının en iyi şekilde gözetilmesi, yaşadıkları sorunların iletilmesi ve geliştirilen çözüm önerilerinin sunulması amacıyla, ilgili tüm kurumlar ziyaret edilecek ve gerekli görüşmeler yapılacaktır.

Sanayinin yeşil dönüşüm sürecine ilişkin ihtiyaçların tespiti ve iyi uygulamaların paylaşılması amacıyla, yıl içerisinde organize sanayi bölgeleri, meslek kuruluşları, sektörel dernekler ile özel sektör temsilcilerine yönelik bilgilendirme ve istişare ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Söz konusu ziyaretlerde; kurumların destek mekanizmalarına dair yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgi alınması, yeşil dönüşümün sektörel etkilerine yönelik bilgi alışverişinde bulunulması, eğitim ve kapasite geliştirme ihtiyaçlarının belirlenmesi ve potansiyel iş birliği imkânlarının değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Çevre ve iklim değişikliği odağında imalat sanayinin mevcut durumunun değerlendirilmesi ve ilgili mevzuatların sanayi üzerindeki etkilerinin istişare edilmesi amacıyla kamu kurumları nezdinde temaslarda bulunulacaktır. Bu çerçevede, ilgili bakanlıkların genel müdürlükleri ve bağlı birimlerine ziyaretler gerçekleştirilerek; iklim mevzuatı, karbon yönetimi ve çevresel yükümlülükler gibi başlıklarda karşılıklı bilgi paylaşımında bulunulması ve söz konusu düzenlemelerin sanayimiz üzerindeki olası yansımalarının ele alınması amaçlanmaktadır.

Üyelerimizin çevre ve iklim değişikliği alanında karşılaştıkları sorunların iletilmesi amacıyla, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Bakan Yardımcılığı makamına Odamız Çevre İhtisas Komisyonu tarafından bir ziyaret gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu ziyarette, komisyonun çalışma alanlarına ilişkin bilgilendirme yapılması ve üyelerimizin çevre ile iklim değişikliği kapsamında yaşadığı sorunların ilgili makamla istişare edilmesi hedeflenmektedir.

Enerji İhtisas Komisyonunun görev tanımı doğrultusunda, hücre üretimi alanında faaliyet gösteren bir firmaya saha ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışma ile komisyonun yürüttüğü faaliyetlerin paylaşılması, firmanın faaliyetlerine yönelik teknik ve sektörel bilgi alınması, olası iş birliği alanlarının değerlendirilmesi ve üyelerimizin birbirlerinin deneyimlerinden faydalanarak iş geliştirebilecekleri sürdürülebilir bir ağı oluşturulması hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe: 240.000

1.1.4. Ankara Sanayi Odası organlarının ve profesyonellerinin bölgesel, ulusal ve uluslararası komite, komisyon ve kurullarda temsiliyet göstermesi

Ankara Sanayi Odası'nın kurumsal misyonu ve stratejik hedefleri doğrultusunda, Odamız organları ile profesyonel kadrolarının bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeydeki komite, komisyon ve kurul çalışmalarında etkin temsil edilmesi önümüzdeki dönemde de güçlü biçimde sürdürülecektir. Bu kapsamda, sanayinin gelişimine yön veren politika süreçlerine katkı sağlanması, karar alma mekanizmalarında aktif rol üstlenilmesi ve üyelerimizin beklentilerinin ilgili platformlara etkin şekilde yansıtılması temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Odamız; NİYEP (Nitelikli İstihdam Yetiştirme Projesi), İİMEK (İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu), Milli Eğitim Bakanlığının ilgili komisyonları ve İl Kurul Komisyonları başta olmak üzere hâlihazırda güçlü bir temsiliyet sağladığı tüm kurul ve komisyon çalışmalarına bu yıl da aynı kararlılık ve etkinlikle katılım göstermeye devam edecektir. Bu süreçte, üstlenilen görevlerin yalnızca temsil niteliğiyle sınırlı kalmaması; politika oluşturma, izleme, değerlendirme ve yönlendirme süreçlerinde Ankara Sanayi Odası'nın aktif katkı sağlayan öncü bir kurum olarak konumunu güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda, 2025 yılı boyunca ilgili tüm organizasyonlara, çalışma gruplarına, teknik komitelere ve sektörel platformlara düzenli katılım sağlanacak; Odamızı temsilen görevlendirilen organ üyeleri ve profesyonellerimiz aracılığıyla hem bölgesel kalkınmaya hem de ulusal sanayi politikalarına yön verecek stratejik katkılar sunulacaktır. Uluslararası düzeyde ise, sanayi ve üretim ekosisteminde küresel gelişmelerin yakından izlenmesi, uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi ve Ankara sanayisinin küresel rekabet gücünü artırmaya yönelik temaslara sürdürülmesi sağlanacaktır.

Bu çerçevede, Ankara Sanayi Odası; temsil edildiği tüm kurul, komisyon ve platformlarda etkinliği artırmayı, sektörel ihtiyaçların doğru biçimde aktarılmasını, politika önerilerinin somut çıktılara dönüşmesini ve paydaşlar arası iş birliğinin güçlendirilmesini kurumsal bir hedef olarak benimsemektedir. Önümüzdeki dönemde de Odamız, sanayimizin gelişimi doğrultusunda kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler, mesleki eğitim merkezleri, uluslararası kuruluşlar ve diğer paydaşlarla iş birliği içinde çalışmalarını sürdürecektir; temsil edildiği tüm yapılarda Ankara sanayisinin güçlü sesi olmayı devam ettirecektir.

Ankara Valiliği koordinasyonunda gerçekleştirilecek olan Ankara İli Mahalli Çevre Kurulu toplantılarına, Odamızı temsilen katılım sağlanacaktır. Söz konusu kurul; çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, kirliliğin önlenmesi amacıyla, bakanlıkların mevzuatlarında belirlenen esaslar çerçevesinde belirli bir gündemle gerekli kararları alan bir yapı olarak faaliyet göstermekte olup sağlanacak temsil ile üyelerimiz ve sanayiye ilgilendiren başlıkların takibinin yapılması hedeflenmektedir.

Ankara Valiliği koordinasyonunda gerçekleştirilecek olan Ankara İli Su Kurulu toplantılarına Odamızı temsilen katılım sağlanacaktır. Söz konusu kurul; ilimizin ihtiyaç ve öncelikleri dikkate alınarak, su kaynaklarının korunması, kullanımının etkin şekilde planlanması ve verimliliğin artırılmasına yönelik belirli bir gündemle gerekli kararları alan bir yapı olarak faaliyet göstermekte olup sağlanacak temsil ile üyelerimiz ve sanayiye ilgilendiren başlıkların takibinin yapılması amaçlanmaktadır.

Odamız Çevre İhtisas ve Enerji İhtisas Komisyonlarına yönelik olarak, Müdürlüğümüz tarafından yürütülen proje ve faaliyetlere ilişkin düzenli bilgilendirme yapılması, sektörel düzeyde yeni projelerin geliştirilmesine yönelik istişarelerin gerçekleştirilmesi, komisyon üyelerinin ihtiyaç ve taleplerinin derlenmesi, başarılı uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi ile ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve lobicilik faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 205.000 TL

Strateji: Sanayi ve teknoloji politikalarının geliştirilmesinde aktif ve etkili bir rol almak.

1.2. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar farklı konularda yılda 8 rapor hazırlamak ve kamuoyuyla ve karar alıcılarla paylaşmak.”

