Ankara Sanayi Odası

2025 YILI FAALİYET RAPORU

2026 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

Ankara Sanayi Odası

2025 YILI FAALİYET RAPORU

2025 YILININ ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİ

KURUMSAL EĞİTİMLER

MESLEKİ EĞİTİMLER

ULUSLARARASI İLİŞKİLER

ÜLKE GÜNLERİ

ASO TEKNOLOJİ ÜSSÜ

ASO-İLTEK

TÜBİTAK 1831 YEŞİL İNOVASYON MENTÖRLÜK PROGRAMI

AB PROJELERİ

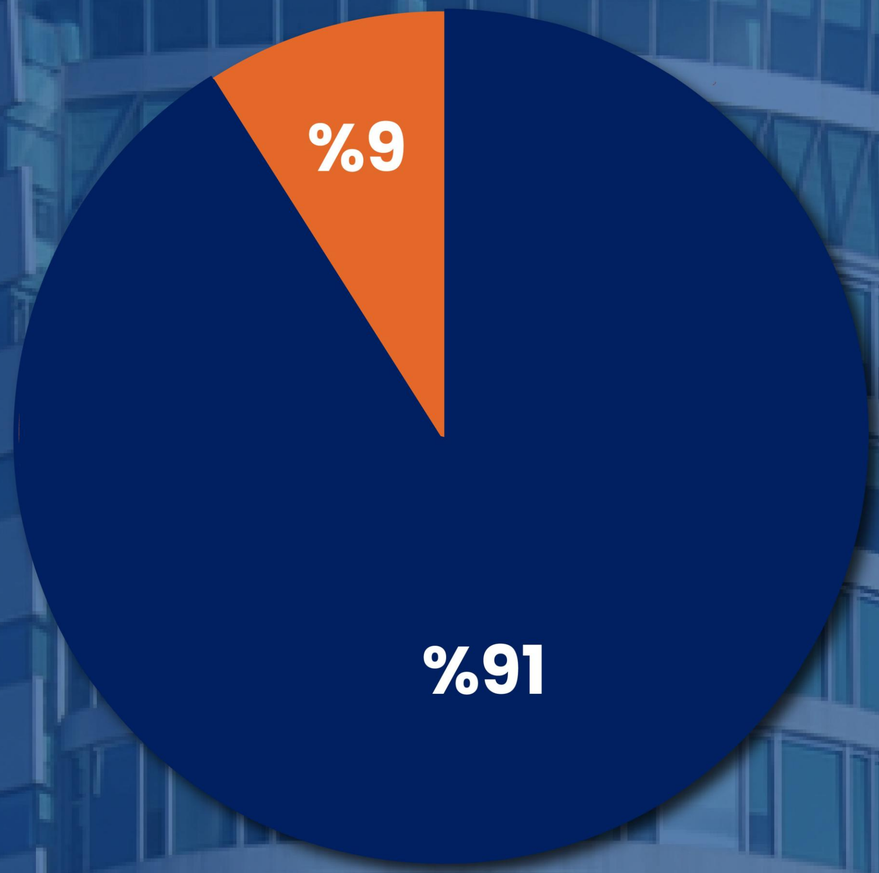
KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

MESLEK KOMİTELERİ ÇALIŞMASI

SANAYİMİZE VE EKONOMİYE YOL GÖSTEREN ARAŞTIRMALAR

2025 YILI ÇALIŞMA PROGRAMINA GÖRE FAALİYET GERÇEKLEŞMELERİ

2025 Yılı Çalışma Programı: Toplam 35 Faaliyet



Gerçekleşme (32/35)

Devam Ediyor (3/35)

2025 YILININ ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİ - Eğitimler

KURUMSAL EĞİTİMLER:

42 eğitim (%95 artış), 2314 katılımcı (%600 artış) 1200'ün üzerinde firma katılımı.