1.2.1. İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (ASO İLTEK), tüm iller için ihracat içinde teknoloji yoğunluğu çalışmaları yapılması

“İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (ASO-İLTEK)” çalışması, Türkiye genelindeki illerin teknoloji olgunluk düzeylerini belirlemek ve iller arası sıralama yapmak amacıyla 2024 yılında tamamlanmıştır. 2025 yılında ikincisi hazırlanan AS;O-İLTEK, ekonomik aktörlerin bilgi ve değerlendirmelerine sunulacaktır.

Çalışmanın temel amacı, Türkiye’nin ve özellikle Ankara’nın teknoloji alanındaki görünürlüğünü artırarak yatırımcıların ve paydaşların ilgisini çekmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamaktır. Bu çalışma her yıl güncellenecek ve illerin teknolojik gelişmişlik düzeyleri düzenli olarak takip edilecektir. 2026 yılında üçüncüsü hazırlanarak kamuoyuyla paylaşılacaktır. Her yıl seçilen tematik bir konunun detaylı olarak tartışılması için dokümanda bölüm eklenmesine devam edilecektir.

Öngörülen Bütçe: 600.000 TL

Strateji: Üyelerimizin dış ticaret alanında etkinliğini artırmak amacıyla ulusal uluslararası düzeyde iş birliği çalışmaları yapmak

1.3. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar ASO üyelerinin mevcut ihracat hacimlerinin her yıl %5 oranında arttırmasına katkı sağlamak.”

1.3.1. Avrupa Birliği, OECD, UNIDO, UNDP ve Dünya Bankası gibi sanayi ile ilgili çok taraflı kuruluşların çalışmalarına iştirak edilmesi amacıyla ilişki kurulması

Avrupa Birliği (AB), Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü (OECD) ve Birleşmiş Milletler (BM) gibi uluslararası kuruluşlarla yürütülen ilişkilerin düzenli bir şekilde yönetilmesi ve sanayicilerin küresel arenada etkin biçimde temsil edilmesi amaçlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

1.3.2. Yurt dışında faaliyet gösteren Odalar ve diğer yabancı kurum ve kuruluşlarla toplantılar yapılması, görüşmeler gerçekleştirilmesi ve protokoller imzalanarak iş birlikleri kurulması

Geçmiş yıllarda yapılan protokol çerçevesinde, ülkemizde faaliyet gösteren yabancı misyonlar ile yurt dışında bulunan odalar ve diğer uluslararası kurum ve kuruluşlarla temaslar sürdürülecektir. Ayrıca, ülkemizde ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen toplantılara personelimizin katılımı sağlanarak üyelerimizin güncel gelişmeler konusunda bilgilendirilmesi mümkün olacaktır.

Bunun yanı sıra, yabancı kuruluşlarla gerçekleştirilecek görüşme ve toplantılar sonucunda ihtiyaç duyulan konularda üyelerimize yönelik seminer ve toplantılar organize edilecektir. Hedef pazarlara yönelik olarak, Yönetim Kurulumuz ve ihracatta öne çıkan sektör temsilcilerinden oluşan bir heyetle çalışma ziyaretleri düzenlenecek ve ilgili odalarla protokol imzalanmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

1.3.3. Odamız faaliyet alanına giren konularda kurulmuş olan uluslararası iş birliği ağlarına katılım sağlanması ve ağ kapsamında yapılan çalışmaların takip edilmesi

Yurt dışında faaliyet gösteren ve Odamızın üyesi olduğu iş birliği ağlarının çalışmaları düzenli olarak izlenecek; bu ağlarda üyelerimizin temsil edilmesi ve sunulan imkânlardan yararlanmaları sağlanacaktır.

Avrupa İşletmeler Ağı'ndan daha fazla sayıda üyemizin fayda sağlaması için firmalarla bire bir temas kurulmaya devam edilecektir. 2026 yılı boyunca, üyelerimize Avrupa İşletmeler Ağı hakkında bilgi verilmesi amacıyla doğrudan iletişim kurulacak ve firmaların Ağ veri tabanına kayıt işlemlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenecektir. Bu çerçevede, firmalarımıza ait profil bilgilerinin yayımlanması sürdürülecektir. Organize Sanayi Bölgeleri'nde üyelerimize yönelik periyodik bilgilendirme toplantıları yapılacak; ayrıca, yurt dışındaki çeşitli kurumlara Ankara sanayisine ilişkin bilgilendirme sunumları gerçekleştirilecektir. Bunun yanında, Avrupa İşletmeler Ağı faaliyetlerine yönelik açılan sosyal medya hesabı etkin şekilde kullanılmaya devam edilecektir.

Ağı üyelerimiz açısından daha cazip ve anlaşılır kılmak amacıyla, faaliyetler ve iş birliği teklifleri düzenli olarak üyelerimize duyurulacaktır. Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında firmalarımızın uluslararası pazarlara açılmalarına, inovasyon ve teknoloji kapasitelerini geliştirmelerine katkı sağlamak üzere çeşitli eğitim programlarının organize edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, 2026 yılı içinde sektörel ve ticari heyet organizasyonlarının Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü aracılığıyla sürdürülmesi öngörülmektedir.

Sanayi ile ilgili uluslararası mesleki ağlar incelenecek, üyelerimizle eşleşmesi uygun olan ağlar farklı platformlarda duyurularak üyelerimizin bu ağlardan azami ölçüde faydalanması sağlanacaktır. Ayrıca, Avrupa İşletmeler Ağı'nın yeni proje dönemi kapsamında, firmaların yerli ve yabancı firmalarla pazarlama, tedarik zinciri ve dış ticaret alanlarında iş birliğini geliştirmesi için çalışmalar yürütülecektir.

Dijital Avrupa Programı çerçevesinde, sanayi başta olmak üzere KOBİ'ler, şirketler ve kamu kurumlarının dijital dönüşümünü desteklemek amacıyla Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM) ve bu merkezlerden oluşan bir ağ yapısı kurulacaktır. ADİM'lerin, şirketler ve kamu sektörünün yeşil ve dijital dönüşümünü desteklemede önemli bir araç olması öngörülmektedir. Her bir ADİM'in belirli bir uzmanlık alanı bulunacak ve hizmetler sırasıyla Yatırım Öncesi Test, Beceriler ve Eğitim, Yatırımcı Bulma Desteği, İnovasyon Ekosistemi ve Ağ Oluşturma alanlarını kapsayacaktır.

ODTÜ konsorsiyumu liderliğinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 15 Eylül 2023 tarihinde ön başvurusu yapılan DIGITAL-2023-EDİH-04-ASSOCIATED hibe çağrısına, Nisan 2024'te resmi başvuru yapılmıştır. Yapılan değerlendirme sonucunda projemiz olumlu bulunmuş, ancak bütçe sınırlamaları nedeniyle fonlanmaya uygun görülmemiş ve yedek listeye alınmıştır. ADİM başvurusu 2025 yılında yeniden yapılmış olup sonuçları beklenecektir. Başvurunun olumlu sonuçlanması halinde ASO'nun ve üyelerimizin dijital yetkinliklerinin geliştirilmesi ve dijital ekosistem kapasitesinin artırılması amacıyla çeşitli faaliyet ve programlar yürütülecektir

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

1.3.4. Büyükelçilikler ile iş birlikleri geliştirilmesi

Ankara'nın dış ticaretinde ön plana çıkan ülkeler ile Ticaret Bakanlığının Hedef ve Öncelikli Ülkeler listesinde yer alan ülkelerin büyükelçilikleriyle mevcut ilişkiler güçlendirilecek ve yeni iş birliği olanaklarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

1.3.5. Dış ticaret konusunda meslek grupları bazında potansiyel imkanlar ve üye beklentilerini net bir şekilde ortaya koymak amacıyla yılda bir kez araştırma yapılması ve rapor hazırlanması

Üyelerin sektörel bağlamda beklenti ve taleplerinin somut bir şekilde ortaya konulması ve izlenebilmesi açısından üyelere yılda bir defa dış ticaret anketi uygulanacak ve sonuçlar sektörlere göre raporlanacaktır.

1.3.6. ASO üyelerinin katılacağı ihracatı artırmaya yönelik yurt dışı organizasyon ve saha ziyaretlerinin düzenlenmesi

Üyelerimizi ilgilendiren alanlarda; Odalar arasında iş birliği oluşturulması, uluslararası ticaret hacminin artırılması, yatırım fırsatlarının geliştirilmesi gibi konular dâhil olmak üzere yurt dışında düzenlenen toplantı, fuar, seminer ve çeşitli etkinliklere aktif katılım sağlanacaktır.

Öngörülen Bütçe: 1.500.000 TL

1.3.7.Yatırım ve ticaret ile ilgili üyelere yönelik toplantı ve seminerler düzenlenmesi

Üyelerimizin yabancı ülkelerdeki yatırım ve dış ticaret fırsatları konusunda bilgilendirilmesi ve dış ticarete yönelik farkındalık artırıcı ve güncel gelişmeler hakkında seminerler düzenlenmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe:350.000 TL

2. Firmaların üretim, ihracat, kurumsallaşma ve verimlilik kapasitesini geliştirmek

Strateji: Sürdürülebilir ve güçlü bir tedarikçi zinciri oluşturmaya yönelik girişimler ve etkinlikler organize etmek.

2.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar 4 etkinlik düzenlemek ve toplamda 100 firmanın tedarikçi zincirlerine eklemlenmesini sağlamak.”

2.1.1. Üyelerimizin yararlanacağı networking etkinlikleri düzenlenmesi

Üyelerimizin iş birliklerini güçlendirmelerine, yeni bağlantılar kurmalarına ve sektörler arası etkileşimlerini artırmalarına olanak sağlayan networking etkinliklerinin düzenlenmesi, Odamızın öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. Geçtiğimiz yıl, farklı komitelerin talepleri doğrultusunda çeşitli komitelerle iş birliği içinde bir dizi networking etkinliği başarıyla gerçekleştirilmiş; bu etkinlikler üyelerimiz arasında önemli bir sinerji oluşturmuş ve iş çevrelerinin genişlemesine değerli katkılar sağlamıştır.

Önümüzdeki dönemde ise bu çalışmaların daha da geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, networking etkinliklerinin daha sektör odaklı, ihtiyaçlara duyarlı ve katma değeri yüksek bir yapıda planlanması amaçlanmaktadır. Komitelerimizin yönlendirmeleri ve sektör temsilcilerimizin beklentileri doğrultusunda şekillenecek etkinliklerin, üyelerimizin hem sektörel hem de sektörel dışı iş birliklerini artıracak şekilde çeşitlendirilmesi ve kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.

Bu çerçevede, Odamız önümüzdeki yıl boyunca; sektörler arası etkileşimi güçlendiren, firmalar arası iş birliklerini teşvik eden ve üyelerimizin rekabet gücünü destekleyen networking organizasyonlarını daha yaygın ve düzenli bir şekilde hayata geçirmeye kararlıdır.

Üyelerimizin sektörel iş birliği ağlarında yer almalarının teşvik edilmesi, hem işletmelerin bireysel rekabet gücünü yükseltmek hem de sektörün genel performansını geliştirmek açısından büyük önem taşımaktadır. Bu çerçevede, 2026 yılı için kapsamlı bir strateji oluşturulmuştur.

Ağlar ve Kümelenme Çalışmaları:

Sektör özelinde kümelenme yapılarının oluşturulması ve iş birliği ağlarının geliştirilmesi yoluyla üyelerimizin ortak projelere katılımının artırılması hedeflenmektedir. Kümelenme faaliyetleri sayesinde üyelerimize tedarik zincirinin güçlendirilmesi, ortak AR-GE girişimleri, iş birliği temelli üretim modelleri ve yeni pazarlara açılma gibi çeşitli fırsatlar sunulacaktır. Ayrıca uluslararası ağ ve networklere dâhil olunması için yoğun çalışmalar yürütülecektir.

Hibe ve Destek Programları:

Üyelerimizin sektörel iş birliği ağlarında daha etkin bir rol üstlenebilmesi amacıyla devlet destekli fon, hibe ve teşvik programlarına ilişkin bilgilendirme faaliyetleri sürdürülecektir. HORIZON Europe, Eureka ve benzeri uluslararası programların alt kümelerine firmalarımızın katılımını sağlamak için de kapsamlı rehberlik ve bilgilendirme yapılacaktır.

Bunlara ek olarak, öncelikli olarak plastik sektörü olmak üzere, ihtiyaç ve talepler doğrultusunda çeşitli sektörlerde UR-GE projelerine başvurulması planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 1.500.000 TL

2.1.2. İhracat kapasitesi olan üyelerin belirlenmesi ve ihracata yönelmeleri için yıllık olarak İhracat Mentörlük Desteği Programı yürütülmesi.

İhracat yapmayan ancak yüksek ihracat potansiyeline sahip üyelerimiz ile uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmak isteyen firmalarımıza rehberlik etmek ve gelişim süreçlerine destek olmak amacıyla, eğitim programları ile uygulamalı birebir danışmanlık hizmetlerinin yürütülmesi hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe: 450.000 TL

3. Sanayinin işgücü niteliği ve beceri kapasitesini geliştirmek

Strateji: Ankara sanayisinin nitelikli çalışan ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki eğitim ile ilgili çalışmaları desteklemek.

3.1. Hedef 1: “Plan dönemi sonuna kadar 20 mesleki eğitim faaliyeti düzenlemek ve 2.000 kişinin eğitim almasını sağlamak.”

3.1.1. Mesleki eğitimle ilgili olarak komiteler ile MYO’ların iş birliği yapmasının sağlanması, staj burs ve fiziksel ekipman konusunda okullara destek sağlanması

Okul- Sanayi İş Birliği Protokolleri kapsamında, ASO ile Millî Eğitim Bakanlığı arasında imzalanan “Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi İş Birliği Protokolü” doğrultusunda, 7 farklı meslek komitesi ile 10 MTAL arasında toplam 15 protokol imzalanmış olup, 2024–2025 döneminde çok sayıda uygulamalı eğitim, teknik gezi, staj ve sosyal etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Odamız ve Meslek Yüksekokulları ile yapılacak olan protokol kapsamında, TOBB–YÖK MYO Eğitim İş Birliği Protokolü çerçevesinde ASO, 4 üniversite bünyesindeki MYO’lar ile eşleştirilmiştir. Protokol; iş yeri eğitimi, staj, burs, laboratuvar desteği ve sanayi ile entegre eğitim modellerini kapsamaktadır.

Mesleki eğitim alanında ASO Meslek Komiteleri ile Meslek Yüksekokulları arasında iş birliğinin sistematik olarak güçlendirilmesi, uygulamalı eğitim süreçlerinin sektör ihtiyaçlarına uygun şekilde yapılandırılması ve öğrencilerin iş gücü piyasasına hazırlığını destekleyecek mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede; MYO öğrencilerine staj ve iş yeri eğitimi imkanlarının artırılması, başarılı öğrencilerin burs programlarıyla desteklenmesi, eğitim süreçlerinde ihtiyaç duyulan sarf malzemesi ve fiziksel ekipmanlara yönelik katkıların sağlanması, ayrıca MYO laboratuvar ve atölyelerinin yeni teknolojilere dayalı biçimde güçlendirilmesi planlanmaktadır.