Eğitim Başlıkları:

- İhracatta Yapay Zekâ
- Yeni Teşvik Sistemi
- İmalatta Veri Analizi ve Yapay Zekâ
- Yapay Zekâ Çağında Dijital Dönüşüm

Uzun Süreli Uygulamalı Eğitimler:

- Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama (24 saat - 2 eğitim)
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması (60 saat - 3 eğitim)

MESLEKİ EĞİTİM:

- 7 meslek komitesi ile 10 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi arasında 15 protokol imzalanması.

- TOBB–YÖK Protokolü kapsamında 4 Üniversite Meslek Yüksekokulu
- ile protokol imza süreci.

2025 YILININ ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİ - Uluslararası İlişkiler ve Ülke Günleri

ÜLKE GÜNLERİ ETKİNLİKLERİ

- İtalya, Avusturya, Birleşik Krallık, Romanya, Portekiz ile Ülke Günü etkinliği.
- Almanya ve Hollanda ile gelecek yıl başında Ülke Günü yapılması çalışmaları başlamıştır.

ULUSLARARASI PROTOKOLLER

- İmzalanan Uluslararası Protokoller (İtalya, Romanya ve İspanya)

DİPLOMATİK GÖRÜŞMELER

- 23 Ülkenin büyükelçisiyle birebir görüşme (Vize kolaylığı, ticari ve yatırım iş birlikleri)

RESEPSİYON VE TEMSİL

- Geleneksel Büyükelçilikler Resepsiyonu (37 büyükelçi, toplam 120 yabancı misyon temsilcisi)
- Milli Gün Resepsiyonları: 17 ülke

UR-GE PROJELERİ

- Mobilya URGE (Şubat-2025)
- Plastik ve Tekstil URGE hazırlık aşamasında

2025 YILININ ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİ - ASO-İLTEK ve Teknoloji Üssü

ASO İLTEK

- İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksini (ASO-İLTEK) lansmanı ve kamuoyu ile paylaşımı.

ASO TEKNOLOJİ ÜSSÜ:

- Fizibilite Raporu çalışması ve lansman,
- Kamu ve özel sektör yetkilileri ile paylaşım.
- Mera sorununun çözümü,
- Jeolojik etüt ve imar planı uygulama çalışmalarının başlaması.

2025 YILININ ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİ - Tübitak Programı ve AB Projeleri

TÜBİTAK 1831 YEŞİL İNOVASYON MENTÖRLÜK PROGRAMI:

- 31 firma için Yenilik Yönetimi Değerlendirme Raporu
- 21 firma için Yeşil Dönüşüm Raporu
- Karbon Ayak İzi Hesaplama Desteği
- Su Ayak İzi ve Enerji Verimliliği için Kapasite Oluşturma

AB PROJELERİ:

- **Erasmus+ Mesleki Eğitim Akreditasyon Projesi (2025 Yılı: 151.967 €)**

Öğrenci (Gazi MTAL) ve personel hareketliliği, iş başı eğitim kapsamında Portekiz, Çekya, İspanya organizasyonları

- **Avrupa İşletmeler Ağı Projesi (Enterprise Europe Network) (2023–2025 Dönemi 188.552 €)**

Sektörel ve konsorsiyum networking etkinlikleri, firma eşleşmeleri, eğitim ve danışmanlık

- **GreenFit – Yeşil ve Dayanıklı Gelecek Sanayi Eğitimi Projesi (2026-2027 Dönemi 49.724 €)**

Sanayide sürdürülebilirik alanında yetkin insan kaynağı yetiştirilmesine yönelik yeni proje (ODTÜ ile İtalya, Polonya, İsveç ortaklığı)

2025 YILININ ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİ

KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ:

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sistemi belgesinin alınması
- TOBB Akreditasyon denetimlerine hazırlık çalışmaları

MESLEK KOMİTELERİ ÇALIŞMASI:

- Etkin işleyen bir komite yapısı oluşturmaya yönelik rapor
- Komiteleri sistematik bir kriter seti üzerinden değerlendirme süreci
- En etkin komitelerin ödüllendirilmesi

2025 YILININ ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİ - Araştırma Raporları

SANAYİMİZE VE EKONOMİYE YOL GÖSTEREN ARAŞTIRMALAR YAYIMLANANLAR:

- ASO İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (ASO-İLTEK)
- ASO Teknoloji Üssü Fizibilite Raporu
- Küresel Değer Zincirlerinde Stratejik Konum
- Ankara ve İllerin Dış Ticaretinin Teknolojik Analizi
- Dijitalleşme, İnovasyon ve Girişimcilikte Güncel Eğilimler: Türk ve Ankara Sanayisi için Çıkarımlar
- İş Gücü Piyasasına Mesleki ve Teknik Eğitimin Entegrasyonu

2025 YILININ ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİ - Araştırma Raporları

YAYIN AŞAMASINDAKİLER:

•Küresel Teknoloji Politikaları Perspektifinde Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Analizi ASO Teknoloji Üssü Modeline Yansımalar

•Ankara'da Faaliyet Gösteren Firmaların Sınırda Karbon Düzenlemesi Mekanizması Kapsamında İncelenmesi

•Dünya'da ve Türkiye'de Kümelenme Politikaları, Teknoparklara Yansımaları, Türkiye İçin Model Önerisi

•Sanayisizleşme Bağlamında Ankara Paradoksu

ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYETLER

2025 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI FAALİYETİ	AÇIKLAMA	2026 ÇALIŞMA PROGRAMINDA VAR MI?
AR-GE ve Tasarım Merkezleri Platformu Kurulumu	• Kapsamlı bir anket çalışması tamamlandı. • Kapsamlı Rapor 2026 yılının ilk çeyreğinde yayımlanacak. • Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Platformu gelecek yılın ilk yarısında oluşturulacak.	✓
İhracatı Artırmaya Yönelik Yurt Dışı Organizasyonları	• Mobilya sektörüne yönelik Ur-Ge Projesi başlatıldı • İhtiyaç Analizi Çalışması ve temel eğitimler tamamlandı • 2026 yılında fuar ve iyi uygulama örnekleri ziyaret edilecek.	✓
İhracat Mentörlük Desteği Programı	• Araştırmalar tamamlandı, İçerik oluşturuldu • Program 2026 yılının başında gerçekleştirilecek.	✓

2025 YILINDAKİ DİĞER FAALİYETLER

Kadın Girişimciler Kurulu

- 12 İcra Komitesi Toplantısı 2 adet İl Kurul Toplantısı
- 2 üniversite ile İş Birliği Protokolü imzalanması
- 17 eğitim ve 221 kişi katılım
- 12 adet Bakanlık/Büyükelçilik ve TOBB üst düzey toplantısına katılım
- 23 lobi faaliyeti (Kamu/ STK ziyaretleri, panel konuşmaları, etkinliklere paydaş katılımı)

2025 YILINDAKİ DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER

Ödül Töreni Organizasyonu:

- 5 ana kategori altında 28 firmaya ödül
- İhracat, İstihdam, Yenilikçilik ve Ar-ge, İkiz Dönüşüm, Karlılık kategorileri
- Kamu, iş dünyası, STK ve diğer kuruluşlardan toplam 700 kişinin katılımı

Türkiye Cumhuriyeti'nin 2. Yüzyılında Yazılımın Sanayileşmesi Zirvesi:

- Kamu ve özel sektör temsilcileri, sanayiciler, akademisyenler ve öğrencilerden oluşan yaklaşık 900 kişilik katılım
- Yazılımın sanayiye entegrasyonu ve sektörün geleceğinin tartışılması

2025 YILI FAALİYETLERİ - Üye İlişkileri

- Toplam 165 üye firmamıza ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

- Odamız hizmetleri hakkında bilgilendirme yapılırken, aynı zamanda sorun ve talepleri alınmıştır.