ASO, komiteler aracılığıyla MYO’larda yürütülecek faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak, teknik geziler, kariyer günleri ve mentorluk etkinliklerini artırmak, mezunların ASO üyesi firmalarda istihdamını desteklemek ve üniversite–sanayi iş birliğini 2026 yılı boyunca daha kurumsal ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak üzere çalışmalarını sürdürecektir.

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

3.1.2.ASO METES tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak tanıtım amaçlı firma ziyaretleri yapılması, taleplere göre eğitim ve sınav yapılması

Tanıtım ve lobi faaliyetleri kapsamında, ziyaret ve e-posta yoluyla toplamda 40.000 firmanın bilgilendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca merkez kapsamında bulunan Ulusal Yeterliliklerde 2026 yılı içinde, 5.000'in üzerinde MYK Mesleki Yeterlilik Belgesi verilmesi hedeflenmektedir.

Öngörülen Bütçe: 100.000,00 TL

3.2. Hedef 2: “Plan dönemi sonuna kadar 60 öğrencinin mesleki staj eğitimine katılmasını sağlamak ve 15 protokol imzalayarak meslek komiteleri ile Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerini ve Meslek Yüksek Okullarını eşleştirmek.”

3.2.1.Erasmus+ çerçevesinde Odamızca yürütülecek akreditasyon çalışmaları kapsamında gerçekleştirilecek mesleki eğitimde hareketlilik aktiviteleri organize edilmesi

Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Odamıza 2021-2027 dönemi için verilen “Mesleki Eğitim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Akreditasyon Belgesi” kapsamında, mesleki eğitimin kalitesini artırmaya yönelik 2025-1-TR01-KA121-VET-000312587 numaralı projemiz çerçevesinde bir dizi önemli faaliyet yürütülecektir.

Söz konusu akreditasyon belgesi, Odamıza 2021-2027 yılları arasında her yıl düzenli olarak kolaylaştırılmış bir yöntemle hibe alma imkânı sağlamaktadır. Bu hibeler, mesleki eğitimde öğrenci ve personel hareketliliğini artırmayı, sektörel deneyimlerin paylaşılmasını ve eğitim süreçlerinin uluslararası düzeyde geliştirilmesini amaçlamaktadır.

Akreditasyon belgesi ile Odamız, hem öğrenciler hem de eğitim personeli için yurtdışında eğitim, staj ve işbaşı deneyimi imkânları sunabilmektedir. Bu fırsatlar, katılımcıların hem teknik becerilerini hem de kültürel yeterliliklerini geliştirmelerine ve uluslararası iş gücü piyasasında rekabet edebilirliklerini artırmalarına katkı sağlayacaktır.

Bu kapsamda, Odamız tarafından oluşturulan Konsorsiyum, 2025 yılında belirlenen Mehmet Rüştü Üzel, Atatürk ve Atatürk Aktaş Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri ile iş birliği içinde, çeşitli sektörlerde ve ülkelerde eğitim ve staj faaliyetleri düzenleyecektir.

Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL

3.3. Hedef 3: “Plan dönemi sonuna kadar 65 üye eğitimi düzenlemek ve 4500 üyenin faydalanmasını sağlamak.”

3.3.1. Üye ihtiyaç ve taleplerinin anketlerle belirlenerek eğitimlerin planlanması ve uygulanması

Üyelerimizin ihtiyaç duyduğu güncel konular ve talepler belirlenerek eğitimler düzenlenmesi, sanayimizdeki teknolojik ve sürdürülebilir dönüşüm süreçlerine paralel olarak büyük önem taşımaktadır. Bu eğitimler, çalışanların mesleki ve teknik becerilerini geliştirmeyi ve kişisel yeteneklerini artırmayı hedeflerken, aynı zamanda sektördeki yenilikçi gelişmelere uyum sağlamalarına yardımcı olacaktır. Eğitim programları, firmaların rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla geniş kapsamlı çözümler sunacaktır.

Eğitimler, uluslararası standartlara uygun, dinamik ve esnek yapılarla tasarlanacak, katılımcıların iş verimliliklerini artırmalarına katkı sağlayacaktır. Güncel sektörel ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak, teorik bilgi ile pratik deneyimlerin birleştirildiği bir yaklaşım benimsenmesi planlanmaktadır.

Odamızın 2026 yılı stratejisi doğrultusunda, dijitalleşme, sürdürülebilirlik, girişimcilik, yenilikçilik ve ihracat kapasitesinin artırılması gibi öncelikli konularda eğitimler düzenlenecektir. Bu eğitimler, yüz yüze/ çevrimiçi eğitimler, atölye çalışmaları ve zirveler aracılığıyla katılımcılara vizyoner bir bakış açısı kazandıracaktır. Alanında uzman eğitimcilerin rehberliğinde gerçekleştirilecek bu eğitimler, üyelerin geleceğin iş dünyasına hazırlıklı olmalarını ve sektördeki güncel gelişmelere uyum sağlamalarını destekleyecektir.

Geleceğin iş okulu olma vizyonu ile, Odamız, üyelerine sürekli gelişim fırsatları sunarak hem bireysel hem de kurumsal düzeyde değer yaratmayı hedeflemektedir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

4. Sanayide dijital ve yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak

Strateji: Çevre ve İklim değişikliği sürecinin üyelerimize etkilerini analiz etmek, fırsatlar ve tehditler konusunda üyelerimizi bilinçlendirmek.

4.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar çevre ve iklim değişikliği konularında yılda 4 bilgilendirme semineri düzenleyerek 300 katılımcının yararlanmasını sağlamak ve üyelerimizin sürece uyumunu kolaylaştırmak amacıyla akredite kurumlarla 3 iş birliği protokolü imzalamak.”

4.1.1. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında üyelerimizin çevre ve iklim değişikliği konularında farkındalıklarının artırılmasına yönelik seminer ve toplantılar düzenlenmesi

Avrupa Yeşil Mutabakatı’nın yükümlülüklerine ilişkin farkındalık oluşturulması ve üyelerimizin ilgili alanda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla; Sınırdı Karbon Düzenleme Mekanizması, Emisyon Ticaret Sistemi, Yeşil Taksonomi ve Sürdürülebilirlik Raporlaması gibi öncelikli alanlarda sunulan hizmetlerin tanıtımına yönelik hem yüz yüze hem de çevrim içi bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Söz konusu faaliyetlerin, üye firmalar, meslek komiteleri, kümelenme yapıları ile organize sanayi bölgeleri nezdinde yürütülmesi planlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 35.000 TL

4.1.2.Başta Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasından etkilenen sektörler olmak üzere imalat sanayinde çevre ve enerji sorunlarına yönelik çözüm önerilerini içeren raporlar hazırlanması

Eurochambers (AB Odalar ve Borsalar Birliği) ile TOBB iş birliğinde yürütülen Türkiye-AB İş Diyalogu II (TEBD II) Projesi kapsamında Odamızca yürütülen “Enerji Verimliliği Destek Programı” ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin (KOBİ) yeşil dönüşüm süreçlerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede, enerji verimliliği konusunda KOBİ’lerde farkındalık oluşturulmasına yönelik gerçekleştirilen çalışmalarda, 28 firmaya ait değerlendirme sonuçlarından elde edilen veriler esas alınarak bir rapor hazırlanması planlanmaktadır.

4.1.3.Nükleer teknoloji geliştirme sürecinde Türk firmalarının tedarik zincirine dahil olmasını sağlayacak ulusal/uluslararası etkinliklere katılımın koordine edilmesi

Odamız ve Nükleer Sanayi Derneği tarafından Temmuz 2026 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenmesi beklenen 8. Nükleer Santral Fuarı ve 12. Zirvesine (NPPES) NÜKSAN Nükleer Sanayi Kümelenmesi ve üyelerinin standlı olarak katılım sağlaması beklenmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 4. Kümelenme çağrısı kapsamında Nükleer Sanayi Kümelenmesinin yeniden faaliyete geçmesiyle iş birliği faaliyetleri kapsamında nükleer alanda diğer kongre ve konferansları takip edecek ve uluslararası paydaşlarla İyi Niyet Anlaşması imzalamayı hedefleyecektir.

Öngörülen Bütçe: 1.394.000

4.1.4.Üyelerimize sanayide yeşil dönüşüm konusunda bilgi ve farkındalığı artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri yapılması

Üyelerimizin çevre ve iklim değişikliği alanındaki yetkinliklerinin artırılması amacıyla, çevre yönetimi, karbon azaltımı, enerji verimliliği ve sürdürülebilir finansman gibi konuları kapsayan eğitim programlarının düzenlenmesi planlanmaktadır. Eğitimler aracılığıyla, firmaların mevzuata uyum süreçlerinin desteklenmesi ve yeşil dönüşüm yolculuklarında teknik kapasitelerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Strateji: Özel sektör, kamu, üniversite ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliğinde çevre, döngüsel ekonomi ve yeşil enerji ile ilgili konularda program ve projeler geliştirmek.

4.2. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar çevre, döngüsel ekonomi ve yeşil enerji alanlarında 5 sektörde firmalara analiz raporları sağlamak, 4 kurum/kuruluşla iş birliği protokolü imzalamak, 60 firmaya danışmanlık desteği sağlamak ve 2 çevre veya iklim değişikliği projesine dahil olmak.”

4.2.1. Avrupa Yeşil Mutabakatından etkilenecek sektörlerde yer alan firmaların analiz raporlarının oluşturulması ve yeşil dönüşüm yol haritalarının hazırlanması

Odamızın Çözüm Ortağı olarak hizmet sağladığı TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentorluk Programı kapsamında, programa dâhil olan üye firmalar için; mevcut durum analizi ve kaynak verimliliği yüksek ve düşük karbonlu üretim odaklı çözüm önerilerinin belirlenmesine yönelik yol haritası raporlarının oluşturulması planlanmaktadır.

4.2.2. Yeşil dönüşüm ile ilişkili alanlarda üyelerimize yönlendirme ve proje bilgilendirmeleri yapılması

Yeşil dönüşümle ilişkili alanlarda, üye firmalara yönelik yönlendirme ve proje bilgilendirme çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, üyelerimizin yeşil sanayi destek programları, enerji verimliliği uygulamaları, yeşil finansman olanakları ile kümelenmeler tarafından sunulan kapasite geliştirme faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu faaliyetler ile firmaların yeşil dönüşüm süreçlerine hazırlıklı olmaları, mevcut desteklerden daha etkin faydalanmaları ve sürdürülebilirlik temelli ulusal ve uluslararası programlara başvuru kapasitelerinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

4.2.3. Yeşil Mutabakata uyum doğrultusunda ihtiyaç tespiti ve projelendirme faaliyetleri yürütülmesi

AB Yeşil Mutabakat'a uyum kapsamında, üyelerimizin uluslararası hesaplama ve raporlama zorunluluklarına ilişkin analiz araçları ile durum tespitlerinin yapılması, karbon ve su ayak izi analizlerini içeren yeni 3 farklı hizmet paketinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

Ankara Kalkınma Ajansı İkiz Dönüşüm ile Kritik Teknolojilerin Adaptasyonu ve Geliştirilmesi Teknik Destek Programı'na üyelere yönelik karbon ayak izi hesaplama ve raporlama modülleri içeren bir yazılım aracılığıyla çevre ve iklim değişikliği odağında dijital becerilerinin artırılmasını sağlamak üzere başvuru yapılacaktır. Yapılan başvurunun onaylanması halinde bahse konu projenin yürütülmesi öngörülmektedir.

Odamız tarafından yürütülen destek programları kapsamında çalışılan üyeler arasından, emisyon yoğunluğu en yüksek olan meslek grubuna yönelik olarak sektörün yeşil dönüşüm ihtiyaçlarını odağına alan özel bir Yeşil UR-GE çalışmasının hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilecek ihtiyaç analizi doğrultusunda; sektörde yeşil yakalı nitelikli insan kaynağının artırılması, yeşil dönüşüm alanında farkındalık ve yetkinlik kazandırmaya yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi, ulusal ve uluslararası fuar ile teknik etkinliklere katılım yoluyla firmaların rekabet gücünün ve teknik bilgi düzeylerinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu süreçle birlikte, sektörün sürdürülebilir üretim kapasitesinin güçlendirilmesi ve yeşil dönüşüm mevzuatına uyum kabiliyetinin sistematik olarak artırılması amaçlanmaktadır.

Odamızın çevre ve iklim değişikliği alanındaki kurumsal yetkinliğinin artırılması amacıyla uluslararası standartlara yönelik sertifikasyon süreçlerine ilişkin danışmanlık ve belgelendirme hizmetlerinden faydalanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, ilgili sertifika ücretleri ile danışmanlık giderleri faaliyet bütçesine dâhil edilmiştir.

Öngörülen Bütçe: 1.450.000 TL

4.2.4. Çevre ve iklim değişikliği konularında ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yürütülmesi, protokoller imzalanması ve ortak organizasyonlar düzenlenmesi

Üyelerimize katkı sunacak iş birliklerini teşvik etmek amacıyla, çevre ve iklim değişikliği alanında ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar gerçekleştirilmesi, gerektiğinde protokoller oluşturulması ve çeşitli organizasyonların gerçekleştirileceği öngörülmektedir. Bu çerçevede; çevre yönetimi, iklim uyumu, karbon azaltım stratejileri, enerji verimliliği, sürdürülebilir finansman ve yeşil dönüşüm politikaları gibi başlıklarda faaliyet yürüten kamu kurumları, üniversiteler, sektörel birlikler, uluslararası kalkınma kuruluşları ve özel sektör temsilcileriyle iş birliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İmzalanacak protokoller ve gerçekleştirilecek ortak etkinlikler aracılığıyla teknik bilginin yaygınlaştırılması, firmaların mevcut mevzuata uyum sürecinin desteklenmesi, yeni finansman ve kapasite geliştirme olanaklarına erişimin artırılması ve sanayimizin yeşil dönüşüm sürecinde ihtiyaç duyduğu paydaş ağlarının genişletilmesi amaçlanmaktadır.

Öngörülen Bütçe: 100.000 TL

Strateji: Firmaların dijital olgunluk düzeylerini ölçmek, dijitalleşme projelerini desteklemek, farkındalığı artırıcı çalışmalar ve araştırmalar yürütmek.

4.3. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar dijitalleşme farkındalığının sağlanması ve dijital teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik 10 adet üye eğitimi düzenleyerek 1000 kişiye ulaşmak ve 20 firmanın dijital olgunluk düzeyini ölçme çalışmaları yürütmek.”