- Eski üyelerimize ek olarak yeni kayıt olan üyelerimize de ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

2025 YILININ DİĞER FAALİYETLERİ

- Ayaş İlçesi Gökler Mahallesi bölgesinde Anadolu Geri Dönüşümcüleri İhtisas OSB kuruluşu (Odamız payı: %20)

(ASO Müteşebbis Heyet Görevlileri: Nagihan Yılmaz, Özer Yıldırım, Abidin Altıntaş,

Yedek: Halit Erol, Levent Akçakoca, Zafer Korkmaz)

- Üyelerimizin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, TSE, KOSGEB, TÜBİTAK gibi kurumlarda yaşadıkları sorunlara yönelik danışmanlık ve lobi faaliyetleri
(250'den fazla üyemizin bekleyen işleri hızlandırıldı, çözüldü)

- Gelecek Nesil Sanayiciler Derneği'nin kuruluşuna destek

2025 YILI İŞTİRAKLERİMİZ

ASO TEKNOPARK

- 2024 Yılı başında ODTÜ Teknokentten yönetim devir alındı
- Temelli Bölgesindeki gerçek alan için fizibilite raporu hazırlandı
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Valimiz, Tarım ve Orman Bakanlığı, AB delegasyonu başta olmak üzere yetkilerle paylaşıldı.
- Mera vasfı kaldırıldı.
- Jeolojik-Jeoteknik etüt ve uygulamalı imar planı çalışmaları başladı
- 2026 yılında inşaata başlanması planlanmaktadır.

Rakamlarla ASO TEKNOPARK		
	2023	**2025**
Doluluk	%85	%100
Firma Sayısı	47	72
Kuluçka Friması	7	15
Proje Sayısı	31	120
Sektör çeşitliliği	10	15
Etkinlik sayısı	1	18

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI	SERMAYE TUTARI (TL)	PAY YÜZDESİ
Ankara Sanayi Odası	255.000,00	%51
TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi	50.000,00	%10
ASO I. OSB	75.000,00	%15
ASO 2. ve 3. OSB	70.000,00	%14
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	25.000,00	%5
ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş	25.000,00	%5
	500.000,00 TL	%100

2025 YILI İŞTİRAKLERİMİZ

METES

- 47.290 Bilgilendirilen Firma Sayısı
- 4800 kişiye MYK Mesleki Yeterlilik Belgesi
- 2025 Akreditasyon yenileme denetimi
- Uluslararası heyet ziyaretleri (Özbekistan, Kazakistan)

- 2025 yılı için 6,500.000 kâr tahmini
- 2024 yılında 74.116 TL kâr
- 2023 1.410.016 TL zarar

2025 YILI İŞTİRAKLERİMİZ

MODEL FABRİKA

- 10 Öğren Dönüş Programı (37 Firma)
- 138 Yalın Olgunluk Değerlendirme Programı
- 180 tanıtım ziyareti
- 9 Deneyimsel Eğitim
- Anonim Şirkete dönüşüm süreci

- 2025 yılı için 4,219.925 TL kâr tahmini
- 2024 yılında 533.440 TL kâr
- 2023 2.608.571 TL kâr

2025 YILI İŞTİRAKLERİMİZ

NÜKSAK

- 2025-2030 Dönemi Proje Kabulü
- 150 milyon TL Proje Bedeli
- İlk aşamada 36 Üye
- Tübitak 1831 Yeşil Dönüşüm Mentörlük Projesi ve sertifika eğitimleri gelirleri.

- 2025 yılı için yaklaşık 375.931 TL kâr tahmini
- 2024 41.194 TL kâr
- 2023 1.959.903 TL zarar