4.3.1. Ankara sanayisinin dijital dönüşümünü destekleyecek faaliyet ve etkinlikler yürütülmesi

Plan dönemi boyunca Ankara sanayisinin dijital dönüşümünü desteklemek amacıyla, firmaların dijital olgunluk düzeylerini ölçmeye yönelik çalışmalar yürütülecek, dijitalleşme projelerini destekleyici faaliyetler gerçekleştirilecek ve farkındalığı artırıcı eğitim ve araştırmalar düzenlenecektir.

DDX, TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından geliştirilen Dijital Dönüşüm Modeli kapsamında, Boğaziçi Üniversitesi D3A aracı kullanılarak işletmenin dijital olgunluk seviyesinin değerlendirilmesi ve işletmeye özel dijital dönüşüm yol haritasının oluşturulmasına yönelik hizmeti kapsamaktadır.

ASO Model Fabrika bu hizmet kapsamında, sürece katılan işletmenin dijital dönüşüm olgunluğu; Kurumsal Yönetim, Müşteri ve Pazar Yönetimi, Ar-Ge ve Ürün Yönetimi, Tedarik Yönetimi, Üretim Yönetimi boyutlarında analiz yapılır. D3A sonuçlarına göre mevcut durum belirlenmekte olup karşılaştırmalı analizler sonrası nihai rapor hazırlanmaktadır.

Bu hizmet çerçevesinde ASO Model Fabrika Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi kapsamında 2026 yılı içerisinde beş üyemize hizmet sağlanması hedeflenmiştir.

Öngörülen Bütçe: 950.000

4.3.2. Dijitalleşme konularında ulusal ve uluslararası projelerin yürütülmesi

Dijital dönüşümün Ankara sanayicilerince etkin bir şekilde gerçekleştirilmesine yönelik hizmetler sunulması ve farkındalığın artırılması amacıyla faaliyetler yürütülecektir. Bu kapsamda dijital dönüşüm zirvesi düzenlenerek dijital dönüşümün süreç ve gelişimi tartışılarak sanayicilere yeni ufuk ve perspektifler kazandırılacaktır ve ASO Model Fabrika'nın dijital hizmetlerinin sanayicilerimize daha fazla sunulması amacıyla tanıtım etkinlikleri düzenlenecektir.

Öngörülen Bütçe: 100.000 TL

4.3.3. Üniversiteler ve STK'ların dijital faaliyetlerinin desteklenmesi

Odamız, dijital dönüşümün tüm paydaşlara yaygınlaştırılması amacıyla üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarıyla yürütülen iş birliklerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda; eğitim içeriklerinin dijital ortamlara taşınması, ortak çevrim içi eğitim ve seminerlerin geliştirilmesi, dijital yetkinlik alanlarında ortak projelerin desteklenmesi ve üniversitelerin teknoloji odaklı araştırma-uygulama çalışmalarına katkı sunulması planlanmaktadır.

Ayrıca, STK'ların dijital kapasitesinin artırılması amacıyla veri yönetimi, çevrim içi etkinlik yönetimi, dijital iletişim ve e-hizmet süreçlerine yönelik teknik destek verilmesi; ortak dijital platformların geliştirilmesi, girişimcilik, inovasyon ve mesleki eğitim alanlarında dijital uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerin desteklenmesi 2026 yılı hedefleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda ASO, üniversiteler ve STK'larla yürütülen tüm dijital faaliyetleri sistematik, sürdürülebilir ve kapsayıcı bir çerçeve altında geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Öngörülen Bütçe: 300.000 TL

5. Teknoloji ve yenilikçilik ekosistemini geliştirmek

Strateji: Ankara'nın küresel ölçekte yüksek teknolojili üretim bölgesine dönüşümüne katkıda bulunmak.

5.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar ASO Teknoloji Üssü projesinin fizibilite raporunu tamamlamak, projeye dış fon sağlamak amacıyla 5 ulusal/uluslararası finansman kuruluşuyla görüşme gerçekleştirmek, inşaat için ön izin süreçlerini tamamlamak”

5.1.1.ASO Teknoloji Üssü'nün inşaat süreci ile ilgili ön çalışmaların başlatılması

26 Nisan 2025 tarihinde Ankara Sanayi Odası (ASO) tarafından düzenlenen 2025 Yılı İlk Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda, ASO Teknoloji Üssü Projesi tanıtılmıştır. Toplantıda, projenin fizibilite çalışmasının tamamlandığı ve projenin detayları katılımcılarla paylaşılmıştır.

ASO Teknoloji Üssü, ürün geliştirme ve üretim odaklı Ar-Ge yaklaşımıyla hayata geçirilecek yeni bir teknopark modeli olarak tasarlanmıştır. Toplam 1,2 milyon metrekare alan üzerinde inşa edilecek Üs, 440 bin metrekarelik kullanılabilir alanı ve 193 bin metrekarelik yapılaşabilir alanı ile sanayi ve teknoloji ekosistemine katkı sağlayacaktır. Proje kapsamında farklı kiralama ve ortaklık modelleri uygulanacaktır.

Tam kapasiteye ulaştığında, ASO Teknoloji Üssü'nün 843 firmaya ev sahipliği yapması, 18.000 yeni nitelikli istihdam yaratması ve yıllık 1,5 milyar ABD doları ihracata katkı sağlaması öngörülmektedir. Üs, girişimcilik ve inovasyon ekosistemini destekleyerek Ankara ve ülkemiz sanayisinin yüksek katma değerli ve teknoloji odaklı üretim kapasitesini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

ASO Teknoloji Üssü, üç etaplı inşaat programı ile 2026 yılında başlayacak ve 2033 yılında tamamlanacaktır. İçinde yer alacak Ar-Ge ve üretim alanları, serbest bölge ve sosyal donatılar ile nitelikli iş gücü için bir çekim merkezi oluşturacaktır. Bu kapsamda, proje yalnızca sanayi temsilcilerinin üretim ve rekabet gücünü artırmakla kalmayıp, Ankara'yı yüksek teknoloji tabanlı üretimin bölgesel ve küresel merkezi hâline getirmeyi amaçlayan bütüncül bir sanayi dönüşümü vizyonunun da somut bir göstergesi olacaktır.

ASO Teknoloji Üssü, Ankara'nın ileri teknoloji üretim kapasitesini güçlendirecek, yenilikçi iş gücü için sürdürülebilir bir ekosistem yaratacak ve ülke ekonomisine stratejik katkılar sunacak önemli bir yatırım olarak öne çıkmaktadır. 2026 yılında Jeofizik etüdü ile uygulamalı 1/1000 ve 1/5000 imar planı hazırlıklarının tamamlanmasının ardından inşaat ile ilgili süreç başlatılacaktır.

Öngörülen Bütçe: 100.000 TL

5.1.2. Finansman amacıyla kurum ve kuruluşlarla görüşme gerçekleştirilmesi

Gerçekleştirilen tüm bu toplantı ve görüşmeler, Odamızın teknoloji odaklı dönüşüm vizyonu doğrultusunda ASO Teknoloji Üssü başta olmak üzere geliştirilecek projelerin ilerletilmesine önemli katkılar sağlamıştır. İlgili kurum ve paydaşlarla yürütülen iş birliği süreçlerinin, önümüzdeki dönemde de proje geliştirme, finansman olanaklarının değerlendirilmesi ve ortak çalışma alanlarının genişletilmesi yönünde devam etmesi hedeflenmektedir.

5.2. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar üyelerin yüksek teknoloji ürünler üretmesine katkı sağlamak amacıyla 70 firmanın inovasyon ve dijital olgunluk düzeylerini ölçmek ve yol haritalarını hazırlamak.”