2025 YILI İŞTİRAKLERİMİZ

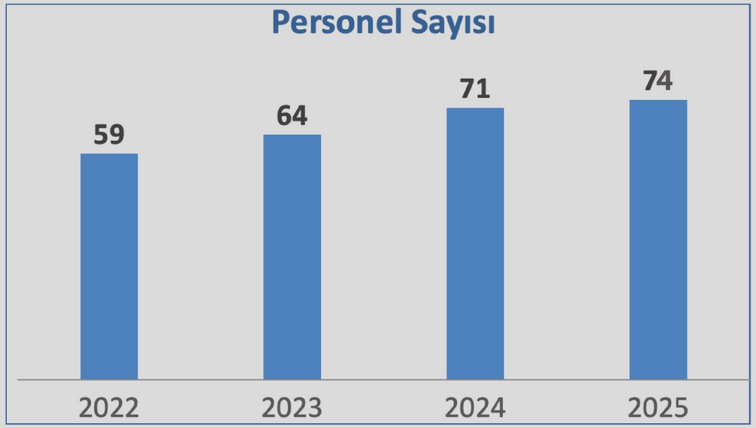
GARAJX

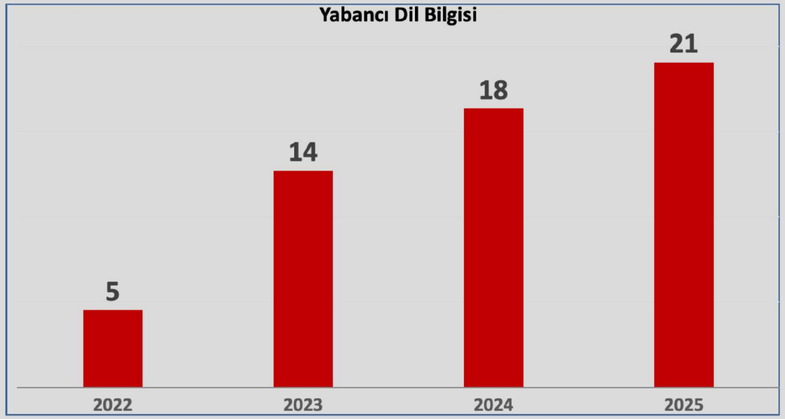
- 33.600.000 TL Sermaye Payı Ödemesi

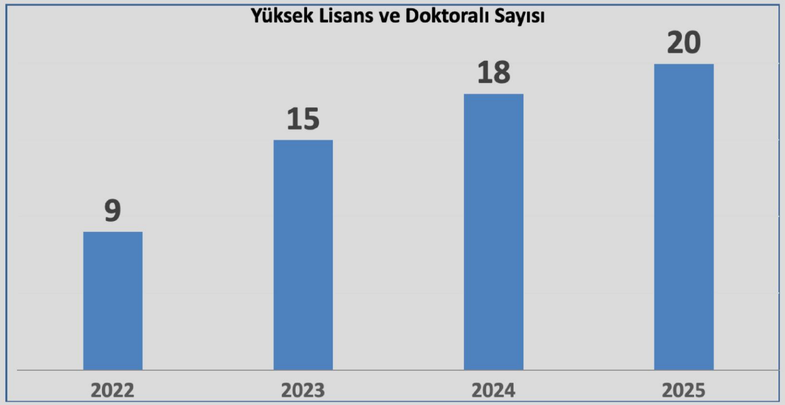
Ortaklık payları: ASO (%42), ATO (%42), ATB (%14), TOBB-ETÜ (%2)

- Nisan 2025 Hizmete geçiş
- 44 kiralık alanın 23'ü dolu
- Sanayi – Ar-Ge - Girişimcilik ekosistemine bütüncül bir yaklaşım hedefi
- ASO Teknopark ile işbirliği ve sinerji

ASO İNSAN KAYNAKLARI ANALİZİ







Sonuç olarak; yürüttüğümüz faaliyet, proje, program, etkinlik, eğitim, lobi çalışmaları ve yabancı misyon görüşmeleriyle;

- Sanayicilerimizin üretim kapasitesinin artırılması,
- Rekabet düzeylerinin yükseltilmesi,
- Uluslararası ağlara bağlantılarının güçlendirilmesi,
- Yaşadıkları sorun ve beklentilerine ilgili otoritelerle çözüm üretilmesi,
- İkiz dönüşüm sürecine uyumlarının artırılması,
- İstihdamlarının niteliğinin artırılması,
- Yenilik ve Ar-Ge kapasitelerinin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Böylece, Türkiye'nin ikinci büyük sanayi şehrinin yüksek katma değerli üretim merkezi ve teknoloji üssü olması hedefine katkı sağlanmıştır.

Arz ederim...