5.2.1. Üyelerin yüksek teknoloji ürünler üretmesi için dijital ve inovasyon olgunluklarını geliştirici programlar kurgulanması

Üye firmalarımızın yenilikçilik kapasitelerini objektif ve sistematik bir şekilde değerlendirebilmek amacıyla, Yenilik Yönetimi Kapasitesi IMAGE (Innovation Management Assessment Gadget for Enterprises) değerlendirme aracı kullanılacaktır. Bu araç sayesinde firmaların mevcut yenilik yönetimi süreçleri, stratejik yaklaşımları, organizasyonel yapı ve kaynak kullanımı gibi kritik alanlardaki yetkinlikleri ölçülecek, güçlü ve geliştirilmesi gereken yönleri belirlenecektir. Elde edilecek veriler, firmaların inovasyon kapasitelerini artıracak stratejik kararlar alınmasına ve hedef odaklı destek mekanizmalarının tasarlanmasına temel oluşturacaktır.

2025 yılında, çeşitli uygulamaları gösterebilmek amacıyla TIA MES (Üretim Yönetim Sistemi) bedelsiz olarak ASO Model Fabrika atölyesine kurulmuş, eğitim senaryoları oluşturma çalışması başlatılmıştır. 2026 yılında bu kapsamda üyelerimize eğitimler verilecektir. Verilecek olan bu eğitimlerin sonunda üyelerimizin, ERP sistemiyle konuşan bu sistem sayesinde, üretim sürecinde yaşanan tüm israfları dijital olarak görerek, bu israfları ortadan kaldırmanın yollarını öğrenmeleri hedeflenmiştir.

Aynı zamanda, 2025 yılında, üyelerimizin gölgeleme öncesi ve sonrasını dijital olarak ölçebilmelerini ve israfları minimize etmeyi sağlayan, yapay zekâ ve yarı zamanlı destekli kameralı dijital gölgeleme analizi için çalışma başlatılmıştır. 2026 yılında da üyelerimize yönelik bu analiz çalışmalarına ilişkin eğitimler verilecektir.

Öngörülen Bütçe: 300.000 TL

5.2.2. Ankara'nın yüksek teknolojili ve rekabetçi bir üretim merkezi olmasına katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası projelere başvuru yapılması

Üyelerimizin rekabetçiliğini artırmak, uluslararası arenada görünürlüklerinin artırılması ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik programlar takip edilerek uygun olanlara başvuru yapılması sürdürülecektir. Proje çağrıları takip edilecek ve üyelerimize duyurular yapılarak proje sunulması sağlanacaktır. Odamıza uygun hibe programlarına başvurulacaktır. Üyelerin yararlanması için dış ticaretin geliştirilmesi, rekabet gücünün artırılması ve pazar çeşitliliğinin yükseltilmesi amacıyla Ticaret Bakanlığı'nın 2010/8 sayılı Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi hakkında Tebliği kapsamında uygulanan Ur-Ge Projelerine başta plastik, mobilya ve tekstil sektörü olmak üzere üyelerimizden talep gelmesi halinde çeşitli sektörler için proje başvurusu yapılacaktır.

Odamız, sanayi ve ticaretin gelişimine katkı sağlamak amacıyla uluslararası hibe ve destek programlarına başvurular yapacaktır. Bu başvurular, küresel fırsatları değerlendirerek, yerel sanayi ve iş dünyasına uluslararası kaynaklardan finansal destek sağlamayı hedeflemektedir.

Uluslararası hibe programları, özellikle gelişmekte olan bölgelerde sanayi altyapısının güçlendirilmesi, yenilikçi projelerin hayata geçirilmesi ve çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılması için önemli fırsatlar sunmaktadır. Odamız, bu programlara başvurarak üyelerinin küresel rekabet gücünü artırmalarına ve ihtiyaç duydukları finansal desteği almalarına yardımcı olacaktır. Bu kapsamda, COSME Programı altındaki çağrılar yakından takip edilerek, Odamız stratejisi ve üyelerimizin ihtiyaçlarına uygun proje önerileri hazırlanacaktır. COSME, küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) rekabet gücünü artırmayı amaçlayan projelere fon sağlamaktadır. Odamız, bu fırsatları değerlendirerek üyelerinin ulusal ve uluslararası pazarlarda daha güçlü bir varlık göstermelerini sağlayacak projeler geliştirecektir. COSME Programı çerçevesinde, 2008 yılında Avrupa Komisyonu tarafından kurulan Avrupa İşletmeler Ağı Projesine Odamız, 01 Ocak 2015 tarihinde dâhil olmuştur. Avrupa İşletmeler Ağı, 50'den fazla ülkede faaliyet gösteren, KOBİ'lere dijitalleşme, uluslararasılaşma, inovasyon ve sürdürülebilirlik alanlarında destek vererek rekabet edebilirliklerini artırmayı amaçlayan dünyanın en büyük iş birliği ağıdır. Odamız, bu ağ ile 2025 yılı için üye firmalarımızın yenilikçiliğini artırmak amacıyla çeşitli faaliyetler yürütecektir. Buna ek olarak, 2025 yılı için ERASMUS+ Mesleki Yeterlilik Projesi kapsamında, sanayide işgücünün niteliğini geliştirmek amacıyla bir başvuru yapılması planlanmaktadır.

Bu projede, üyelerimizin dijital dönüşüm ve yapay zekâ teknolojilerine yönelik ihtiyaçlarını belirlemek için bir anket gerçekleştirilecektir. Anket, sanayi sektöründeki üyelerimizin mevcut yetkinlik düzeylerini ve dijital becerilere ilişkin ihtiyaçlarını analiz etmeye yönelik bir araç olarak kullanılacak, elde edilen veriler doğrultusunda uygun eğitim ve gelişim programları hazırlanacaktır. Bu süreç, işgücünün mesleki yeterliliğini artırarak sanayinin dijitalleşme ve teknolojiye uyum sağlama kapasitesini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Odamız, bu projelerle üyelerinin sektörel gelişimlerini hızlandırarak, sanayinin ulusal ve uluslararası düzeyde daha rekabetçi hale gelmesini sağlayacaktır.

Ayrıca Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm İhtisas Komisyonu öncülüğünde farklı sektörlerin yüksek katma değerli üretimini, inovasyon kapasitelerini ve Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek amacıyla 2025 yılında ODTÜ merkezleri, BİLTİR, DTX, RÖMER, MEMS, ENDAM, GÜNAM vb. 20 merkez ve laboratuvarlar ile ASO üyesi firmaların Ar-Ge Merkezleri ile ortak çalıştaylar yapılacaktır.

Öngörülen Bütçe: 100.000 TL

Strateji: Üyelerimizin AR-GE ve tasarım alanlarında kapasitelerinin geliştirilmesini desteklemek.

5.3. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar Odamızın koordinasyonunda AR-GE ve Tasarım Merkezleri Platformunu kurmak.”

5.3.1.AR-GE ve Tasarım Merkezleri kapasitesini belirlemeye yönelik saha araştırması yürütülmesi ve sonuçların raporlanması

09 Temmuz 2025 tarihinde, Ankara Sanayi Odası koordinasyonunda, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında faaliyet gösteren Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinin teknolojik olgunluk ve inovasyon kapasitelerini analiz etmeye yönelik bir anket çalışması duyuruya çıkarılmıştır.

Bu çalışma ile merkezlerin fiziksel, finansal ve insan kaynağı altyapılarının yanı sıra stratejik yönelimleri, dijital yetkinlikleri ve ekosistem bağlantılarının değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Elde edilecek çıktılar doğrultusunda, merkezlerin yenilikçi süreçlerde karşılaştıkları uyum eksikliklerinin tespit edilmesi ve gelişim alanlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır.