Ankara Sanayi Odası

2026 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

2026 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

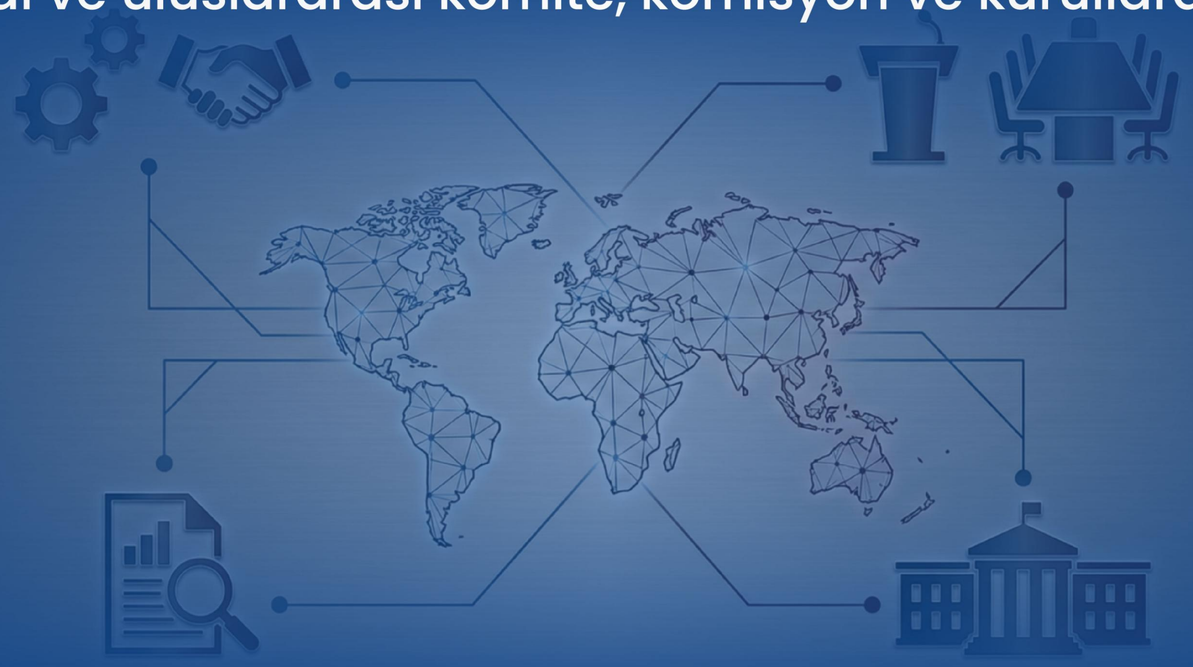
- Çalışma Programı temel başlıkları Stratejik Plan Amaç ve Hedefleri çerçevesinde belirlenmiştir.
- Çalışma Programında 36 adet ana faaliyet planlanmıştır.
- Faaliyetler, Odamız vizyon ve misyonu doğrultusunda üye ihtiyaç ve beklentilerini içermektedir.
- Ana Faaliyetler Yıllık İş Planı altında detaylandırılmaktadır.
- Her faaliyet, TOBB Akreditasyon Sistemine uygun olarak performans göstergeleri ile takip edilmektedir.
- Böylece, Stratejik Planımızdaki hedef ve faaliyetlerin yıllık performansı ölçülmektedir.

2026 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI TEMEL BAŞLIKLARI

- Üyelerimizin rekabet gücünü artıracak lobi ve uluslararası ilişkiler faaliyetlerini etkin şekilde yürütmek
- Firmaların üretim, ihracat, kurumsallaşma ve verimlilik kapasitesini geliştirmek
- Sanayinin işgücü niteliği ve beceri kapasitesini geliştirmek
- Sanayide dijital ve yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak
- Teknoloji ve yenilikçilik ekosistemini geliştirmek

AMAÇ 1- Üyelerimizin Rekabet Gücünü Artıracak Lobi ve Uluslararası İlişkiler Faaliyetlerini Etkin Şekilde Yürütmek

- Lobi faaliyetlerini besleyen sektörel ve tematik araştırma raporları yazılması
- Bilgilendirme ve farkındalık artırıcı seminer, panel ve sektörel toplantılar yapılması
- Sanayi sektörünün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli kurum kuruluşlarına ziyaret
- Bölgesel, ulusal ve uluslararası komite, komisyon ve kurullarda temsiliyet gösterilmesi



AMAÇ 1- Üyelerimizin Rekabet Gücünü Artıracak Lobi ve Uluslararası İlişkiler Faaliyetlerini Etkin Şekilde Yürütmek

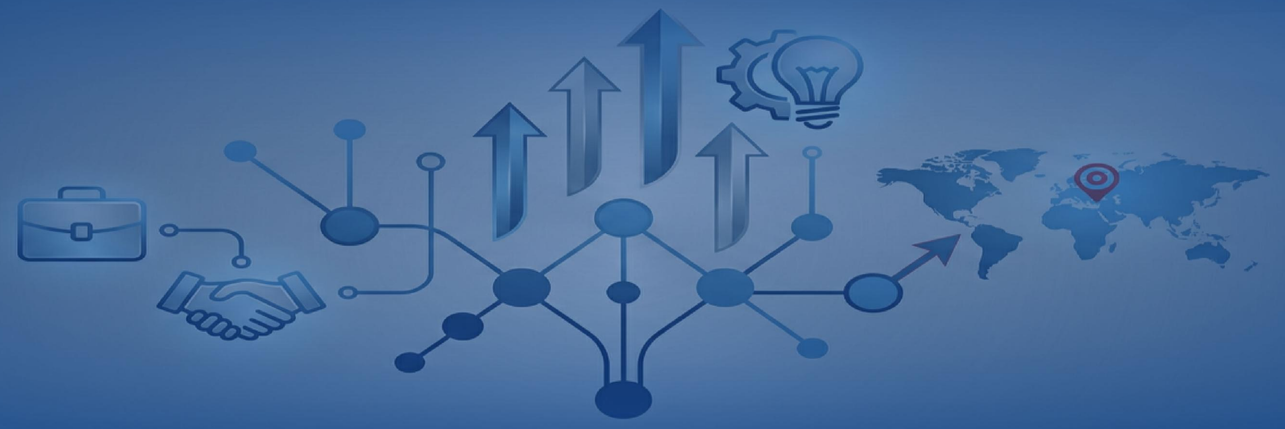
- Sanayi ile ilgili çok taraflı kuruluşların (AB, UNİDO vs.) çalışmalarına iştirak edilmesi
- Yurt dışı Odalarla görüşmeler gerçekleştirilmesi ve uluslararası protokoller imzalanması
- Uluslararası iş birliği ağlarına katılım sağlanması ve çalışmaların izlenmesi
- İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (ASO İLTEK)nin hazırlanması,
- Ankara ve İllerin Dış Ticaretinin Teknolojik Analizi çalışmasının hazırlanması

AMAÇ 1- Üyelerimizin Rekabet Gücünü Artıracak Lobi ve Uluslararası İlişkiler Faaliyetlerini Etkin Şekilde Yürütmek

- Büyükelçilikler ile iş birlikleri geliştirilmesi
- Ülke Günü etkinliklerinin gerçekleştirilmesi
- Dış ticarette potansiyel imkanlar ve üye beklentilerine yönelik araştırma yapılması
- Yatırım ve ticaret ile ilgili üyelere yönelik toplantı ve seminerler düzenlenmesi

AMAÇ 2- Firmaların Üretim, İhracat, Kurumsallaşma ve Verimlilik Kapasitesini Geliştirmek

- Üreticilerin tanışmasına yönelik networking etkinlikleri düzenlenmesi
- İhracat Mentörlük Desteği Programı başlatılması
- Ur-Ge Projesi sayısının hem sektörel hem de tematik olarak artırılması
- Hedef pazarlara yönelik heyet organizasyonları organize edilmesi
- Diğer Ülke firmaları ile üyelerimizin katılacağı B2B etkinlikleri düzenlenmesi
- Öğren dönüş ve deneyimsel eğitimler yoluyla üyelerimizin verimliliklerinin artırılması