Çalışmaya ilişkin nihai raporun 2026 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır. Raporun tamamlanmasının ardından, değerlendirme sonuçlarının paylaşılması ve geliştirme alanlarının istişare edilmesi amacıyla Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile toplantılar gerçekleştirilecektir.

Öngörülen Bütçe: 500.000 TL

5.3.2. AR-GE ve Tasarım Merkezleri platformunun kurulması amacıyla rapor değerlendirme toplantısı ve networking organizasyonunun düzenlenmesi

2026 yılının ilk çeyreğinde, farklı kurum ve kuruluşların teknik ve stratejik katkılarıyla AR-GE ve Tasarım Merkezleri Platformunun kurulmasına yönelik çalışmalar tamamlanacaktır. Platformun devreye alınmasıyla birlikte, yürütülen analiz ve değerlendirme çalışmalarına ilişkin rapor sonuçları dijital ortamda paylaşılacak, böylece merkezler arası bilgi akışı ve iş birliği güçlendirilecektir. Platformun tanıtımı kapsamında bir rapor değerlendirme toplantısı ile AR-GE ve tasarım ekosistemindeki paydaşları bir araya getiren networking organizasyonu düzenlenecek; bu etkinlikler aracılığıyla ortak çalışma alanlarının belirlenmesi, ihtiyaçların tespit edilmesi ve yeni iş birliği fırsatlarının geliştirilmesi hedeflenecektir.

5.4. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar TEKMER (GarajX)’i faaliyete geçirerek %50 kapasite ile çalışmaya başlatmak.”

5.4.1. TEKMER ve TGB’lerin kapasitesini geliştirmek amacıyla ilgili alanlarda geliştirilen teknolojilerin sanayicilere tanıtılması ve yatırımcılarla bir araya getirilmesi

2026 yılı, ASO TEKNOPARK için kurumsal olgunluk seviyesini artıracak, iş birliği ağlarını ve girişimcilik destek mekanizmalarını genişleteceği ve sürdürülebilir büyüme yılı olarak planlanmıştır. 2025 yılı boyunca yürütülen kurumsal yapılanma, dijitalleşme ve ekosistem geliştirme faaliyetlerinin ardından 2026 yılında ana hedef; sürdürülebilirlik, iş birliği ağlarını genişletme ve girişimcilik programlarının çeşitlendirilmesi olacaktır.

2026 yılında ASO Teknopark, 2024–2025 yıllarında başlatılan dijitalleşme, süreç iyileştirme ve performans yönetimi çalışmalarını olgunlaştırarak kurumsal yapısını daha ileri bir seviyeye taşımayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda e-imza, dijital arşiv ve doküman yönetim sistemleri etkin biçimde kullanılacak, tüm iş akış süreçleri etkin bir şekilde yönetilecektir. Kurum içi iletişim ve karar alma mekanizmaları sadeleştirilerek daha hızlı ve veriye dayalı bir yönetim modeli sürdürülecek; yönetim ve organizasyon yapısında insan kaynağı kapasitesi artırılacak, e-dönüşüm araçları tam olarak entegre edilecektir.

2026 yılı boyunca firmaların ihtiyaçlarına yönelik teknik, yönetsel ve finansal konularda eğitim programları devam edecektir. Eğitim başlıkları; firmalardan alınan geri bildirimler ve sektörel ihtiyaçlar gözetilerek belirlenecektir. Öncelikli başlıklar arasında Ar-Ge proje yönetimi, ulusal ve uluslararası fon başvuru süreçleri, dijital pazarlama, ihracata hazırlık, yapay zekâ ve veri analitiği uygulamaları, fikri mülkiyet hakları, finansal sürdürülebilirlik ve kurumsal markalaşma yer alacaktır. Ayrıca, 2025 yılında yüksek katılım gösterilen “Teknoloji Gündem Toplantıları” ve “Sinerji Sohbetleri”nin kapsamı genişletilerek farklı sektör temsilcilerinin katılımıyla bilgi paylaşımı artırılacaktır.

2025 yılında kurumsallaştırılan proje ve firma takip sistemi 2026 yılında geliştirilecek, veri analitiği altyapısı güçlendirilecektir. “Endeks Raporu”, “Etki Değerlendirme Raporu” ve “Dönemlik Rapor” uygulamaları dijital platformlar üzerinden yürütülerek hata payı azaltılacak, karar süreçlerine veri temelli bilgiler sağlanacaktır. Bu sayede performans ölçümü daha etkin hale getirilecek, teknoparkın stratejik hedeflerine ulaşma düzeyi sürekli izlenecektir.

2026 yılında üniversitelerle yürütülen iş birlikleri yeni ortak projelerle derinleştirilecektir. ASO’nun yürütücüsü olduğu Avrupa İşletmeler Ağı (EEN) kapsamında yeni firmaların profil kayıtlarının yapılması, uluslararası eşleştirme etkinliklerinin düzenlenmesi ve Avrupa pazarına erişim fırsatlarının artırılması hedeflenmektedir.

Artan girişimci talebini karşılamak amacıyla 2026 yılında kuluçka merkezinin fiziksel kapasitesinin artırılması ve dijital altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Girişimcilik faaliyetleri genişletilerek erken aşama girişimcilerin mentörlük, yatırımcı erişimi ve iş geliştirme desteklerinden daha etkin yararlanması sağlanacaktır. Ayrıca, genç girişimcilere yönelik “Oyun Teknolojileri ve Yaratıcı Endüstriler Programı” gibi yeni tematik girişimcilik destekleri başlatılacaktır.

ASO Teknopark’ın Ankara / Sincan bölgesinde yer alan 1.200.000 m² büyüklüğündeki onaylı sahasında yürütülen “Ankara Teknoloji Üssü” çalışmaları devam edecektir. Proje kapsamında üniversite–sanayi iş birliğinin organize sanayi bölgelerine taşınması ve Ar-Ge firmalarının üretim birimleriyle entegre bir yapıda faaliyet göstermesi hedeflenmektedir. Süreç, bölgenin yüksek teknolojlili üretim kapasitesini artıracak stratejik bir adım olarak kararlılıkla ilerlemektedir.

GarajX ’in mevcut %60 doluluk oranının %80 seviyesine çıkarılarak faaliyetlerini etkin biçimde sürdürmesi hedeflenmekte olup, bu doğrultuda TEKMER ve Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin kapasite ve yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. İlgili sektörlerde geliştirilen teknolojilerin sanayi kuruluşlarına tanıtılması, girişimlerin yatırımcılarla bir araya getirilmesi ve ekosistemin sürdürülebilir şekilde güçlendirilmesine yönelik faaliyetlerin düzenli ve sistematik bir şekilde yürütülmesi planlanmaktadır.

2026 yılına kadar olan dönemde hedeflenen tam kapasite ile hizmet verme, sektörel çeşitliliğin arttırılması ve iş birliği olanaklarının arttırılması hedeflerine ulaşılmıştır. 2026 yılından itibaren, hizmet kalitesinin arttırılması ve kapasite artışına yönelik çalışmalara hız verilecektir. Buna bağlı olarak; 2026 yılı, ASO TEKNOPARK için teknopark bünyesindeki firmalara sanayi firmalarının olanaklarının ve yatırımlarının aktarılması öncelikli hedefler arasındadır. Ayrıca yenilikçi projelere odaklanarak Ankara'nın teknoloji üretim kapasitesine katkısını artıracak; sanayi-üniversite iş birliğini güçlendirirken girişimcilik ekosisteminin sürdürülebilir gelişimine liderlik edecektir.