AMAÇ 3- Sanayinin İşgücü Niteliği ve Beceri Kapasitesini Geliştirmek

- Komiteler ile MYO'ların iş birliğine yönelik faaliyetler yürütülmesi (Protokol, staj burs vs.)
- Erasmus+ Projesi mesleki eğitim hareketlilik faaliyetlerinin organize edilmesi
- Üye ihtiyaç ve taleplerinin anketlerle belirlenmesi ve eğitimlerin uygulanması

AMAÇ 4- Sanayide Dijital ve Yeşil Dönüşüm Sürecini Hızlandırmak

- Çevre ve iklim değişikliği konularında farkındalıklarının arttırılmasına yönelik seminer ve toplantılar
- Başta SKDM'den etkilenen sektörler olmak üzere çevre ve enerji sorunlarına yönelik raporlar hazırlanması
- Nükleer teknoloji geliştirmede firmaların tedarik zincirine eklemlenmesini sağlayacak ulusal/uluslararası etkinlikler
- Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatından etkilenecek firmalar için analiz ve hesaplamalar yapılması ve yeşil dönüşüm yol haritalarının hazırlanması (1831 TÜBİTAK Programı)
- Enerji verimliliği, su ve karbon ayak izi ölçümüyle firmaların durumlarının tespit edilmesi ve yol haritası hazırlanması

AMAÇ 4- Sanayide Dijital ve Yeşil Dönüşüm Sürecini Hızlandırmak

- Yeşil dönüşüm ile ilişkili alanlarda üyelerimize yönlendirme ve bilgilendirmeleri yapılması
- Yeşil Mutabakata uyum doğrultusunda ihtiyaç tespiti ve projelendirme faaliyetleri yürütülmesi (Kalkınma Ajansı Teknik Destek Programı, Yeşil Ur-Ge)
- Ankara sanayisinin dijital dönüşümünü destekleyecek faaliyet ve etkinlikler yürütülmesi
- Dijitalleşme konularında uygun olan ulusal ve uluslararası projelere başvuru yapılması

AMAÇ 5- Teknoloji ve Yenilikçilik Ekosistemini Geliştirmek

- ASO Teknoloji Üssü'nün dış finansmanı amacıyla kurum ve kuruluşlarla görüşme gerçekleştirilmesi
- Üyelerin dijital ve inovasyon olgunluklarını geliştirici programlar kurgulanması
- Ankara'nın yüksek teknolojili ve rekabetçi bir üretim merkezi olmasına yönelik projelere başvuru yapılması
- AR-GE ve Tasarım Merkezleri kapasitesini belirlemeye yönelik saha araştırmasının raporlanması
- AR-GE ve Tasarım Merkezleri platformu değerlendirme toplantısı ve networking organizasyonu düzenlenmesi
- TEKMER ve TGB'lerde geliştirilen teknolojilerin sanayicilere tanıtılması ve yatırımcılarla bir araya getirilmesi
- Savunma Sanayiindeki son dönem gelişmelerin Ankara'ya yansımalarını ortaya koyan bir rapor hazırlanması

2026 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

Sonuç olarak; 2026 Yılında Yürütülecek Faaliyet ve Projelerle;

- Üye firmaların ihracat, kurumsallaşma ve verimlilik kapasitesini geliştirecek,
- İhtiyaç duyulan işgücünün niteliği ve becerisinin yükselmesini sağlayacak,
- Çevre, döngüsel ekonomi ve yeşil enerji ile ilgili konularda program ve projeler geliştirecek,
- Ankara'nın küresel ölçekte yüksek teknolojili üretim bölgesine dönüşümüne katkıda bulunacak,
- Üyelerimizi Ar-Ge ve yenilikçilik alanlarında yönlendirecek ve destekleyeceğiz.

Ayrıca, Belge hizmetleri, sicil, mali işler, idari ve insan kaynakları ile üye ilişkileri faaliyetlerimizi hızlı ve etkin bir şekilde yerine getirerek üyelerimizin ihtiyaç ve taleplerini karşılayacağız.

Arz ederim...